MINISTERE DE LA PLANIFICATION DU DEVELOPPEMENT ET DE LA COOPERATION

REPUBLIQUE TOGOLAISE

CONSEIL NATIONAL DE LA STATISTIQUE





STRATEGIE NATIONALE DE **DEVELOPPEMENT DE LA STATISTIQUE** (SNDS) 2020-2024

DOCUMENT PRINCIPAL

Août 2020











TABLE DES MATIERES

SIGLES ET ABREVIATIONS	d
AVANT-PROPOS	g
RESUME EXECUTIF	i
INTRODUCTON	1
CHAPITRE I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION	3
CHAPITRE II. PRESENTATION DU SYSTEME STATISTIQUE DU TOGO	5
II.1 Conseil national de la statistique	5
II.1.1 Fonctionnement et missions du CNS	5
II.1.2 Organes du CNS	6
II.2 Institut national de la statistique et des études économiques et démogra	aphiques7
II.2.1 Mission de l'institut	7
II.2.2 Organisation de l'INSEED	8
CHAPITRE III. PROCESSUS D'ELABORATION la strategie	9
III.1 Approche méthodologique	9
III.2 Feuille de route	10
CHAPITRE IV. DIAGNOSTIC DU SYSTEME STATISTIQUE NATIONAL	12
IV.1 Bilan de la mise en œuvre de la SNDS 2009-2013 et des plans d'action de 2014-2018	
IV.1.1 Bilan de la mise en œuvre de la SNDS 2009-2013	12
IV.1.2 Plans d'action intérimaires 2014-2018	12
IV.2 Etat des lieux du SSN	13
IV.2.1 Cadre juridique, institutionnel et de coordination	13
IV.2.2 Ressources humaines, financières et matérielles	14
IV.2.3 Production statistique	14
IV.2.4 Archivage et diffusion	16
IV.2.5 Demande en produits statistiques	16
IV.3 Forces, faiblesses, opportunités et menaces	16
IV.3.1 Forces	16
IV.3.2 Faiblesses	16
IV.3.3 Opportunités	17
IV.3.4 Menaces	17
IV.4 Défis et enjeux	17
CHAPITRE V. MISSION, VISION ET AXES STRATEGIQUES	18
V.1 Mission	18
V.2 Vision	19

V.3	Axes stratégiques et objectifs opérationnels	19
V.3.	.1 Aspect général	19
V.3.	.2 Description des axes stratégiques	21
CHAPIT	RE VI. PLAN D'ACTION QUINQUENNAL	23
VI.1 2020-2	Architecture et schéma de mise en œuvre du Plan d'action quinquennal de la S 2024	
VI.2	Coûts du Plan d'action de la SNDS 2020-2024	23
CHAPIT	RE VII. FINANCEMENT DE LA STRATEGIE	27
VII.1	Mobilisation des ressources	28
VII.2	Mécanismes de financement	28
VII.3	Coordination du financement de la SNDS 2020-2024	29
CHAPIT	RE VIII. MISE EN ŒUVRE, SUIVI ET EVALUATION	30
VIII.1	Dispositif institutionnel	30
VIII.2	Mise en œuvre	30
VIII.3	Suivi ET Evaluation	30
VIII.4	Hypothèses, risques et mesures d'atténuation	31
CONCL	USION	32
Annexes	S	i
Annex	ce 1. Matrice du cadre logique axé sur les résultats	ii
	ce 2. Coûts détaillés du Plan d'action pluriannuel en millions de FCFA, en million es et par source de financement	
Annex	ce 3. Tableau synoptique du processus d'élaboration de la SNDS 2020-2024	lii
Annex	ce 4. Principes fondamentaux de la statistique officielle des Nations unies	lvii
Annex	ce 5. Un Pacte sur les données pour la Révolution des données	lviii
Annex	e 6. Liste des personnes ayant participé à l'élaboration de la SNDS 2020-2024	lix
*****	*******************************	****
Tableau	ıx	
Tableau	Axes stratégiques, objectifs opérationnels et résultats Structure de la SNDS 2020-2024 en axes stratégiques, objectifs opérationnes et activités	ls,
	Coût du Plan d'action par axe stratégique et par objectif opérationnel	
	Sources de financement du plan d'action par axe stratégique et objectif nnel	27
******	***************************************	****
Graphiq	jues	
Graphiq	ue 1. Coût des axes stratégiques (million FCFA ; % du coût total)	24

Graphique 2. Evolution des coûts de la SNDS de 2020 à 2024	.25
Graphique 3. Poids des ressources extérieures dans le financement du Plan d'action (%)	.28

SIGLES ET ABREVIATIONS

ANGE	Agence nationale de la gestion de l'environnement
ANPE	Agence nationale pour l'emploi
ART&P	Autorité de réglementation des secteurs de postes et de
D.4.D.	télécommunications
BAD	Banque africaine de développement
CCIT	Chambre de commerce et d'industrie du Togo
CFA	Communauté financière Africaine
CNAQ	Cadre national d'assurance qualité
CNS	Conseil national de la statistique
CNSS	Caisse nationale de sécurité sociale
CS	Comités sectoriels
СТ	Comité technique
DAAF	Direction des affaires administratives et financières
DAAS	Direction des affaires académiques et scolaires
DATF	Direction de l'administration territoriale et des frontières
DBPRH	Direction du budget, du patrimoine et des ressources humaines
DCCI	Direction de la coordination statistique et de la coopération internationale
DCNEE	Direction de la comptabilité nationale et des études économiques
DE	Directeur des enquêtes
DEP	Direction des études et de la planification
DERPC	Direction des études, de la recherche et de la prospective culturelle
DG	Directeur général
DGAT	Direction générale de l'aménagement du territoire
DGE	Direction générale de l'énergie
DGEAE	Direction générale des études et analyses économiques
DGEPIS	Direction générale de l'étude, de la planification et de l'information sanitaire
DGIPE	Direction de la gestion informatique du personnel de l'Etat
DGMG	Direction générale des mines et de la géologie
DGPD	Direction générale de la planification du développement
DGSCN	Direction générale de la statistique et de la comptabilité nationale
DGT	Direction générale du travail
DGTP	Direction générale des travaux publics
DI	Direction de l'Industrie
DMIS	Direction du management de l'information statistique
DOE	Direction de l'observatoire de l'emploi
DPA	Direction de la pêche et de l'agriculture
DPEE	Direction de la planification de l'éducation et de l'évaluation
DPPD	Direction de la planification et des politiques de développement
DPPE	Direction de la prospective, de la planification et de l'évaluation
DPSE	Direction de la planification suivi-évaluation
DRF	Direction des ressources forestières
DRH	Division des ressources humaines
DRS	Directions régionales de la statistique

