



Institut national de la statistique
et des études économiques et démographiques



**STRATEGIE NATIONALE DE DEVELOPPEMENT DE LA
STATISTIQUE (SNDS) 2020-2024**

PLAN D'ACTION 2020

Août 2020



TABLE DES MATIERES

Liste des tableaux et graphique.....	i
SIGLES ET acronymes.....	ii
INTRODUCTION.....	4
1 ANALYSE PROGRAMMATIQUE DES ACTIVITES DU PLAN d'action 2020.....	5
1.1 Rappel des axes stratégiques de la SNDS 2020-2024.....	5
1.1.1 Axe stratégique 1. Renforcement des capacités institutionnelles et de la coordination.....	5
1.1.2 Axe stratégique 2. Production des statistiques de qualité.....	5
1.1.3 Axe stratégique 3. Promotion de la culture statistique	6
1.2 Programmation des activités par axe stratégique.....	6
1.2.1 Axe stratégique1 : Renforcement des capacités institutionnelles et de la coordination.....	6
1.2.2 Axe stratégique 2. Production des statistiques de qualité.....	8
1.2.3 Axe stratégique 3 : Promotion de la culture statistique	11
2 BUDGET DU PLAN D'ACTION.....	14
3 DISPOSITIF DE PILOTAGE ET HYPOTHESES DE REALISATION.....	16
3.1 Dispositif de pilotage	16
3.2 Hypothèses de réalisation	16
CONCLUSION.....	17
ANNEXES.....	18
CADRE LOGIQUE.....	I
EQUIPE DE REDACTION.....	XVIII

LISTE DES TABLEAUX ET GRAPHIQUE

Tableaux

Tableau 1 : Répartition des activités par axe stratégique, par objectif opérationnel et par résultat.....	12
Tableau 2: Coût du plan d'action par axe stratégique et par objectif opérationnel ...	15

Graphique

Graphique 1 :Répartition du budget du plan d'action par axe stratégique	14
---	----

SIGLES ET ACRONYMES

Sigle	Définition
ANGE	<i>Agence national de la gestion de l'environnement</i>
ANPE	<i>Agence nationale pour l'emploi</i>
ART&P	<i>Autorité de réglementation des secteurs de poste et télécommunication</i>
BAD	<i>Banque africaine de développement</i>
CCIT	<i>Chambre de commerce et d'industrie du Togo</i>
CFA	<i>Communauté financière Africaine</i>
CFC/RTM	<i>Enquête sur l'évaluation de l'approche communautaire « amis des enfants » selon un suivi en temps réel de la survie de l'enfant au Togo</i>
CNAQ	<i>Cadre national d'assurance qualité</i>
CNS	<i>Conseil national des statistiques</i>
CNSS	<i>Caisse nationale de sécurité sociale</i>
CS	<i>Comités sectoriels</i>
CT	<i>Comité technique</i>
DAAS	<i>Direction des affaires administratives et financières</i>
DATF	<i>Direction de l'administration territoriale et des frontières</i>
DCCI	<i>Direction de la coordination statistique et de la coopération internationale</i>
DEP	<i>Direction des études et de la planification</i>
DERPC	<i>Direction des études, de la recherche et de la prospective culturelle</i>
DGAT	<i>Direction générale de l'aménagement du territoire</i>
DGBF	<i>Direction générale du budget et des finances</i>
DGE	<i>Direction Générale de l'Energie</i>
DGEAE	<i>Direction Générale des Etudes et Analyses Economiques</i>
DGEPIS	<i>Direction générale de l'étude, de la planification et de l'information sanitaire</i>
DGIPE	<i>Direction de la gestion informatique du personnel de l'Etat</i>
DGMG	<i>Direction générale des mines et de la géologie</i>
DGPD	<i>Direction générale de la planification du développement</i>
DGT	<i>Direction générale du travail</i>
DGTP	<i>Direction générale des travaux publics</i>
DI	<i>Direction de l'Industrie</i>
DOE	<i>Direction de l'observatoire de l'emploi</i>
DPA	<i>Direction de la pêche et de l'agriculture</i>
DPEE	<i>Direction de la Planification de l'Education et de l'Evaluation</i>
DPPD	<i>Direction de la planification et des politiques de développement</i>
DPPE	<i>Direction de la prospective, de la planification et de l'évaluation</i>
DPSE	<i>Direction de la planification suivi-évaluation</i>
DRF	<i>Direction des ressources forestières</i>

Sigle	Définition
DSID	<i>Direction des statistiques agricoles de l'information et de la documentation</i>
DSNISI	<i>Direction du système national d'information sanitaire et de l'informatique</i>
DSRP	<i>Direction des statistiques, de la recherche, et de la planification</i>
DTRF	<i>Direction des transports routiers et ferroviaires</i>
EHCVM	<i>Enquête harmonisée sur les conditions de vie des ménages</i>
HAAC	<i>Haute autorité de l'audiovisuel de la communication</i>
INSEED	<i>Institut national de la statistique et des études économiques et démographiques</i>
MAPAH	<i>Ministère de l'agriculture de la production animal et halieutique</i>
MDBAJEJ	<i>Ministère du développement à la base de la jeunesse et de l'emploi des jeunes</i>
MEERHV	<i>Ministère de l'eau de l'équipement rural et de l'hydraulique villageoise</i>
ODD	<i>Objectifs de développement durable</i>
ODEF	<i>Office de développement et l'exploitation forestière</i>
PA	<i>Plan d'action</i>
PAEIJ-SP	<i>Projet d'appui à l'employabilité et à l'insertion des jeunes aux métiers porteurs</i>
PAL	<i>Port autonome de Lomé</i>
PND	<i>Plan national de développement</i>
PTF	<i>Partenaires techniques et financiers</i>
RGPH5	<i>Cinquième Recensement général de la population et de l'habitat</i>
RNA	<i>Recensement national de l'agriculture</i>
SG	<i>Secrétariat général</i>
SNDS	<i>Stratégie nationale de développement des statistiques</i>
SPE	<i>Système permanent d'enquête</i>
SSN	<i>Système statistique national</i>
ST-DSRP	<i>Secrétariat technique de la direction des statistiques de la recherche et de la planification</i>
URD	<i>Unité de recherche démographique</i>

INTRODUCTION

Dans le cadre des réformes enclenchées depuis 2008, le gouvernement a pris plusieurs initiatives en vue de renforcer le cadre institutionnel et organisationnel ainsi que les capacités de production du système statistique national pour lui permettre de répondre efficacement aux nombreuses sollicitations. Dans cette dynamique, le Togo a élaboré et mis en œuvre sa première stratégie nationale de développement de la statistique sur la période 2009-2013.

Au terme de cette stratégie et, à défaut d'une nouvelle SNDS, des plans d'action intérimaires ont été élaborés et mis en œuvre de 2014 à 2019.

Afin de permettre au Système statistique national de répondre efficacement aux défis de l'heure relatifs à la formulation des politiques, des plans, des programmes et projets de développement et le suivi-évaluation des stratégies nationales et internationales de développement, notamment le PND, les ODD et des autres agendas ainsi que les politiques sectorielles, le Togo a élaboré, avec l'appui des Partenaires techniques et financiers (PTF), sa deuxième SNDS couvrant la période 2020-2024. Cette stratégie sera déclinée en plans d'actions annuels pour sa mise en œuvre.

C'est dans cette optique que le présent plan d'action 2020 du SSN (première année de mise en œuvre de la SNDS 2020-2024) est élaboré dans une démarche de gestion axée sur les résultats avec l'implication des différentes composantes du SSN.

Le présent document est structuré autour des points suivants : (1) analyse programmatique des activités du plan d'action 2020 ; (2) budget ; (3) dispositif de pilotage et hypothèses de réalisation.

1 ANALYSE PROGRAMMATIQUE DES ACTIVITES DU PLAN D'ACTION 2020

1.1 Rappel des axes stratégiques de la SNDS 2020-2024

Le plan d'action 2020 est bâti suivant les trois (03) axes stratégiques de la SNDS 2020-2024 à savoir :

- Axe stratégique 1. Renforcement des capacités institutionnelles et de la coordination ;
- Axe stratégique 2. Production des statistiques de qualité ;
- Axe stratégique 3. Promotion de la culture statistique.