DRST	Direction de la recherche scientifique et technique
DSDS	Direction des statistiques démographiques et sociales
DSID	Direction des statistiques agricoles de l'information et de la documentation
DSNISI	Direction du système national d'information sanitaire et de l'informatique
DSRP	Direction des statistiques, de la recherche, et de la planification
DTRF	Direction des transports routiers et ferroviaires
EDS	Enquête démographique et de santé
EDST	Enquête démographique et de santé au Togo
EHCVM	Enquête harmonisée sur les conditions de vie des ménages
ERI-ESI	Enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel
ETVA	Enquête sur la transition de l'école vers le vie active
FFOM	Forces, faiblesses, opportunités et menaces
FCFA	Franc de la Communauté financière africaine
HAAC	Haute autorité de l'audiovisuel et de la communication
IHPI	Indice harmonisé de production industrielle
INHPC	Indice national harmonisé des prix à la consommation
INS	Institut national de la statistique
INSEED	Institut national de la statistique et des études économiques et
	démographiques
MAPAH	Ministère de l'agriculture de la production animale et halieutique
MCL-AR	Matrice de cadre logique axé sur les résultats
MCS	Matrice de comptabilité sociale
MDBAJEJ	Ministère du développement à la base de la jeunesse et de l'emploi des jeunes
MEERHV	Ministère de l'eau, de l'équipement rural et de l'hydraulique villageoise
MESR	Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche
METFP	Ministère de l'enseignement technique et de la formation professionnelle
MJ	Ministère de la justice
MPDC	Ministre de la planification du développement et de la coopération
MSPC	Ministère de la sécurité et de la protection civile
NADA	National data archives
ODD	Objectifs de développement durable
ODEF	Office de développement et l'exploitation forestière
PA	Plan d'action
PAAS	Plan d'action annuel de la statistique
PAL	Port autonome de Lomé
PARIS21	Partenariat statistique au service du développement au 21 ^{ème} siècle
PND	Plan national de développement
PPAS	Programme pluriannuel des activités statistiques
PTF	Partenaires techniques et financiers
QUIBB	Questionnaire unifié des indicateurs de base de bien-être
RGE	Recensement général des entreprises
RGPH	Recensement général de la population et de l'habitat
RNA	Recensement national de l'agriculture
SCAPE	Stratégie de croissance accélérée et de promotion de l'emploi
SCN	
SG	Système de comptabilité nationale Secrétariat général

SHaSA	Stratégie pour l'harmonisation des statistiques en Afrique
SNDS	Stratégie nationale de développement des statistiques
SPE	Système permanent d'enquête
SSN	Système statistique national
ST-DSRP	Secrétariat technique de la direction des statistiques de la recherche et de la planification
TIC	Technologies de l'Information et de la communication
UEMOA	Union économique et monétaire Ouest Africaine
UGP WACA	Unité de gestion du projet West Africa caster area
URD	Unité de recherche démographique

AVANT-PROPOS

La Stratégie nationale de développement de la statistique (SNDS) est le document de référence en matière de production des statistiques pour orienter l'action gouvernementale. Elle définit et spécifie les instruments permettant de suivre et d'évaluer les efforts du gouvernement dans tous les secteurs prioritaires.

La première stratégie du Togo a couvert la période 2009-2013. Compte tenu des difficultés rencontrées dans la mise en œuvre des activités, et afin de consolider les acquis obtenus et d'accompagner la formulation de la Stratégie de Croissance accélérée et de promotion de l'emploi (SCAPE), un programme pluriannuel d'activités statistiques (PPAS) 2011-2013 a été conçu par la suite. Ce PPAS a été actualisé en 2013 et un plan d'action 2014-2015 a été préparé et mis en œuvre.

La mise en œuvre de ces programmes a permis d'avoir des résultats encourageants sur les plans de l'organisation, de la coordination, de la production et de la diffusion des données statistiques. Ces résultats doivent être entretenus et orientés vers les aspects qualitatifs qui semblent être au cœur des insatisfactions notées.

C'est dans ce souci que le gouvernement a entrepris avec l'aide des partenaires techniques et financiers, particulièrement la Banque africaine de développement (BAD), l'élaboration d'une nouvelle stratégie nationale de développement de la statistique (SNDS) 2020-2024. Conçu comme outil de mise en œuvre de la Stratégie pour l'harmonisation des statistiques en Afrique 2017-2026 (SHaSA 2), ce document stratégique contribuera sans nul doute à poser les bases pour le suivi et l'évaluation du Plan national de développement (PND), de l'Agenda 2063 de l'Union africaine (UA), la Stratégie pour la période 2013-2022 « Au centre de la transformation de l'Afrique » et les 5 grandes priorités (Top 5) de la BAD, le Programme de développement durable des Nations unies à l'horizon 2030 avec les Objectifs de développement durables (ODD).

A cet effet, je voudrais adresser mes sincères remerciements à l'ensemble des Partenaires techniques et financiers pour leur étroite collaboration et leur appui multiforme qui ont permis d'élaborer cette stratégie.

Je tiens à exprimer également ma reconnaissance à tous les acteurs du Système statistique national (SSN) qui ont bien voulu apporter leur concours par leur disponibilité, et surtout pour le temps précieux qu'ils ont consacré à l'élaboration de ce document.

J'adresse mes félicitations à toute l'équipe chargée de la coordination de l'élaboration de la SNDS 2020-2024, au comité technique pour leur détermination et leur dévouement afin de mettre à la disposition de l'Etat un document de qualité, malgré les conditions difficiles particulièrement celles liées à la survenue de la pandémie de la COVID-19.

Mes remerciements vont particulièrement au gouvernement et à l'ensemble des autorités au plus haut niveau pour leur engagement constant au développement de la statistique en général et spécifiquement pour la mise en œuvre de cette ambitieuse stratégie.

Je voudrais enfin, au nom du gouvernement, exhorter tous les acteurs du SSN à faire de ce document un outil de développement par leur implication à sa mise en œuvre.