1.1.1 Axe stratégique 1. Renforcement des capacités institutionnelles et de la coordination

Cet axe stratégique permettra d'améliorer la gouvernance globale du SSN à travers un fonctionnement effectif, efficace et efficient du CNS et ses comités sectoriels, de l'INSEED et des services statistiques sectoriels.

Il s'agira donc de résoudre les problèmes d'ordre institutionnel et réglementaire liés à certains dysfonctionnements des organes et institutions ci-dessus cités. Les textes régissant le fonctionnement du SSN seront également améliorés et la coordination renforcée. Par ailleurs, des dispositions utiles doivent être prises pour accompagner la décentralisation du pays en renforçant les services déconcentrés du SSN.

Aussi s'agira-t-il de doter le SSN de ressources humaines suffisantes et qualifiées, d'améliorer les conditions de travail du personnel (équipements, mobiliers, locaux et logistique) et d'assurer un financement durable des activités statistiques.

1.1.2 Axe stratégique 2. Production des statistiques de qualité

Cet axe vise à réaliser une production statistique de qualité. Pour ce faire, le SSN entend se doter d'un cadre national d'assurance qualité (CNAQ) qui va permettre de définir les normes devant régir le système de production statistique. Sur cette base, la production statistique va répondre aux besoins et exigences des utilisateurs tout en mettant un accent particulier sur l'amélioration de la qualité à travers l'utilisation des outils standards et harmonisés respectant les normes internationales.

L'harmonisation des normes et méthodes permettra d'assurer la disponibilité des données statistiques de qualité en vue de faciliter la comparabilité des statistiques

produites conformément aux principes fondamentaux de la statistique officielle et selon la Charte africaine de la statistique.

1.1.3 Axe stratégique 3. Promotion de la culture statistique

L'axe vise essentiellement à remédier à la faiblesse de la culture statistique constatée à plusieurs niveaux dans le pays, état de fait qui ne favorise pas la compréhension de l'utilité de la statistique dans tous les domaines de la vie. Il vise également l'amélioration de l'environnement du SSN en termes de visibilité de l'information statistique. A ce titre, l'accent sera mis sur le renforcement du dispositif de communication et de diffusion des données.

1.2 Programmation des activités par axe stratégique

Le plan d'action 2020 de la SNDS 2020-2024 comprend cent-vingt-une (121) activités prioritaires, répartis suivant les trois (3) axes stratégiques et les neuf (09) objectifs opérationnels. Ces activités visent à atteindre 26 résultats.

1.2.1 Axe stratégique1 : Renforcement des capacités institutionnelles et de la coordination

Cet axe se décline en trois (03) objectifs opérationnels : (i) améliorer/renforcer le cadre juridique, organisationnel et institutionnel, (ii) améliorer la coordination et la programmation statistiques et (iii) améliorer/renforcer les capacités du système statistique national en ressources humaines, matérielles et budgétaires.

- **Objectif opérationnel : améliorer/renforcer le cadre juridique, organisationnel et institutionnel**

A travers cet objectif, il est question de poursuivre les réformes engagées pour assurer le fonctionnement effectif du système statistique national et de ses composantes. Les résultats attendus sont : la finalisation des réformes institutionnelles et organisationnelles et le renforcement des services statistiques sectoriels.

Pour se faire, quatre (04) activités sont programmées. Il s'agit de :

- l'élaboration et la mise en application des textes réglementaires régissant les services statistiques (DEP/MDBAJ, SG/MJ, DPSE/Droits de l'Homme, DI, DSNISI, DA) ;
- la mise en place des observatoires nationaux (ANPE/DOE, DGAT, DTRF)
- la révision des textes régissant l'activité statistique et le fonctionnement des structures du SSN (INSEED, ART&P) ;

- l'élaboration des stratégies sectorielles (ANGE, DPEE).
- **Objectif opérationnel : améliorer la coordination et la programmation statistiques**

Trois (03) résultats sont attendus pour cet objectif : les travaux de programmation et de coordination statistique sont régulièrement menés, les organes du SSN sont opérationnels, le cadre de concertation périodique des acteurs du SSN est renforcé et opérationnel. Pour atteindre ces résultats, sept (07) activités sont programmées.

Il s'agit de :

- pilotage de la mise en œuvre et suivi-évaluation de la SNDS 2020-2024 (INSEED) ;
- suivi-évaluation de la mise en œuvre des projets et programmes statistiques de l'INSEED (INSEED) ;
- suivi-évaluation de la mise en œuvre des programmes statistiques sectoriels (DSNISI, HAAC) ;
- l'organisation régulière des réunions et sessions du Conseil national de la statistique et de ses comités sectoriels (INSEED) ;
- l'organisation régulière des sessions et réunions du Conseil d'administration de l'INSEED ;
- développement et amélioration des cadres de concertation entre les producteurs, utilisateurs et PTFs (DSID, ANGE, ANPE, DATF) ;
- l'organisation des rencontres périodiques entre les différents acteurs du SSN (DPPE, SG/MJ, ART&P).
- **Objectif opérationnel : améliorer et renforcer les capacités du système statistique national en ressources humaines, matérielles et budgétaires**

L'atteinte de cet objectif est conditionnée par les résultats suivants : le SSN dispose de ressources humaines suffisantes et qualifiées, le SSN dispose d'infrastructures et de ressources matérielles adéquates et les capacités du SSN en ressources financières sont renforcées et en adéquation avec les besoins du système. Pour ce faire, il est programmé l'exécution de vingt (20) activités en 2020 parmi lesquelles on relève :

- renforcement des capacités humaines du SSN en matière de collecte, traitement et analyse de données (INSEED, DSID, ELEVAGE, DPA, ANPE, DATF, DGAT, DSNISI, DPEE, ART&P, DTRF, DGT, DAAS, DI, DERPC, PAL) ;

- voyages d'études et d'échanges d'expériences sur la production des statistiques (INSEED, DSNISI, SG/MJ) ;
- renforcement des capacités des cadres de la DGEAE en méthodologie de recherche (DGEAE) ;
- organisation des concours de recrutement d'élèves ITS, ISE et démographes (INSEED) ;
- recrutement de personnel statisticien pour le SSN (INSEED, DA, DATF, DAAS, DSNISI, ART&P, PAL) ;
- plaider pour le renforcement de l'effectif des statisticiens lors des recrutements dans la fonction publique (SG/MJ) ;
- acquisition d'équipements et mobiliers (INSEED, Sectoriels) ;
- construction d'infrastructures (ANGE, DTRF) ;
- mise en place et opérationnalisation d'un fonds national de développement de la statistique (INSEED) ;
- plaider pour la mobilisation des ressources (DSID, ANPE, SG/MJ, DASS, INSEED).

1.2.2 Axe stratégique 2. Production des statistiques de qualité

L'axe 2 comprend quatre (04) objectifs opérationnels : (i) développer et mettre en œuvre le cadre national d'assurance qualité, (ii) améliorer le champ et la qualité des données produites, (iii) améliorer et mieux orienter la production statistique de qualité vers la demande, (iv) promouvoir l'utilisation des nouvelles technologies et l'archivage des données.

- **Objectif opérationnel : développer et mettre en œuvre le cadre national d'assurance qualité**

Cet objectif vise à harmoniser les normes et méthodes et permettra d'assurer la disponibilité des données statistiques de qualité en vue de faciliter la comparabilité des statistiques produites conformément aux principes fondamentaux de la statistique officielle et selon la Charte africaine de la statistique.

Les activités programmées pour 2020 (03 activités) concernent essentiellement le résultat 2 de cet objectif : les statistiques sont produites suivant les normes et les méthodes de production statistique retenues dans le cadre national d'assurance qualité. Il s'agit de :

- l'élaboration de documents méthodologiques, catalogues et guides de définitions de concepts et indicateurs au niveau national et sectoriel (ANGE, DSID, ANPE, DSNISI, INSEED) ;
- l'harmonisation des méthodes, concepts, indicateurs, etc. (INSEED, ART&P) ;

- l'élaboration de manuel de procédures interne facilitant la disponibilité et la fiabilité des données (DAAS).
- **Objectif opérationnel : améliorer le champ et la qualité des données produites**

A terme, cet objectif devra permettre aux structures du SSN d'améliorer la couverture géographique et le champ thématique des données.

Trois (03) résultats sont attendus pour cet objectif : le programme d'enquêtes statistiques est élaboré et disponible, le plan de publication est élaboré et disponible et l'exploitation des sources des données administratives est améliorée. Les activités à réaliser sont :

- élaboration du programme d'enquêtes statistiques du SSN (INSEED) ;
- élaboration et diffusion du calendrier des publications du SSN (INSEED) ;
- élaboration de la politique de diffusion du SSN (INSEED) ; actualisation des outils de rapportage des centres hospitaliers (DSNISI);
- inventaire et classification des sources de données (INSEED) ;
- production d'annuaire statistique national (INSEED).
- **Objectif opérationnel : améliorer et mieux orienter la production statistique de qualité vers la demande**

Cet objectif comprend huit (08) résultats :

En matière d'enquêtes, deux (02) résultats sont attendus à savoir :(i) les outils de collecte intègrent des variables permettant de désagréger les statistiques produites suivant plusieurs critères (y compris géographique et genre). La définition des indicateurs tenant compte des différents besoins des utilisateurs, programmée par la DAAS est la seule activité à réaliser pour l'atteinte de ce résultat, (ii) les enquêtes statistiques de base sont organisées et menées suivant les normes internationales. Les activités qui concourent à ce résultat se rapportent à la réalisation des opérations d'envergure nationale telles que :

- le cinquième recensement général de la population et de l'habitat (INSEED) ;
- l'enquête harmonisée sur les conditions de vie des ménages (INSEED) ;
- les enquêtes sur la compétitivité des entreprises PME et sur le baromètre des entreprises (CCIT) ;
- les enquêtes de base pour l'élaboration des comptes nationaux (INSEED);
- les études sur les besoins en main-d'œuvre et les salaires et revenus (ANPE/DOE) ;

S'agissant de la production de statistiques courantes, trois (03) résultats sont attendus à savoir : (iii) Les statistiques économiques et financières, les comptes nationaux sont élaborés suivant les normes requises, (iv) les statistiques démographiques et sociales (population, genre, emploi, pauvreté, etc.) sont produites et la production de statistiques sur demande spécifique est assurée et (v) les statistiques du secteur rural et de l'environnement sont produites. Les activités à réaliser pour l'atteinte de ces trois (03) résultats concourent au renforcement de la production des statistiques courantes des trois secteurs clés du SSN à savoir le secteur des statistiques économiques et financières, le secteur des statistiques démographiques, sociales et judiciaires et le secteur des statistiques rurales et environnementales. Ces activités concernent notamment : la production des indices, des comptes nationaux, des bulletins et annuaires statistiques, les tableaux de bord, les statistiques de l'agriculture et de l'environnement, la réalisation des études économiques, sociales et démographiques, et l'élaboration des rapports d'activités statistiques.

Les autres résultats sont relatifs à :

(vi) La production de statistiques sur demande spécifique est assurée. Il s'agit de la réalisation des études et enquêtes commanditées par les partenaires et autres acteurs du SSN. Trois (03) opérations sont programmées pour le compte de 2020 :

- l'appui de l'INSEED à la production des indicateurs pour PAEIJ-SP ;
- l'enquête sur la satisfaction des usagers des services publics au Togo (INSEED) ;
- l'enquête de base dans le cadre du projet CFC-RTM (INSEED) .

(vii) Les statistiques sur les thèmes émergents (gouvernance, paix, sécurité, etc.) sont produites : il s'agit de la réalisation des enquêtes thématiques sur les droits de l'homme, la démocratie, la paix, etc. (Ministère des droits de l'homme)

(viii) La production des données statistiques est systématiquement suivie de l'analyse. Au titre des activités, il est question de valoriser et exploiter les données d'enquêtes pour l'élaboration d'analyses thématiques et de réaliser des analyses approfondies de MICS6 et élaborer la plaquette des indicateurs sur la base des enquêtes MICS (INSEED).

- **Objectif opérationnel : Promouvoir l'utilisation des nouvelles technologies et l'archivage des données**

Cet objectif vise la modernisation des infrastructures d'archivage des données. Deux résultats sont attendus : (i) l'utilisation des nouvelles technologies est renforcée et

améliorée et (ii) les capacités techniques et matérielles en matière d'archivage des données sont renforcées et améliorées.

Six (06) activités seront réalisées à cet effet :

- la mise en place d'un système national d'information côtière (ANGE) ;
- la mise en place des bases de données dans les structures du SSN (DA/MEERHV, DRF/ODEF, DOE, DGMG, ART&P, DTRF, INSEED, DGAT) ;
- l'élaboration d'un plan stratégique d'archivage (DSNISI) ;
- la définition et adoption des outils et moyens d'archivage (DAAS) ;
- l'archivage des données et mise à jour des plateformes (MJ, INSEED) ;
- la mise en place de systèmes d'archivage et de gestion électronique des documents (INSEED, DPPE, ANGE, DEP/Environnement).

1.2.3 Axe stratégique 3 : Promotion de la culture statistique

Pour la réalisation de cet axe stratégique, il est programmé quatorze (14) activités qui visent l'atteinte des objectifs suivants :

- améliorer l'utilisation des statistiques dans la prise de décisions ;
 - promouvoir la diffusion de données et la communication.
- **Objectif opérationnel : Améliorer l'utilisation des statistiques dans la prise des décisions**

Il s'agit de développer des stratégies visant à sensibiliser les utilisateurs de données notamment les décideurs, la société civile et les milieux de formation et de recherche sur l'intérêt de la question statistique. Pour cet objectif, trois (03) résultats sont ciblés : (i) la stratégie de plaidoyer pour l'utilisation des statistiques par les différents acteurs nationaux et les PTF est élaborée et mise en œuvre, (ii) la cartographie des utilisateurs et de leurs besoins est élaborée et régulièrement actualisée et (iii) la SNDS est définitivement admise comme segment à part entière du Plan national de développement.

Sept (07) activités concourent à l'atteinte de cet objectif :

- sensibilisation des acteurs sur l'utilisation des statistiques (DAAS, SG/MJ, INSEED) ;
- mise en place d'un réseau de journalistes, partenaire du SSN à l'utilisation des statistiques (INSEED) ;
- appui technique à l'opérationnalisation du dispositif de suivi sur les ODD au niveau décentralisé et à la production et diffusion des supports en lien avec les ODD (INSEED) ;

- implémentation des indicateurs relevés dans les rapports d'avancement et de suivi de la mise en œuvre du PND dans les plateformes du système statistique de l'INSEED (ST-DSRP) ;
- formation des cadres du SSN sur les ODD, PND et agenda 2063 (INSEED) ;
- élaboration et validation des rapports annuels sur les ODD, PND et agenda 2063 (DPPD) ;
- calcul et analyse des indicateurs des ODD, PND et agenda 2063 (INSEED).

▪ **Objectif opérationnel : Promouvoir la diffusion de données et la communication**

L'atteinte de cet objectif opérationnel est conditionnée par deux (02) résultats : (i) la diffusion de données est améliorée (ii) la communication est améliorée. Sept (07) activités sont programmées :

- l'utilisation des TIC pour la diffusion des données statistiques (DSID, DGT, DGEAE, INSEED) ;
- la vulgarisation des textes réglementaires et organisationnels (DGIPE, DAAS, DA, INSEED) ;
- la vulgarisation des résultats de MICS6 et autres enquêtes (INSEED) ;
- la gestion du centre de documentation de l'INSEED ;
- l'édition et publication des annuaires statistiques (DSNISI, DERPC, DPEE, SG/MJ, DGT) ;
- l'organisation des journées africaine et mondiale de la statistique (INSEED) ;
- les actions de visibilité à travers la confection des supports de diffusion de l'information statistique (INSEED).