Ministre de la Planification du Développement et de la Coopération

Avawovi Demba TIGNOKPA



RESUME EXECUTIF

Le gouvernement togolais a engagé, depuis 2008, des réformes institutionnelles et structurelles à travers la conception et la mise en œuvre d'une série de stratégies et programmes de développement économique et social, notamment le Document intérimaire de stratégie de réduction de la pauvreté (DSRP-I), le Document complet de stratégie de réduction de la pauvreté (DSRP-C) et la Stratégie de croissance accélérée et de promotion de l'emploi (SCAPE).

Le suivi et l'évaluation de toutes ces stratégies ont nécessité la mise en œuvre de la SNDS 2009-2013. Au terme de cette stratégie, et à défaut d'une nouvelle stratégie, des plans d'action intérimaires ont été élaborés et mis en œuvre (2014 à 2019).

Pour permettre au Système statistique national (SSN) de répondre efficacement aux enjeux de l'heure relatifs à la formulation des politiques, des plans, des programmes et projets de développement et le suivi-évaluation des stratégies nationales et internationales, notamment le PND, l'Agenda 2063 de l'Union africaine, la Stratégie pour la période 2013-2022 « Au centre de la transformation de l'Afrique » et les 5 grandes priorités (Top 5) de la BAD, le Programme de développement durable des Nations unies à l'horizon 2030 avec les ODD et les autres agendas ainsi que les politiques sectorielles, le Togo a élaboré, avec l'appui de la Banque africaine de développement et d'autres Partenaires techniques et financiers (PTF), sa deuxième SNDS couvrant la période 2020-2024.

Cette stratégie prend en compte les orientations et recommandations internationales en matière de statistique, notamment celles de la Stratégie pour l'harmonisation des statistiques en Afrique 2017-2026 (SHaSA 2) et les nouvelles lignes directrices d'élaboration d'une SNDS de PARIS21.

Le présent résumé retrace les principaux éléments du contenu du document de la SNDS 2020-2024.

(i) Diagnostic du système statistique national

Le diagnostic du SSN inclut le bilan de la mise en œuvre de la SNDS 2009-2013 et des plans d'action intérimaires de 2014 à 2018 ainsi que l'état des lieux actuel du SSN.

Le bilan de la SNDS 2009-2013 et des différents plans d'action intérimaires (2014-2018) a révélé d'importants acquis dans leur mise en œuvre, notamment la loi statistique de juin 2011, la création du Conseil national de la statistique (CNS) et de l'Institut national de la statistique et des études économiques et démographiques (INSEED). En matière de production et de la promotion de l'utilisation de données, on note la réalisation du quatrième recensement général de la population et de l'habitat (RGPH4) et des enquêtes d'envergure nationale (QUIBB, EDST, MICS, RGE, EHCVM, RNA, etc.), le rattrapage des comptes nationaux, la célébration chaque année de la Journée africaine de la statistique (JAS).

S'agissant des ressources financières, les principaux résultats obtenus concernent l'accroissement graduel des ressources financières allouées par le gouvernement et les PTF pour la production statistique.

Néanmoins, on note qu'en raison de la faiblesse de la coordination, de l'insuffisance des ressources humaines qualifiées et de l'insuffisance des ressources de l'Etat pour financer l'activité statistique, d'importants défis restent à relever en vue de l'atteinte des objectifs prévus.

L'état des lieux a porté sur le cadre législatif, institutionnel et organisationnel, la production statistique, l'archivage et la diffusion des données, la demande en données ainsi que l'appréciation de la qualité des produits statistiques et la satisfaction des utilisateurs.

D'une façon générale, il ressort que le cadre institutionnel et organisationnel s'est amélioré depuis l'adoption en 2011 de la loi statistique qui, dans son application, créé le CNS ainsi que ses différents comités sectoriels malgré quelques dysfonctionnements.

On note une amélioration des ressources financières du SSN contrairement à une diminution de l'effectif du personnel statisticien et démographe, ces dernières années.

La production statistique reste encore faible, bien qu'en léger progrès sur la période 2014-2018 comparativement à la période antérieure à 2014.

La demande en données ne cesse de croître au niveau national, avec des exigences de qualité et de désagrégation surtout avec la mise en œuvre du PND. La production statistique doit également satisfaire les besoins au niveau international, notamment les engagements internationaux auxquels le pays a souscrit.

Par ailleurs, l'archivage et la diffusion restent encore faibles du fait de l'absence d'une politique dans ce domaine.

L'analyse diagnostique a permis de dégager les forces, les faiblesses, les opportunités, les menaces et les enjeux et défis du SSN.

Les défis majeurs se présentent comme suit :

- l'amélioration du cadre institutionnel et organisationnel, qui devra se traduire par la revue et l'application des textes, une coordination plus efficace, le bon fonctionnement du CNS et de ses comités sectoriels en vue d'assurer une bonne gouvernance du SSN;
- le renforcement des capacités du SSN en ressources humaines qualifiées, en ressources matérielles et financières en vue d'accroître l'efficacité du système et le rendre moins dépendant du financement extérieur;
- l'amélioration de la production statistique avec une meilleure couverture dans tous les domaines tout en utilisant les Technologies de l'Information et de la communication (TIC), en répondant en temps réel aux besoins du PND et des engagements internationaux et par la satisfaction de demandes spécifiques en information statistique;

- l'amélioration du contrôle/qualité des données, de l'archivage, de la diffusion et de la communication en vue d'accroître la visibilité des produits du SSN et l'accessibilité des utilisateurs aux données.

(ii) Mission et vision de la SNDS 2020-2024

Conformément à la Loi N°2011-014 du 03 juin 2011 portant organisation de l'activité statistique au Togo et en son article 16, le SSN a pour mission de « fournir aux administrations publiques, aux institutions régionales et internationales, aux entreprises et organisations non gouvernementales, aux médias, aux chercheurs et au public, des informations statistiques fiables, actuelles se rapportant à tous les domaines de la nation ».

En rapport à la "Vision Togo 2030", le Togo ambitionne de « bâtir, à l'horizon 2030, un système statistique national bien coordonné, disposant d'un cadre légal, organisationnel et opérationnel, des ressources adéquates et apte à répondre aux besoins des utilisateurs nationaux, régionaux et internationaux en matière de conception, de mise en œuvre, de suivi et évaluation des politiques, plans, programmes et projets de développement ».

(iii) Axes stratégiques et objectifs opérationnels

Les principaux défis et enjeux relevés lors du diagnostic du système statistique national ont permis de dégager les orientations stratégiques. La SNDS 2020-2024 se décline en trois (3) axes stratégiques et neuf (9) objectifs opérationnels dont l'atteinte est conditionnée par vingt-neuf (29) résultats liés à l'exécution de cent soixante-huit (168) activités. Cet ensemble est bâti suivant l'approche « gestion axée sur les résultats (GAR) » matérialisée par la matrice de cadre logique.

Les trois axes stratégiques sont :

 Axe stratégique 1. Renforcement des capacités institutionnelles et de la coordination

Pour cet axe stratégique, trois (03) objectifs opérationnels sont retenus à savoir : (i) améliorer/ renforcer le cadre juridique, organisationnel et institutionnel, (ii) améliorer la coordination et la programmation statistiques et (iii) améliorer/ renforcer les capacités du SSN en ressources humaines, matérielles et budgétaires.

Axe stratégique 2. Production des statistiques de qualité

Quatre (04) objectifs opérationnels sont prévus pour la mise en œuvre de cet axe à savoir : (i) développer et mettre en œuvre le cadre national d'assurance qualité, (ii) améliorer le champ et la qualité des données produites, (iii) améliorer et mieux orienter la production statistique de qualité vers la demande et (iv) promouvoir l'utilisation des nouvelles technologies et de l'archivage des données.

Axe stratégique 3. Promotion de la culture statistique

Pour cet axe, deux (02) objectifs opérationnels sont définis : (i) améliorer l'utilisation des statistiques dans la prise des décisions et (ii) promouvoir la diffusion de données et la communication.

(iv) Plan d'action 2020-2024

Le Plan d'action repose sur l'exécution des activités prioritaires pour l'obtention des résultats devant conduire à l'atteinte des objectifs opérationnels qui conditionne la réalisation des axes stratégiques.

Le coût global du Plan d'action de la SNDS 2020-2024 s'élève à 34,81 milliards de FCFA, soit 53,07 millions d'Euros¹. Ce coût est réparti par axe comme suit : 5,75 milliards de FCFA (16,53%) pour l'axe stratégique 1 ; 26,91 milliards de FCFA (77,32%) pour l'axe stratégique 2 et 2,14 milliards de FCFA (6,16%) pour l'axe stratégique 3.

(v) Financement de la SNDS 2020-2024

Le financement de la stratégie sera assuré par l'Etat et les PTF. La part à financer par l'Etat s'élève à 8,43 milliards de FCFA, soit 24,21% du coût total.

La mobilisation des ressources respectera les principes édictés par le Pacte sur les données pour la Révolution des données. A cet égard, le gouvernement se propose de renforcer la confiance établie avec ses partenaires.

Le Gouvernement maintiendra son niveau de financement des activités statistiques à près de 25%. Le Togo s'inscrit ainsi dans la liste des pays africains qui tiennent à financer plus de 20% des activités statistiques. Ayant ratifié la Charte africaine de la statistique et participé à tous les travaux de l'élaboration de la SHaSA 2, le Togo va œuvrer pour mettre en œuvre la décision des Chefs d'Etat de l'Union africaine qui demande aux Etats membres « de consacrer 0,15% de leurs budgets nationaux au financement des statistiques ». Par ailleurs le gouvernement devra veiller à ce que chaque sectoriel inscrive dans son budget une ligne dédiée à la production statistique.

En vue de sa prise en compte dans le budget de l'Etat, le Plan d'action annuel de la statistique (PAAS) doit être élaboré et adopté par le CNS avant les discussions budgétaires.

Par ailleurs, du fait du poids important des ressources extérieures (75,8%) dans le financement du Plan d'action, le gouvernement sollicitera auprès de ses partenaires une assistance financière appropriée par les voies traditionnelles et à travers l'organisation d'une table ronde.

(vi) Mise en œuvre, suivi et évaluation de la SNDS 2020-2024

Un dispositif institutionnel pyramidal à trois (03) paliers devra assurer le suivi de la mise en œuvre de la SNDS 2020-2024. **Au sommet**, le Conseil national de la statistique (CNS), organe supérieur de coordination et de supervision, adopte les Plans d'action annuels de la statistique (PAAS) et les rapports annuels d'activités

-

¹ 1 Euro=655,957 F CFA

statistiques que lui soumet son secrétariat technique. **Au niveau intermédiaire**, l'INSEED assurant le Secrétariat Technique du CNS, prépare les sessions du CNS, les divers Plans d'action annuels de la statistique (PAAS) et rapports sur l'exécution de la SNDS. **A la base**, les services techniques de l'INSEED et les services statistiques sectoriels chargés de l'exécution des activités programmées dans le plan d'action de la SNDS dans leurs domaines de compétence.

La mise en œuvre des activités de la SNDS 2020-2024 se fera à travers des plans d'actions annuels flexibles et glissants. L'élaboration et l'exécution des plans d'action devront impliquer tous les acteurs du SSN.

Les outils de suivi et d'évaluation nécessaires pour l'obtention des résultats, l'atteinte des objectifs et de la réalisation de la vision sont : les rapports d'activités du SSN et les rapports d'évaluation de la SNDS (une évaluation à mi-parcours et une évaluation finale).

Cependant, la mise en œuvre de la SNDS pourrait être entravée par un certain nombre de risques. Ces risques pourraient être atténués par l'adhésion complète des autorités, l'accroissement des effectifs en ressources humaines qualifiées, la mise à disposition régulière des ressources financières suffisantes et le renforcement de la coordination statistique.

INTRODUCTON

Le gouvernement togolais, conscient de l'importance des statistiques pour l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi-évaluation des programmes et politiques de développement, a pris plusieurs initiatives en vue de renforcer les capacités du SSN.

Dans ce cadre, une première stratégie nationale de développement de la statistique (SNDS 2009-2013) a été élaborée. Au terme de cette première stratégie et en attendant l'élaboration d'une nouvelle, un plan d'action biannuel 2014-2015 et des plans d'action annuels de 2016 à 2019 ont été conçus et mis en œuvre.

L'objectif de la SNDS 2009-2013 et des programmes qui l'ont suivi, est de rendre le SSN capable de mettre à la disposition des décideurs et des autres utilisateurs, des données et indicateurs statistiques de bonne qualité. La mise en œuvre de ces programmes a permis d'avoir des résultats encourageants aux plans de l'organisation, de la coordination, de la production et de la diffusion des données statistiques.