Tableau 1 : Répartition des activités par axe stratégique, par objectif opérationnel et par résultat

Axe stratégique	Code objectif opérationnel	Nombre de résultats	Nombre d'activités
<i>Axe stratégique 1. Renforcement des capacités institutionnelles et de la coordination</i>	A101	2	4
	A102	3	7
	A103	3	20
Total 1	3	8	31
<i>Axe stratégique 2. Production des statistiques de qualité</i>	A201	1	3
	A202	3	6
	A203	8	61
	A204	2	6
Total 2	4	14	76
<i>Axe stratégique 3 Promotion de la culture statistique</i>	A301	2	7
	A302	2	7
Total 3	2	4	14

TOTAL GENERAL

9

26

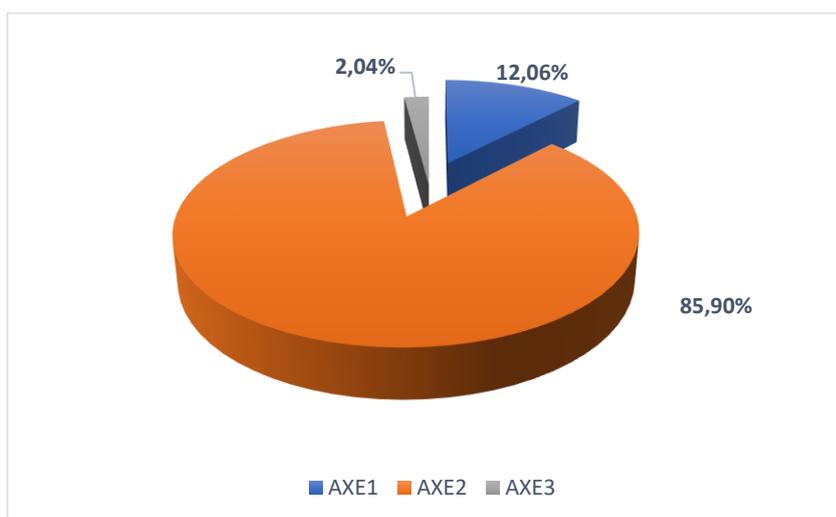
121

2 BUDGET DU PLAN D'ACTION

Le coût global du plan d'action 2020 est de 10,81 milliards de FCFA dont :

- l'axe stratégique 1 « Renforcement des capacités institutionnelles et de la coordination », 1,31 milliards de FCFA, soit 12,06% du budget global ;
- l'axe stratégique 2 « Production des statistiques de qualité », 9,28 milliards de FCFA, soit 85,90%.
- l'axe stratégique 3 « Promotion de la culture statistique », 220,35 millions de FCFA, soit 2,04% du coût du plan d'action (*graphique 1*).

Graphique 1 : Répartition du budget du plan d'action par axe stratégique



Le budget détaillé du plan d'action 2020 est présenté dans le tableau 2.

S'inscrivant dans le plan de financement de la SNDS 2020-2024, le plan d'action 2020 sera financé grâce aux ressources internes de l'Etat togolais complétées par l'apport des partenaires techniques et financiers (PTF). La contribution de l'Etat s'évalue au moins à 1,65 milliard de FCFA, soit 15,29% alors que le gap de 9,16 milliards de FCFA, soit 84,71% du budget du plan d'action sera financé à travers l'apport des PTF.

Tableau 2: Coût du plan d'action par axe stratégique et par objectif opérationnel (montant en Millions de FCFA)

Axe stratégique/Objectif opérationnel	Coût prévisionnel	Etat	Financement		
			Proportion (%)	PTF	Proportion (%)
Axe stratégique 1. Renforcement des capacités institutionnelles et de la coordination	1 303,83	285,32	21,88	1 018,51	78,12
<i>Améliorer/renforcer le cadre juridique, organisationnel et institutionnel</i>	54,19	12,00	22,14	42,19	77,86
<i>Améliorer la coordination et la programmation statistiques</i>	161,29	83,19	51,58	78,10	48,42
<i>Améliorer/renforcer les capacités du système statistique national en ressources humaines, matérielles et budgétaires</i>	1 088,36	190,14	17,47	898,22	82,53
Axe stratégique 2. Production des statistiques de qualité	9 283,61	1 338,37	14,42	7 945,24	85,58
<i>Développer et mettre en œuvre le cadre national d'assurance qualité</i>	35,21	17,10	48,57	18,11	51,43
<i>Améliorer le champ et la qualité des données produites</i>	265,69	65,09	24,50	200,60	75,50
<i>Améliorer et mieux orienter la production statistique de qualité vers la demande</i>	8 822,97	1 235,58	14,00	7 587,40	86,00
<i>Promouvoir l'utilisation des nouvelles technologies et l'archivage des données</i>	159,74	20,60	12,90	139,14	87,10
Axe stratégique 3. Promotion de la culture statistique	220,35	28,60	12,98	191,75	87,02
<i>Améliorer l'utilisation des statistiques dans la prise des décisions</i>	116,50	10,20	8,76	106,30	91,24
<i>Promouvoir la diffusion de données et la communication</i>	103,85	18,40	17,72	85,45	82,28
TOTAL GÉNÉRAL	10 807,79	1 652,29	15,29	9 155,50	84,71

3 DISPOSITIF DE PILOTAGE ET HYPOTHESES DE REALISATION

3.1 Dispositif de pilotage

La mise en œuvre du plan d'action 2020 sera assurée par un dispositif de pilotage adopté dans le cadre de la SNDS 2020-2024.

Au sommet de ce dispositif se trouve le Conseil national de la statistique qui est l'organe national de coordination du SSN. Les structures et institutions chargées de la production des statistiques sectorielles ou spéciales assureront le suivi régulier de la mise en œuvre de leurs activités. Le secrétariat proposera en collaboration avec l'ensemble des structures un rapport d'exécution dudit plan, à soumettre à l'appréciation du CNS à sa première session de 2021.

3.2 Hypothèses de réalisation

Les principaux risques susceptibles d'entraver la bonne mise en œuvre du plan d'action sont :

- le non accroissement de l'effectif du personnel qualifié ;
- la non disponibilité à temps des moyens financiers ;
- la faiblesse de la coordination statistique ;
- la faible volonté politique ;
- la persistance et les effets de la pandémie à la COVID 19.

Comme mesures d'atténuation, il faut une volonté politique manifeste, accroître les effectifs en ressources humaines qualifiées, disposer régulièrement des ressources financières suffisantes et renforcer la coordination statistique. Au vue de la persistance de la pandémie, il est envisagé le report des activités qui ne sont pas susceptibles d'être réalisées en 2020.

CONCLUSION

Le plan d'action 2020 mobilise près du tiers du budget global de la SNDS 2020-2024 soit 10,8 milliards de FCFA en raison du cout élevé des activités du RGPH5 (6,56 milliards de FCFA) programmées en 2020.

La mise en œuvre des différentes activités (121) contribuera à atteindre les objectifs que le SSN s'est fixés dans le cadre de cette nouvelle stratégie pour le développement de la statistique.

En dépit de l'engagement des différents bailleurs et des autres acteurs du SSN, il convient de noter que le plan d'action 2020 n'est pas à l'abri d'un certain nombre de contraintes dont celles liées à la crise sanitaire induite par la pandémie du corona virus (Covid 19).

ANNEXES

CADRE LOGIQUE

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance	Situation de référence	Moyens de vérification	Coût en millions de FCFA	Togo	PTF	Structures responsables	
A1: Axe stratégique 1. Renforcement des capacités institutionnelles et de la coordination									
A1O1: Objectif opérationnel 1. Améliorer et renforcer le cadre juridique, organisationnel et institutionnel									
A1O1R1: Résultat 1. Les réformes institutionnelles et organisationnelles sont finalisées									
Activités	A1O1R1.1	Elaboration et mise en application des textes réglementaires régissant les services statistiques	Textes d'application	Insuffisance de textes régissant la mise en place et le fonctionnement de la plupart des structures du SSN	Rapport d'activités	4,14	2,00	2,14	DEP/MDBAJ, SG/MJ, DPSE/Droits de l'Homme, DI, DSNISI, DA
	A1O1R1.2	Mise en place des observatoires nationaux	Textes pris	Existence d'un département de l'observatoire de l'emploi à l'ANPE	JOT/ Rapports d'activités	0,00	0,00	0,00	ANPE/DOE, DGAT, DTRF
	A1O1R1.6	Révision des textes régissant l'activité statistique et le fonctionnement des structures du SSN	Textes actualisés	Textes existants	Rapports d'activités	10,00	10,00	0,00	INSEED, ART&P
A1O1R2 : Résultat 2. Les services statistiques sectoriels sont renforcés									
Activités	A1O1R2.1	Elaboration des stratégies sectorielles	Stratégies sectorielles	Etats des lieux généraux des statistiques de l'environnement et de l'éducation	Rapport d'activités	40,05	0,00	40,05	ANGE, DPEE
A1O2: Objectif stratégique 2. Améliorer la coordination et la programmation statistiques									

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance	Situation de référence	Moyens de vérification	Coût en millions de FCFA	Togo	PTF	Structures responsables	
A102R1: Résultat 1. Les travaux de programmation et de coordination statistiques sont régulièrement menés									
Activités	A102R1.1	Pilotage de la mise en œuvre et suivi-évaluation de la SNDS 2020-2024	Rapports de suivi-évaluation	Néant	Rapport d'activités	28,80	0,00	28,80	INSEED
	A102R1.3	Suivi-évaluation de la mise en œuvre des projets et programmes statistiques de l'INSEED	Rapports de suivi-évaluation	Rapports d'activités et d'évaluation de performance de l'INSEED 2019	Rapport de suivi-évaluation	13,00	3,00	10,00	INSEED
	A102R1.4	Suivi-évaluation de la mise en œuvre des programmes statistiques sectoriels	Rapports de suivi-évaluation	Néant	Rapport d'activités	34,30	6,00	28,30	DSNISI, HAAC
A102R2 : Résultat 2. Les organes du Système statistique national (SSN) sont opérationnels									
Activités	A102R2.1	Organisation régulière des réunions et sessions du Conseil National de la Statistique (CNS) et de ses comités sectoriels	Nombre de sessions	9 sessions tenues 02 sessions extraordinaires	Rapport de sessions du CNS et des Comités sectoriels	17,69	17,69	0,00	INSEED
	A102R2.2	Organisation régulière des sessions et réunions du Conseil d'administration de l'INSEED	Nombre de sessions	08 sessions ordinaires tenues 03 sessions extraordinaires	Rapport d'activités de l'INSEED	55,50	55,50	0,00	INSEED
A102R3 : Résultat 3. Le cadre de concertation périodique du SSN est renforcé et rendu complètement opérationnel									
Activités	A102R3.2	Développement et amélioration des cadres de concertation entre les producteurs, utilisateurs et PTFs	Nombre de cadres de concertation	Insuffisance de cadres de concertation	Rapport d'activités	1,00	0,00	1,00	DSID, ANGE, ANPE, DATF

Axes stratégiques / Objectifs opérationnels/Résultats/Activités			Indicateurs de performance	Situation de référence	Moyens de vérification	Coût en millions de FCFA	Togo	PTF	Structures responsables
	A102R3.3	Organisation des rencontres périodiques entre les différents acteurs du SSN	Nombre de rencontres	Une rencontre périodique des acteurs sur la production des statistiques judiciaires	Rapports d'activités	11,00	1,00	10,00	DPPE, SG/MJ, ART&P
A103: Objectif opérationnel 3. Objectif opérationnel 3. Améliorer et renforcer les capacités du système statistique national en ressources humaines, matérielles et budgétaires									
A103R1: Résultat 1. Le système statistique national dispose de ressources humaines suffisantes et qualifiées									
Activités	A103R1.2	Renforcement des capacités humaines du SSN en matière de collecte, traitement et analyse de données	Nombre de formations	Faibles capacités	Rapports d'activités	48,55	6,20	42,35	INSEED, DSID, ELEVAGE, DPA, ANPE, DATF, DGAT, DSNISI, DPPE, ART&P, DTRF, DGT, DAAS, DI, DERPC, PAL
	A103R1.4	Voyages d'études et d'échanges d'expériences sur la production des statistiques	Nombre de voyages	ND	Rapport de mission	34,00	0,00	34,00	INSEED, DSNISI, SG/MJ
	A103R1.5	Formation sur la méthodologie du Cadre du Développement des Statistiques de l'Environnement (CDSE)	Nombre de cadres formés	5	Rapport d'activités du CDSE	6,23	0,00	6,23	ANGE
	A103R1.6	Formation sur les logiciels statistiques	Nombre de formations	ND	Rapports de formation	65,45	0,00	65,45	'MEERHV, DPPE, DSNISI, CNSS, PAL
	A103R1.7	Renforcement des capacités des cadres de la DGEAE en méthodologie de recherche	Nombre de personnes formées	0	Rapport de formation	10,00	0,00	10,00	DGEAE
	A103R1.8	Renforcement de capacités en modélisation d'équilibre général calculable	Nombre de personnes formées	20	Rapport de formation	10,00	0,00	10,00	DGEAE

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance	Situation de référence	Moyens de vérification	Coût en millions de FCFA	Togo	PTF	Structures responsables	
	A103R1.9	Formation en Licence et master des cadres du SSN	Nombre d'agents formés	0	Rapports de formation	7,00	0,00	7,00	ANGE (DEP, DRF, ODEF, DPEE)
	A103R1.10	Organisation des concours de recrutement d'élèves ITS, ISE et Démographes	Nombre de procès-verbaux (PV) des résultats desdits concours	3 PV en 2019	Rapport d'activités de l'INSEED	1,39	1,39	0,00	INSEED
	A103R1.11	Renforcement de capacités des membres du Conseil d'Administration de l'INSEED	Nombre de membres formés	Voyage d'échanges d'expériences de 4 conseillers au Niger en 2019	Rapport d'activités	8,00	8,00	0,00	INSEED
	A103R1.14	Recrutement de personnel statisticien pour le SSN	Nombre de statisticiens recrutés	insuffisance de personnel statisticien	Rapport d'activités	339,20	1,60	337,60	INSEED, DA, DATF, DAAS, DSNISI, ART&P, PAL
	A103R1.19	Plaidoyer pour le renforcement de l'effectif des statisticiens lors des recrutements dans la fonction publique	Nombre de rencontres avec les parties prenantes	0	Rapport d'activités	0,00	0,00	0,00	SG/MJ
A103R2: Résultat 2. Le SSN dispose d'infrastructures et de ressources matérielles adéquates									
Activités	A103R2.1	Acquisition d'équipements et mobiliers	Nombre d'équipements et mobiliers	Insuffisance d'équipements et mobiliers	Rapports d'activités	200,76	58,27	142,49	INSEED, Sectoriels
	A103R2.2	Acquisition de matériels roulants	Nombre de matériels roulants	ND	Rapport d'activités	294,88	57,28	237,60	INSEED, Sectoriels
	A103R2.3	Construction d'infrastructures	Taux de réalisation	95% ANGE	Rapport d'activités	6,00	6,00	0,00	ANGE, DTRF

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance	Situation de référence	Moyens de vérification	Coût en millions de FCFA	Togo	PTF	Structures responsables	
	A103R2.4	Acquisition de License de logiciel bureautique (Ms Office 365)	Nombre de logiciel bureautique	0	Rapport d'activités	5,00	0,00	5,00	INSEED
A103R3: Résultat 3. Les capacités du SSN en ressources financières sont renforcées et en adéquation avec les besoins du système									
Activités	A103R3.1	Mise en place et opérationnalisation d'un fonds national de développement de la statistique	Texte de mise en place du fonds	Rapport d'étude de faisabilité	JORT	3,00	3,00	0,00	INSEED
	A103R3.2	Appui financier à la participation aux réunions statutaires	Nombre de missions	Rapports de missions	Rapport d'activités	25,00	25,00	0,00	INSEED
	A103R3.3	Plaidoyer pour la mobilisation des ressources pour la mise en œuvre de la SNDS 2020-2024	Nombre de rencontres	0	Rapport d'activités	20,00	20,00	0,00	INSEED
	A103R3.4	Plaidoyer pour la mobilisation des ressources	Nombre de rencontres	ND	Rapport d'activités	0,90	0,40	0,50	DSID, ANPE, SG/MJ, DASS
	A103R3.5	Appui financier à la formation des lauréats non boursiers dans les écoles de statistiques et de démographie	Proportion des lauréats non boursiers appuyés	0	Rapport d'activités	3,00	3,00	0,00	INSEED
A2: Axe stratégique 2. Production des statistiques de qualité									
A201: Objectif opérationnel 1 : Développer et mettre en œuvre le cadre national d'assurance qualité									
A201R2: Résultat 2. Les statistiques sont produites suivant les normes et les méthodes de production statistique									
Activités	A201R2.1	Elaboration de documents méthodologiques, catalogues et guides de définitions de concepts et indicateurs au niveau national et sectoriel	Nombre de documents	ND	Rapports d'activités	25,13	10,00	15,13	ANGE, DSID, 'ANPE, DSNISI, INSEED