Malgré ces acquis, certaines faiblesses persistent en termes de coordination du SSN et de capacité de réalisation des activités. Ces faiblesses limitent la performance du système dans l'accompagnement efficace du dispositif institutionnel de coordination, de suivi et d'évaluation des politiques de développement.

Le cadre stratégique de développement national intégrant les Objectifs de développement durable (ODD) et l'Agenda 2063 de l'Union Africaine, nécessite l'élaboration de stratégies répondant aux nouvelles orientations de développement national du Togo inspirées de ces agendas.

A cet effet, le gouvernement a entrepris, avec l'appui de la Banque africaine de développement (BAD) et d'autres partenaires au développement, l'élaboration d'une nouvelle stratégie pour le développement de la statistique. Cette stratégie offre aux différentes parties prenantes du SSN (producteurs, utilisateurs, gouvernement et partenaires au développement) un cadre d'orientation pour une meilleure coordination, une harmonisation des outils méthodologiques, une amélioration de la production et de l'utilisation des données statistiques. Elle permettra aussi d'avoir une meilleure visibilité sur le financement des activités statistiques. L'amélioration de la base statistique qui en résultera, servira de tremplin pour accompagner les processus en cours, notamment l'élaboration, la mise en œuvre et l'évaluation des politiques et stratégies de développement tant aux niveaux central (PND, Vision Togo 2030), sectoriel (Stratégies sectorielles), local (Programmes de développement des collectivités territoriales), qu'au plan international (Agenda 2063, de l'UA, Stratégie 2013-2022 et 5 grandes priorités de la BAD, ODD ...).

Le processus d'élaboration de la SNDS 2020-2024, conduit par le comité technique mis en place à cet effet, a été participatif, itératif et inclusif, prenant en compte tous les acteurs du SSN.

Une feuille de route a défini les étapes qui ont marqué l'élaboration de la SNDS couvrant la période de 2020-2024.

Le présent document de stratégie est structuré en huit (8) chapitres : (i) contexte et justification ; (ii) présentation du SSN (iii) processus d'élaboration ; (iv) analyse diagnostique ; (v) vision et stratégies ; (vi) plan d'actions ; (vii) financement et (viii) mise en œuvre et suivi-évaluation.

CHAPITRE I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Les enjeux du développement de la statistique sont de plus en plus d'actualité et constituent l'une des priorités de développement de l'agenda international de développement des Nations Unies, intitulé « Transformer notre monde : Programme de développement durable à l'horizon 2030 ».

Les décideurs politiques au niveau national et la communauté internationale et acteurs du développement prennent chaque jour davantage conscience de la nécessité de renforcer les capacités statistiques afin de soutenir l'élaboration, le suivi et l'évaluation des plans de développement nationaux, notamment les stratégies de réduction de la pauvreté (SRP) et les stratégies sectorielles.

La deuxième table ronde internationale sur la gestion du développement axée sur les résultats en février 2004 et le plan d'action de Marrakech pour les statistiques (PAMS) qui en a résulté ont souligné la nécessité d'élaborer et de mettre en œuvre des stratégies nationales de développement de la statistique (SNDS) afin d'améliorer les données pour "une gestion axée sur les résultats". Ces stratégies vont, en effet, offrir un cadre essentiel pour développer des statistiques pertinentes sur la pauvreté.

Au niveau régional, la mise en œuvre des dix premières années de l'agenda 2063 de l'Union Africaine (UA), soutenu par la transformation des économies et l'intégration africaines, interpelle également à un haut point les systèmes statistiques nationaux africains.

Au niveau sous-régional, la CEDEAO et l'UEMOA se sont lancées dans un processus de fusion conformément au calendrier de rationalisation des communautés économiques régionales (CER) de l'UA. Cet exercice, au-delà de toute dimension politique, exige également des SSN, d'adapter, d'harmoniser et de mettre à niveau leurs capacités de production et de diffusion des statistiques pour des besoins de comparabilité, de gouvernance, d'élaboration et de suivi-évaluation des politiques économiques et sociales.

Au Togo, le gouvernement a engagé, depuis 2008, des réformes institutionnelles et structurelles à travers la conception et la mise en œuvre d'une série de stratégies et programmes de développement économique et social avec l'appui des partenaires techniques et financiers, notamment le document intérimaire de stratégie de réduction de la pauvreté (DSRP-I), le document complet de stratégie de réduction de la pauvreté (DSRP-C) et la Stratégie de Croissance Accélérée et de promotion de l'Emploi (SCAPE).

En vue de disposer des indicateurs pour évaluer ces différentes stratégies, le Togo a élaboré et mis en œuvre sa première Stratégie nationale de développement de la statistique couvrant la période 2009-2013 (SNDS 2009-2013). En effet, à travers cette SNDS, le gouvernement a pris l'engagement de « bâtir un système statistique national

performant, crédible et efficace dont la production fait autorité et répond aux besoins des utilisateurs ».

La mise en œuvre de la SNDS 2009-2013 a permis l'adoption de la loi statistique en mai 2011 et sa promulgation le 3 juin de la même année. Sa mise en application a été concrétisée notamment par la création en 2012 du Conseil national de la statistique (CNS), organe de coordination du SSN, et en 2015 par la transformation de la Direction générale de la statistique et de la comptabilité nationale (DGSCN) en Institut national de la statistique et des études économiques et démographiques (INSEED) avec le statut d'établissement public à caractère administratif (EPA).

Au terme de la SCAPE, le gouvernement togolais a décidé de doter le pays d'un Plan national de développement (PND) pour la période 2018-2022 qui entend concilier et traduire les ambitions d'émergence et de développement durable à travers la transformation structurelle de l'économie et la professionnalisation des différents secteurs des chaînes de valeurs, l'accélération de la croissance, la réduction de la pauvreté et des inégalités et la préservation de l'environnement. C'est dans cette optique que ce plan entend, entre autres, améliorer la performance du SSN en vue de disposer des statistiques pour la prise de décisions, à travers son axe 3 qui vise à « consolider le développement social et renforcer les mécanismes d'inclusion ».

Pour permettre au SSN de répondre efficacement à ces différents enjeux nationaux et internationaux, il est indispensable de disposer d'un cadre stratégique permettant de prendre en compte les préoccupations en matière de données statistiques en intégrant également les orientations et recommandations internationales en matière de statistique, notamment celles contenues dans la Charte africaine de la statistique et la Stratégie pour l'harmonisation des statistiques en Afrique 2017-2026 (SHaSA.2).

Il s'agira alors d'améliorer les performances du SSN en vue de fournir des indicateurs permettant aux décideurs de formuler des politiques, des plans, des programmes et projets de développement, de suivre et d'évaluer les stratégies de développement, notamment le PND, les politiques sectorielles, les ODD ainsi que d'autres agendas.

Par ailleurs, il convient de noter que l'élaboration de cette stratégie s'est faite dans un contexte marqué par la pandémie de la COVID 19 qui a agi sur le chronogramme du processus en retardant la disponibilité du document de la SNDS 2020-2024. Cette situation a également bouleversé la mise en œuvre des activités du SSN.

CHAPITRE II. PRESENTATION DU SYSTEME STATISTIQUE DU TOGO

Le Système statistique du Togo comme tout autre système statistique, est l'ensemble des dispositifs institutionnels et organisationnels mis en place par les autorités nationales pour produire, publier et diffuser des informations statistiques.

La Loi n°2011-014 du 03 juin 2011 portant organisation de l'activité statistique au Togo définit les principes fondamentaux et le cadre institutionnel régissant les activités des services et organismes chargés de la production, de la sécurisation et de la diffusion des statistiques publiques. Conformément à cette loi, le SSN est composé de producteurs et d'utilisateurs de statistiques publiques ainsi que des organes de coordination des activités statistiques. Il a pour mission de produire, publier et diffuser des informations statistiques fiables, actuelles se rapportant aux domaines économique, social, financier, environnemental, etc. pour les besoins de l'administration publique, des entreprises, des organismes internationaux, des médias, des chercheurs et des citoyens.

Cette loi crée en son article 18 le Conseil national de la statistique (CNS) et à son article 20, l'Institut national de la statistique et des études économiques et démographiques (INSEED).

En dehors du CNS et de l'INSEED, le SSN comprend des services chargés des statistiques au niveau des départements ministériels, des organismes publics et parapublics et des établissements de formation ou de recherche en statistique et/ou en démographie.

II.1 CONSEIL NATIONAL DE LA STATISTIQUE

II.1.1 Fonctionnement et missions du CNS

Le Décret N°2012-269/PR du 07 novembre 2012 portant composition et fonctionnement du CNS est consacré à l'organisation et au fonctionnement du CNS.

D'après ce décret, le CNS est une structure pluridisciplinaire chargée de coordonner les activités statistiques. Il prépare et soumet au gouvernement, pour adoption, la politique nationale en matière de statistique.

A ce titre, il a pour mission :

- de mettre en œuvre les orientations générales de la politique statistique nationale;
- d'approuver le programme indicatif pluriannuel des activités statistiques ;
- d'approuver le programme annuel des activités statistiques établi en conformité avec les objectifs du programme pluriannuel ;
- de veiller à la mise en œuvre du programme statistique national;
- d'approuver les rapports annuels d'exécution des programmes d'activités statistiques;

- de mobiliser les ressources humaines, matérielles et financières nécessaires à la réalisation du programme statistique national;
- d'examiner et proposer au conseil des ministres l'exécution des opérations statistiques à caractère d'urgence non prévues au programme annuel dont l'importance est jugée d'une grande nécessité pour le développement économique et social du pays;
- de veiller à l'harmonisation des méthodologies et outils de production de données statistiques utilisés par les organismes constituant le système statistique national;
- de veiller au respect des concepts, définitions, normes, nomenclatures et méthodes statistiques cohérents avec ceux en vigueur aux niveaux sousrégional, régional et international;
- d'examiner les suites à donner aux notifications de travaux statistiques présentées par des personnes physiques ou morales, conformément à l'article 27 de la loi n° 2011-014 du 3 juin 2011 susvisée ;
- d'attribuer un visa à toutes les opérations statistiques sur le territoire national.

Le CNS se réunit deux (2) fois par an en session ordinaire dont une session dans le courant du 1er trimestre pour examiner les rapports d'activité de l'année écoulée, une 2^{ième} session avant la session budgétaire de l'Assemblée nationale, pour adopter le programme statistique national de l'année à venir.

En cas de besoin, il se réunit en session extraordinaire sur convocation de son président ou de son vice-président.

II.1.2 Organes du CNS

Le CNS dispose de deux (2) organes, les comités sectoriels au nombre de cinq (05) et un comité du contentieux statistique.

Comités sectoriels

Chaque comité sectoriel est chargé, en ce qui le concerne, de préparer et valider les dossiers, décisions et recommandations à présenter au CNS. A ce titre, ils ont pour missions de :

- mettre en œuvre les décisions du CNS concernant leur secteur ;
- valider des programmes de travail pluriannuel et annuel de leur secteur.

Les comités sectoriels sont composés des points focaux des services et ministères concernés qui sont désignés par arrêté du ministre chargé de la statistique, sur proposition des ministres respectifs dont ils relèvent.

Comité du contentieux statistique

Le comité du contentieux statistique est chargé d'examiner les dossiers relatifs au contentieux en matière statistique.

Il est présidé par le président du CNS qui peut être suppléé, en cas d'absence ou d'empêchement, par le vice-président.

Le comité du contentieux statistique est composé :

- du président du CNS;
- du secrétaire général du ministère chargé des statistiques ;
- d'un magistrat, membre du CNS;
- du représentant de l'association des statisticiens et démographes du Togo.