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance	Situation de référence	Moyens de vérification	Coût en millions de FCFA	Togo	PTF	Structures responsables	
	A2O1R2.2	Harmonisation des méthodes, concepts, indicateurs, etc.	Nombre de rencontres	0	Rapports d'activités des structures	9,58	6,90	2,68	INSEED, ART&P
	A2O1R2.3	Elaboration de manuel de procédures interne facilitant la disponibilité et la fiabilité des données	Manuel de procédures	Néant	Manuel des procédures	0,50	0,20	0,30	DAAS
A2O2: Objectif opérationnel 2. Améliorer le champ et la qualité des données produites									
A2O2R1 : Résultat 1. Le programme d'enquêtes statistiques est élaboré et disponible									
Activité	A2O2R1.1	Elaboration de programme d'enquêtes statistiques du SSN	Programme d'enquêtes statistiques	Néant	Rapports d'activités	1,00	1,00	0,00	INSEED
A2O2R2: Résultat 2. Le plan de publication est élaboré et disponible									
Activités	A2O2R2.1	Elaboration et diffusion du calendrier des publications du SSN	Calendrier des publications du SSN	Travaux en cours	Calendrier des publications du SSN	0,60	0,00	0,60	INSEED
	A2O2R2.2	Elaboration de la politique de diffusion	Document de politique de diffusion	Néant	Document de politique de diffusion disponible	49,09	49,09	0,00	INSEED
A2O2R3: Résultat 3. L'exploitation des sources des données administratives est améliorée									
Activités	A2O2R3.1	Actualisation des outils de rapportage des Centres Hospitaliers	Nombre d'outils actualisés édités	ND	Rapport d'activités	200,00	0,00	200,00	DSNISI

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance	Situation de référence	Moyens de vérification	Coût en millions de FCFA	Togo	PTF	Structures responsables	
	A2O2R3.2	Inventaire et classification des sources de données	Répertoire des sources de production de données du SSN	0	Rapport d'activités	5,00	5,00	0,00	INSEED
	A2O2R3.3	Production d'annuaire statistique national	Annuaire statistique national	1	Rapport d'activités	10,00	10,00	0,00	INSEED/DCCI
A2O3: Objectif opérationnel 3. Améliorer et mieux orienter la production statistique de qualité vers la demande									
A2O3R1: Résultat 1. Les outils de collecte intègrent des variables permettant de désagréger les statistiques produites suivant plusieurs critères (y compris géographique et genre)									
Activités	A2O3R1.1	Définition des indicateurs tenant compte des différents besoins des utilisateurs	Proportion d'indicateurs	0	Rapport d'activités	0,50	0,20	0,30	DAAS
A2O3R2: Résultat 2. Les enquêtes statistiques de base sont organisées et menées suivant les normes internationales									
Activités	A2O3R2.2	Réalisation d'une enquête sur les principes et droits fondamentaux au travail (PDFT) et la sécurité santé au travail dans le secteur de l'agriculture	Rapport d'enquête	0	Rapport d'enquête	5,00	0,00	5,00	DGT
	A2O3R2.4	Réalisation du RGPH5	Résultats détaillés	RGPH4	Centre de documentation, site internet de l'INSEED	6558,28	480,00	6078,28	INSEED
	A2O3R2.6	Réalisation de l'Enquête Harmonisée sur les Conditions de vie des ménages (EHCVM)	Rapports d'enquête	1	Rapport d'analyse	367,00	0,00	367,00	INSEED

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance	Situation de référence	Moyens de vérification	Coût en millions de FCFA	Togo	PTF	Structures responsables
A2O3R2.7	Réalisation des enquêtes sur la compétitivité des entreprises PME et sur le baromètre des entreprises	Nombre de rapports d'enquêtes	2	Rapport d'activités de la CCIT	27,00	0,00	27,00	CCIT
A2O3R2.8	Réalisation des enquêtes de base pour l'élaboration des comptes nationaux	Nombre de rapports d'enquêtes	2	Rapport d'activités	90,00	0,00	90,00	INSEED
A2O3R2.10	Réalisation de l'Enquête sur le commerce international des services	Rapport d'analyse	Enquête sur le commerce international des services 2019	Rapport d'activités	28,00	28,00	0,00	INSEED
A2O3R2.12	Réalisation d'études sur les besoins en main d'œuvre et les salaires et revenus	Nombre de rapports d'enquête	0	Rapport d'activités	30,00	0,00	30,00	ANPE/DOE
A2O3R2.14	Approches multisectorielles pour prévenir les grossesses précoces dans les collèges au Togo	Rapport de l'étude de base	0	Rapport de l'étude de base	23,00	0,00	23,00	URD
A2O3R3: Résultat 3. Les statistiques économiques et financières, les comptes nationaux sont élaborés suivant les normes requises								
A2O3R3.1	Elaboration du rapport du système d'information énergétique (SIE-Togo)	Rapport du SIE-Togo	Rapport du SIE-Togo 2018	Rapport du SIE-Togo élaboré	15,00	0,00	15,00	DGE
A2O3R3.2	Elaboration de la note de conjoncture	Nombre de notes de conjoncture	4 notes de conjoncture en 2019	les notes de conjoncture élaborée	4,00	4,00	0,00	DGEAE
A2O3R3.3	Elaboration du rapport économique, financier et social	Nombre de rapport	rapport de 2018	le rapport économique, financier et social élaboré	2,00	2,00	0,00	DGEAE

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance	Situation de référence	Moyens de vérification	Coût en millions de FCFA	Togo	PTF	Structures responsables
A2O3R3.4	Elaboration du Programme pluriannuel de convergence	Programme pluriannuel de convergence	Programme pluriannuel de convergence 2019	Les programmes pluriannuels de convergence élaborés	6,00	0,00	6,00	DGEAE
A2O3R3.5	Elaboration des rapports trimestriels sur la situation économique et financière du Togo	Nombre de rapports	4 rapports en 2019	Les rapports élaborés	2,00	0,00	2,00	DGEAE
A2O3R3.7	Elaboration de la note de cadrage macroéconomique	Nombre de notes de cadrage	2 notes de cadrages en 2019	Les notes de cadrage élaborées	1,00	1,00	0,00	DGEAE
A2O3R3.9	Elaboration du document "Togo, évolutions économiques récentes et perspectives à moyen terme (EERPMT)"	Nombre de rapports	1	Les rapports élaborés	5,00	1,00	4,00	DGEAE
A2O3R3.10	Production des statistiques des finances publiques	Tableaux des opérations financières de l'Etat (TOFE)	12 TOFE en 2019	Les TOFE élaborés	2,00	2,00	0,00	DGEAE
A2O3R3.11	Production des statistiques minières	Rapport de production	Rapport de 2018	Rapport d'activités de la DGMG	0,00	0,00	0,00	DGMG
A2O3R3.12	Elaboration des bulletins, tableaux de bord et annuaires statistiques économiques	Nombre de documents	Quelques structures élaborent régulièrement les TB, bulletins et annuaires	TB, bulletins et annuaires	9,52	9,52	0,00	PAL, INSEED, DA, DGEAE
A2O3R3.13	Analyse des statistiques portuaires	Nombres de rapports d'analyse	12	le Rapport d'activités du PAL	0,00	0,00	0,00	PAL

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance	Situation de référence	Moyens de vérification	Coût en millions de FCFA	Togo	PTF	Structures responsables
A2O3R3.14	Elaboration du rapport statistique annuel du tourisme	Rapport statistique annuel	0	Rapport d'activités du tourisme	0,00	0,00	0,00	DPSE (Tourisme)
A2O3R3.15	Réalisation des études thématiques sur l'économie nationale	Nombre d'études	2	Rapports d'études élaborés	15,00	0,00	15,00	DGEAE
A2O3R3.16	Collecte, saisie et traitement des DSF	Répertoire des entreprises	1	Rapport d'activités	18,00	18,00	0,00	INSEED
A2O3R3.17	Production des statistiques du commerce et des indices (INHPC, IPPI, ICA, etc.)	Niveau de réalisation	Indices régulièrement produits	Disponibilité du personnel	59,34	59,34	0,00	INSEED
A2O3R3.18	Collecte des données routières	Rapport de collecte	1	Rapport d'activités de la DGTP	42,00	42,00	0,00	DGTP
A2O3R3.19	Production des comptes nationaux	Comptes nationaux produits	Comptes nationaux définitifs 2017 et Comptes nationaux définitifs 2016 sous SCN 2008	Rapport d'activités	88,50	0,00	88,50	INSEED
A2O3R3.20	Collectes des données des entreprises agréées au schéma de la libéralisation des échanges et pour les mises à jour du cadre	Rapport de collecte	ND	Rapport d'activité	4,50	1,00	3,50	DI
A2O3R3.21	Elaboration du cadrage, du budget et de la loi de règlement	Documents élaborés	Budget de l'Etat de 2020	Rapport d'activités	490,00	490,00	0,00	DGBF
A2O3R3.22	Elaboration des rapports d'Exécution Trimestriels du Budget de l'Etat	Rapports d'Exécution Trimestriels du Budget de l'Etat	4 rapports en 2019	Les rapports élaborés	0,00	0,00	0,00	DGBF
A2O3R4: Résultat 4. Les statistiques démographiques et sociales (population, genre, emploi, pauvreté, etc.) sont produites								

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance	Situation de référence	Moyens de vérification	Coût en millions de FCFA	Togo	PTF	Structures responsables	
Activités	A2O3R4.1	Production des annuaires et tableaux de bord des statistiques démographiques et sociales	Documents élaborés	Annuaire et TB disponibles dans certaines structures	Rapports d'activités	151,74	34,52	117,22	DPEE, DPPE, DSNISI, DERPC, DAAS, SG/MJ, DGT, DSRP, DPSE INSEED, DGIPE
	A2O3R4.2	Missions conjointes d'analyse et triangulation pour assurer la qualité des données	Nombre de missions	4 missions effectuées	Rapports de missions	10,06	0,00	10,06	DSNISI
	A2O3R4.3	Collecte et supervision des données statistiques des centres d'alphabétisation et d'éducation non formelle (AENF) au Togo	Rapport de collecte	2 collectes effectuées	Rapport annuel	3,16	0,00	3,16	DPSE
	A2O3R4.4	Elaboration de la cartographie des acteurs en AENF au Togo	Cartographie des acteurs en AENF au Togo	Une cartographie effectuée	Rapport annuel	1,00	1,00	0,00	DPSE
	A2O3R4.5	Gestion des bases de données sur la protection des enfants	Nombre de base de données	Bases de données obsolètes	Rapport d'activités	0,00	0,00	0,00	DPSE
	A2O3R4.7	Initiative "Global Entrepreneurship Monitor"	Base de données	Néant	Rapport d'activités	34,00	34,00	0,00	CADERDT/CNEJ
	A2O3R4.9	Elaboration et validation du rapport statistique annuel de la DGT	Nombre de rapports statistiques annuels	Néant	Rapport d'activités	5,00	0,00	5,00	DGT
	A2O3R4.10	Production des statistiques relatives aux effectifs des agents de la fonction publique	Statistiques sur les agents de la fonction publique	Tableaux de bord des effectifs des agents de l'Etat	Rapport d'activités de la DGIPE	0,00	0,00	0,00	DGIPE
	A2O3R4.11	Hébergement de DHIS2	DHIS2 hébergé	3	Bases Dhis2	15,00	0,00	15,00	DSNISI
	A2O3R4.12	Réalisation des analyses et validation annuelle des données des régions sanitaires	Nombre de rapports d'activités	ND	Rapport d'activités	9,02	0,00	9,02	DSNISI

Axes stratégiques / Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance	Situation de référence	Moyens de vérification	Coût en millions de FCFA	Togo	PTF	Structures responsables	
	A2O3R4.15	Production des statistiques d'état civil	Rapport d'activités	ND	Rapport d'activités	15,00	15,00	0,00	INSEED
	A2O3R4.18	Actualisation des bases de données géographiques (DGAT et Action sociale)	Nombre de bases de données actualisées	ND	Rapport d'activités	5,00	5,00	0,00	DGAT, DPSE
	A2O3R4.20	Recensement scolaire annuel (RSA)	Rapport de recensement	Recensement scolaire annuel 2019	Rapport du recensement	11,90	6,00	5,90	DPEE
A2O3R5: Résultat 5. La production de statistiques sur demande spécifique est assurée									
Activités	A2O3R5.1	Réalisation de PAEIJ-SP	Rapports d'évaluation	PAEIJ-SP 2018	Rapport d'activités	51,16	0,00	51,16	INSEED
	A2O3R5.2	Enquête de satisfaction des usagers des services publics au Togo	Rapport d'enquête	Néant	Rapports d'analyse	35,74	0,00	35,74	INSEED
	A2O3R5.3	Enquête de base dans le cadre du projet CFC-RTM	Rapport d'analyse	Enquête de base dans le cadre du projet CFC-RTM 2019	Rapport d'activités	4,94	0,00	4,94	INSEED
A2O3R6: Résultat 6. Les statistiques du secteur rural et de l'environnement sont produites									
Activités	A2O3R6.1	Rédaction du premier rapport sur l'état de l'environnement au Togo	Rapport	Profil national 2007	Rapport de l'état de l'environnement	54,57	0,00	54,57	ANGE
	A2O3R6.2	Réalisation du deuxième inventaire forestier national	Base de données	Inventaire forestier national initial 2015	Rapport d'activités	200,00	0,00	200,00	DRF
	A2O3R6.3	Recensement des forêts communautaires et privées	Rapports de recensement	Néant	Rapport	22,00	0,00	22,00	ANGE (DEP/DRF/ODEF)
	A2O3R6.4	Etude sur les lieux d'approvisionnement et de destination du bois énergie	Rapport d'étude	Néant	Rapport	9,00	0,00	9,00	ANGE (DEP/DRF/ODEF)

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance	Situation de référence	Moyens de vérification	Coût en millions de FCFA	Togo	PTF	Structures responsables
A2O3R6.6	Recensement National de l'Agriculture (RNA)	Rapports du RNA	RNA 2012	Rapport d'études	100,00	0,00	100,00	DSID DPA, DE, INSEED
A2O3R6.7	Elaboration de l'annuaire statistique sur l'environnement	Annuaire	Néant	Annuaire statistique de l'environnement	3,55	0,00	3,55	ANGE
A2O3R6.8	Réalisation du Système permanent d'enquête (SPE)	Rapport de la campagne agricole	SPE 2019	Rapport d'études	70,00	0,00	70,00	DSID
A2O3R6.9	Production et diffusion des données sur la qualité de l'air dans les grandes villes au Togo	Nombre de rapports	0	Rapports d'activité Bulletins d'information	7,00	0,00	7,00	ANGE
A2O3R6.10	Production des statistiques sur les superficies brûlées au Togo	Nombre de bulletins de veille environnementale produits	bulletins de veille environnementale 2019	Rapports d'activité Bulletins	6,00	2,00	4,00	ANGE
A2O3R6.11	Production des statistiques sur l'importation et l'exportation des produits de bois	Rapports	1	Rapports de la statistique	8,00	0,00	8,00	DEP/Environnement
A2O3R6.12	Inventaire et élimination des substances appauvrissant la couche d'ozone (SAO) et les HFC au potentiel de réchauffant	Taux d'élimination des SAO (HFC)	25,21 t	Rapport	49,00	0,00	49,00	DEP/Environnement
A2O3R6.13	Production des statistiques sur les permis de CITES	Nombre de rapports sur les permis de CITES	0	Rapport	6,00	0,00	6,00	DRF