II.2 INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ETUDES ECONOMIQUES ET DEMOGRAPHIQUES

II.2.1 Mission de l'institut

Le décret N°2015-020/PR du 24 février 2015 fixe les attributions, l'organisation et les modalités de fonctionnement de l'Institut. Il stipule que l'INSEED est chargé de :

- conduire les études, enquêtes et recensements, notamment :
 - ✓ le recensement général de la population et de l'habitat ;
 - √ les enquêtes sur les conditions de vie des ménages et la pauvreté.
 - ✓ les études, enquêtes et recensements auprès des entreprises.
- élaborer, analyser et publier les comptes de la nation ;
- élaborer et centraliser les statistiques économiques et sociodémographiques à des fins d'analyses et de diffusion ;
- publier régulièrement et selon un calendrier préétabli, des bulletins et annuaires statistiques ;
- centraliser les données statistiques produites par les différentes structures du SSN et les archiver dans une base de données ;
- harmoniser, améliorer et favoriser l'utilisation d'outils et de méthodologies statistiques performants ;
- apporter aux autres membres du SSN les appuis méthodologiques et techniques dont ils auraient besoin dans le cadre de leurs activités statistiques ;
- promouvoir les méthodologies de recherche appliquée et analyse en matière de collecte, de traitement et de diffusion des données statistiques;
- assurer la coordination du SSN;
- assurer le secrétariat technique du CNS et de ses CS ;
- coordonner l'élaboration des programmes pluriannuels et annuels d'activités statistiques ainsi que l'élaboration des rapports d'exécution ;
- promouvoir la formation, le perfectionnement et le recyclage du personnel du SSN;
- étudier les demandes de visas pour les enquêtes statistiques publiques ;
- participer aux réunions relatives aux questions statistiques, au niveau sous régional, continental et international en collaboration avec les autres structures du SSN;
- réaliser toute autre activité rentrant dans son domaine de compétence.

Conformément à ce décret, l'INSEED peut entreprendre aussi, à la demande du gouvernement et des administrations publiques et privées, des études et recherches sur les questions statistiques, économiques et sociales, à titre onéreux ou gracieux, et dans les conditions définies par le Conseil de Surveillance.

II.2.2 Organisation de l'INSEED

L'INSEED est administré par un Conseil d'administration (CA) qui définit et oriente la politique générale de l'Institut. Il est organisé comme suit :

- une direction générale ;
- un secrétariat général;
- une direction du budget, du patrimoine et des ressources humaines (DBPRH) ;
- quatre (4) directions techniques centrales, à savoir :
 - la direction de la comptabilité nationale et des études économiques (DCNEE);
 - o la direction des statistiques démographiques et sociales (DSDS);
 - la direction de la coordination statistique et de la coopération internationale (DCCI);
 - o la direction du management de l'information statistique (DMIS);
- cinq (5) directions régionales de la statistique (DRS) à raison d'une par région administrative;
- un centre de formation et de perfectionnement en statistique (CFPS).

CHAPITRE III. PROCESSUS D'ELABORATION LA STRATEGIE

III.1 APPROCHE METHODOLOGIQUE

L'élaboration de la stratégie nationale de développement de la statistique 2020-2024 du Togo repose sur les nouvelles lignes directrices de PARIS21 en matière d'élaboration de stratégies de développement de la statistique. Il s'agit de :

- la couverture de l'ensemble du système statistique national;
- la transparence et la participation de toutes les catégories d'acteurs du système statistique national à savoir : producteurs, utilisateurs et partenaires, techniques et financiers ;
- l'intégration des statistiques aux processus nationaux de décision ;
- le partenariat actif impliquant la représentation des partenaires techniques et financiers dans les différents échelons des organes d'élaboration et de validation de la SNDS ;
- le processus comprenant 5 étapes dont les travaux doivent être validés à l'issue des ateliers.

Cette démarche prend également en compte les orientations et recommandations internationales en matière de statistiques, notamment celles contenues dans la Charte Africaine de la Statistique et dans la SHaSA 2.

Sur la base de ces principes, le processus d'élaboration de la SNDS 2020-2024 a été participatif et inclusif, associant tous les acteurs du SSN. Ceci s'est traduit à travers la tenue des séances de préparation, d'ateliers d'élaboration et de validation des différents documents obtenus à chaque étape du processus, y compris la feuille de route.

L'engagement des autorités politiques a été un facteur déterminant pour la réussite du processus. Conformément aux principes de formulation des SNDS observés par la plupart des pays et pour s'assurer que tout le SSN soit concerné, la SNDS 2020-2024 est élaborée sous l'égide du CNS qui est l'organe national de coordination du SSN. Ainsi, la feuille de route et les différents rapports ont été examinés et approuvés par ledit organe.

Afin de renforcer l'appropriation, comme le recommande la méthodologie d'élaboration des feuilles de route des SNDS, il a été mis en place un Comité technique intersectoriel dont le rôle est de soutenir le processus. Ce Comité technique a eu à conduire l'organisation des études et travaux techniques (procédures, organisation des réunions, recrutement des consultants, recherche documentaire, etc.) et la coordination des activités des comités sectoriels. Les travaux de ce comité ont été coordonnés et supervisés par l'INSEED. Les travaux d'élaboration de la SNDS 2020-2024, au niveau sectoriel, ont été exécutés par les comités sectoriels du CNS. Les rapports d'étapes préparés par les consultants nationaux ont été examinés, amendés et adoptés par lesdits comités.

Avec l'appui de la Banque africaine de développement, deux (2) consultants nationaux résidents et un (1) consultant international ont été recrutés pour appuyer le comité technique de la SNDS 2020-2024. Les consultants nationaux ont préparé les rapports sectoriels des différentes étapes, notamment (i) l'élaboration du diagnostic, (ii) la formulation de la vision et des stratégies, et (iii) l'élaboration des plans d'action. Quant au consultant international, il a accompagné tout le processus.

III.2 FEUILLE DE ROUTE

Les travaux d'élaboration de la SNDS 2020-2024 ont été conduits suivant cinq étapes telles que décrites dans la feuille de route dont le tableau synoptique de la programmation des travaux figure en annexe 3.

Du fait de la pandémie de la CODIV-19, le calendrier des opérations a subi des glissements mais le gouvernement et la BAD ont conjugué leurs efforts pour permettre de finaliser l'élaboration de la SNDS 2020-2024 en travaillant à distance.

Etape 1. Activités préliminaires

Au titre des activités préliminaires, on note la mise en place du comité technique de la SNDS 2020-2024, la validation de la feuille de route par les comités sectoriels, l'organisation d'une session extraordinaire du CNS pour adopter la feuille de route et l'organisation de l'atelier national de présentation de la feuille de route et de lancement du processus (juillet 2019).

Etape 2. Etablissement et analyse du diagnostic

Il s'est agi d'actualiser le rapport diagnostic du SSN élaboré et adopté en mai 2016 par le CNS en vue d'évaluer de manière exhaustive l'état actuel du SSN. Pour ce faire, des diagnostics sectoriels ont été menés et les rapports résultants ont été examinés et validés au cours des réunions. Le comité technique a procédé à la synthèse des rapports diagnostics sectoriels qui constituent le rapport diagnostic national.