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance	Situation de référence	Moyens de vérification	Coût en millions de FCFA	Togo	PTF	Structures responsables	
	A2O3R6.14	Suivi des marchés à bétail	Rapport d'activité	0	Rapport d'études	0,00	0,00	0,00	DSID et DE
A2O3R7: Résultat 7. Les statistiques sur les thèmes émergents (gouvernance, paix, sécurité, etc.) sont produites									
Activités	A2O3R7.1	Réalisation des enquêtes thématiques sur les droits de l'homme, démocratie et paix	Rapports d'enquêtes	Néant	Rapport d'activités	0,00	0,00	0,00	DPSE/Droits de l'Homme
A2O3R8: Résultat 8. La production des données statistiques est systématiquement suivie par l'analyse									
Activités	A2O3R8.1	Valorisation et exploitation des données d'enquête pour l'élaboration d'analyses thématiques	Rapports d'études thématiques publiés	ND	Rapport d'activités	31,00	0,00	31,00	ANPE, INSEED
	A2O3R8.2	Réalisation des analyses approfondies de MICS6 et élaboration de la plaquette des indicateurs sur la base des enquêtes MICS	Rapports d'analyse	0	0	11,50	0,00	11,50	INSEED
A2O4: Objectif opérationnel 4. Promotion de l'utilisation des nouvelles technologies et de l'archivage des données									
A2O4R1: Résultat 1. L'utilisation des nouvelles technologies est renforcée et améliorée									
Activités	A2O4R1.1	Mise en place d'un système national d'information côtière (SNIC)	Base de données	Néant	Site web du SNIC Consultation des utilisateurs et du réseau de collecte de l'ONE	20,00	0,00	20,00	DISE/ANGE & UGP WACA

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance	Situation de référence	Moyens de vérification	Coût en millions de FCFA	Togo	PTF	Structures responsables	
	A2O4R1.2	Mise en place des bases de données dans les structures du SSN	Nombre de base de données mis en place	Néant	Rapports d'activités des structures concernées	73,57	0,00	73,57	DA/MEERHV, DRF/ODEF, DOE, DGMG, ART&P, DTRF, INSEED, DGAT
A2O4R2: Résultat 2. Les capacités techniques et matérielles en matière d'archivage des données sont renforcées et améliorées									
Activités	A2O4R2.1	Elaboration d'un plan stratégique d'archivage	Plan de mise en œuvre	Néant	Rapport et document de procédure	13,19	0,00	13,19	DSNISI
	A2O4R2.2	Définition et adoption des outils et moyens d'archivage	PV de la réunion	Néant	Rapport d'activités	0,50	0,20	0,30	DAAS
	A2O4R2.3	Archivage des données et mise à jour des plateformes	Données archivées et plateformes mises à jour	ND	Rapports d'activités des structures concernées	38,48	20,40	18,07	MJ, INSEED
	A2O4R2.4	Mise en place de systèmes d'archivage et de gestion électronique des documents	taux de réalisation	Gestion manuelle des documents	Rapport d'activités	14,00	0,00	14,00	DPPE, INSEED, ANGE, DEP/Environnement
A3: Axe stratégique 3. Promotion de la culture statistique									
A3O1: Objectif opérationnel 1. Améliorer l'utilisation des statistiques dans la prise des décisions									
A3O1R1: Résultat 1. Une stratégie de plaidoyer pour l'utilisation des statistiques par les différents acteurs nationaux et les PTF est élaborée et mise en œuvre									
Activités	A3O1R1.3	Sensibilisation des acteurs sur l'utilisation des statistiques	Nombre d'acteurs sensibilisés ou formés	0	Rapport d'activités	31,00	0,20	30,80	DAAS, SG/MJ, INSEED;

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance	Situation de référence	Moyens de vérification	Coût en millions de FCFA	Togo	PTF	Structures responsables	
	A3O1R1.4	Mise en place d'un réseau de journalistes, partenaire du SSN à l'utilisation des statistiques	Texte de mise en place du réseau	Néant	Rapport d'activités	5,00	5,00	0,00	INSEED/DCCI
A3O1R3: Résultat 3. La SNDS est définitivement admise comme segment à part entière du Plan national de développement									
Activités	A3O1R3.1	Appui technique à l'opérationnalisation du dispositif de suivi sur les ODD au niveau décentralisé et à la production et diffusion des supports en lien avec les ODD	Rapport du dispositif de suivi mis en place	0	0	5,00	0,00	5,00	INSEED
	A3O1R3.2	Implémentation des indicateurs relevés dans les rapports d'avancement et de suivi de la mise en œuvre du PND dans les plateformes de système statistique de l'INSEED (notamment DATA for ALL)	Plateforme mise en ligne	0	Plateforme DATA for ALL	0,50	0,00	0,50	ST-DSRP, INSEED, DGPD
	A3O1R3.3	Formation des cadres du SSN sur les ODD, PND et agenda 2063	Nombre de cadres formés	0	Rapports d'activités de l'INSEED	5,00	5,00	0,00	INSEED
	A3O1R3.4	Elaboration et validation des rapports annuels sur les ODD, PND et agenda 2063	Rapports annuels	rapports d'évaluation 2018 des ODD et agenda 2063	Rapports d'activités	60,00	0,00	60,00	DPPD
	A3O1R3.5	Calcul et analyse des indicateurs ODD, PND et agenda 2063	Taux de réalisation	ND	Rapports d'activités de l'INSEED	10,00	0,00	10,00	INSEED
A3O2: Objectif opérationnel 2 : Promouvoir la diffusion de données et la communication									
A3O2R1: Résultat 1. La diffusion de données est améliorée									
Activités	A3O2R1.1	Utilisation des TIC pour la diffusion des données statistiques	Plateformes de diffusion	2	Rapports d'activités	11,50	8,00	3,50	DSID, DGT, DGEAE, INSEED.
	A3O2R1.2	Vulgarisation des textes règlementaires et organisationnels	Textes vulgarisés	ND	Rapports d'activités	5,00	0,00	5,00	DGIPE, DAAS, DA, INSEED

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance	Situation de référence	Moyens de vérification	Coût en millions de FCFA	Togo	PTF	Structures responsables	
	A3O2R1.3	Vulgarisation des résultats de MICS6 et autres enquêtes	Résultats vulgarisés	ND	Rapports d'activités	28,00	6,00	22,00	INSEED
	A3O2R1.5	Gestion du centre de documentation de l'INSEED (Abonnement, revues scientifiques et achat de documents de référence et collecte des publications)	Nombre de documents acquis	19 (2019)	Bon de livraison des documents	3,60	0,00	3,60	INSEED
	A3O2R1.6	Edition et publication des annuaires statistiques	Exemplaires d'annuaires	ND	Rapport d'activités	32,50	0,40	32,10	DSNISI, DERPC, DPEE, SG/MJ, DGT
A3O2R2: Résultat 2. La communication est améliorée									
Activités	A3O2R2.3	Organisation des Journées africaine et mondiale de la statistique	Rapports de célébration	JAS 2019	Rapports de célébration	20,00	4,00	16,00	INSEED
	A3O2R2.4	Actions de visibilité à travers la Confection des supports de diffusion de l'information statistique (calendrier, porte clé, agendas, plaquettes, autocollant, signature informatique de l'INSEED...)	Nombre de supports de diffusion confectionné	0	Rapport d'activités	3,25	0,00	3,25	INSEED

EQUIPE DE REDACTION

- PRESIDENT DU CNS** : **Ayawovi Demba TIGNOKPA**
Ministre de la planification du développement et de la coopération
- SECRETAIRE TECHNIQUE DU CNS** : **Koame KOUASSI**
Directeur Général de l'Institut National de la Statistique et des Etudes Economiques et Démographiques
- COORDONNATEUR TECHNIQUE** : **Atcharé Kossivi BANDJE**
Directeur de la Coordination et de la Coopération Internationale
- COORDONNATEUR TECHNIQUE ADJOINT** : **Watara KOKOU-AWANOU**
Chef de la division de la programmation, de la coordination statistique et de suivi évaluation
- AUTRES MEMBRES DE L'EQUIPE TECHNIQUE** :
- Adébayo OLOUDE**
Chargé d'études à l'INSEED
 - Komina ANKOU**
Chargé d'études à l'INSEED
 - Malassima TCHAZIM**
Chargé d'études à l'INSEED
 - Justin KOUASSI**
Chargé d'études à l'INSEED
 - Massamaesso KEZIRE**
Chargé d'études à l'INSEED
 - Kodzovi ANANI**
Chargé d'études à l'INSEED