Ce diagnostic dégage les forces et les faiblesses du SSN ainsi que les défis à relever par la disponibilité de la SNDS 2020-2024.

Etape 3. Formulation de la vision et définition des stratégies et la préparation du document de synthèse de la SNDS 2020-2024

La formulation de la mission, de la vision, des axes stratégiques, des objectifs opérationnels et des résultats a bénéficié de la participation des sectoriels et de l'appui des consultants.

Un atelier national d'examen et de validation de la mission, de la vision et des axes stratégiques ainsi que des objectifs opérationnels a été organisé le 11 mars 2020.

Etape 4. Elaboration des plans d'action et finalisation du document de la SNDS 2020-2024

L'élaboration des plans d'action et la finalisation du document de la SNDS 2020-2024 ont été appuyées par les consultants. Les activités de cette étape ont permis de

disposer des plans d'action sectoriels et d'un plan d'action national, d'un document de synthèse de la SNDS 2020-2024, de la version abrégée du document de la SNDS qui servira de plaidoyer pour le financement et du plan d'action pour l'année 2020.

Etape 5. Préparation de la mise en œuvre

Cette étape comprend l'édition des documents de la SNDS 2020-2024 et de plaidoyer, l'organisation d'un atelier national pour la diffusion et l'organisation d'une table ronde pour la mobilisation des ressources internes et externes nécessaires à la mise en œuvre de la stratégie.

CHAPITRE IV. DIAGNOSTIC DU SYSTEME STATISTIQUE NATIONAL

Première étape du processus d'élaboration de la SNDS 2020-2024, le diagnostic retrace le bilan de la mise en œuvre de la SNDS 2009-2013 et des plans d'action intérimaires de 2014 à 2018 ainsi que l'état des lieux du SSN. Cet état des lieux a permis de faire l'analyse des forces, faiblesses, opportunités et menaces (FFOM) et de dégager les défis et enjeux.

IV.1 BILAN DE LA MISE EN ŒUVRE DE LA SNDS 2009-2013 ET DES PLANS D'ACTION INTERIMAIRES DE 2014-2018

IV.1.1 Bilan de la mise en œuvre de la SNDS 2009-2013

En 2010, le Togo s'est doté d'un cadre stratégique pour le développement de son système statistique dénommé "Stratégie nationale de développement de la statistique pour la période 2009-2013" (SNDS 2009-2013).

Les résultats de la mise en œuvre de cette stratégie ont contribué à améliorer le fonctionnement du SSN et à mettre à la disposition du gouvernement des données statistiques nécessaires au suivi et à l'évaluation des politiques de développement.

Les principaux résultats de cette stratégie sont :

- la promulgation de la loi statistique en 2011 qui crée le CNS et l'INSEED, pour ce qui est du renforcement du cadre institutionnel et organisationnel;
- la réalisation des opérations de grande envergure (RGPH4, QUIBB, RNA, MICS, EDST, etc.) et la publication des comptes nationaux de 2007 et 2008, selon le système de comptabilité nationale de 1993 (SCN93), en matière d'amélioration de la production statistique en quantité et en qualité.

Pour la gestion de la mise en œuvre et le suivi-évaluation de la SNDS 2009-2013 et en attendant la mise en place des instances de coordination du SSN retenues dans la loi statistique, il a été prévu la mise en place d'un dispositif intérimaire qui comprend : un comité de pilotage, un secrétariat technique, des comités sectoriels et un groupe de travail « Statistiques et financement de la SNDS ».

Ce dispositif n'a pas été entièrement mis en place et donc n'a pas été opérationnel après l'adoption de la SNDS 2009-2013 avec pour conséquence la non élaboration ni de plans d'action ni de rapports d'activités annuels sur la période 2009-2012. En outre, les attentes des différents acteurs en termes de mobilisations des ressources financières n'ont pas été comblées.

IV.1.2 Plans d'action intérimaires 2014-2018

A défaut de l'élaboration d'une nouvelle stratégie, le SSN s'est doté de plans d'action intérimaires : le plan d'action biannuel 2014-2015 et les plans d'action annuels de 2016

à 2019. La mise en œuvre des activités de ces plans a permis d'obtenir les acquis suivants :

- sur le plan juridique, institutionnel et organisationnel, on note essentiellement le renforcement de la coordination du SSN avec la tenue des sessions du CNS, l'opérationnalisation de l'INSEED avec la prise du Décret n°2015-020/PR du 24/02/2015 définissant les attributions, l'organisation et les modalités de fonctionnement de l'INSEED;
- en matière de production statistique, les statistiques courantes (annuaires, bulletins, indices, les statistiques monétaires et les comptes extérieurs, comptes de la santé, etc.) ont connu beaucoup d'essor. On relève par ailleurs, le rattrapage du retard du Togo dans la production des comptes nationaux définitifs et la réalisation d'une série d'enquêtes, notamment EDST III (2013-2014), ETVA 2014, enquête QUIBB 2015, MICS6, EIPT-2017, ERI-ESI, RGE 2017, EHCVM 2019, enquête CIS 2019, etc;
- en matière de renforcement des ressources humaines, les agents techniques de la statistique ont été formés.

En dépit de ces résultats, il convient de noter que la plupart des structures ont été confrontées à des contraintes d'ordre financier, matériel, institutionnel et de ressources humaines qui sont d'ailleurs récurrentes.

En matière financière, le système statistique national est confronté à une l'insuffisance de ressources financières qui entravent la mise en œuvre de ses activités. Ces difficultés sont accentuées par le fait que certaines structures ne disposent pas de lignes budgétaires consacrées aux activités statistiques. A cette difficulté, s'ajoutent la lourdeur administrative et la non maitrise des procédures de passation des marchés publics et celles des partenaires qui ont pour effet la sous consommation des ressources allouées.

En ce qui concerne le matériel, on note que le matériel informatique est généralement peu adapté, reste insuffisant et n'est pas souvent renouvelé. La plupart des structures ne disposent pas de moyens de production, de diffusion et de reprographie. Le matériel roulant est également insuffisant.

S'agissant des ressources humaines, le personnel statisticien dans le système statistique reste insuffisant. On relève une insuffisance de cadres supérieurs et de cadres moyens dans les structures.

Sur le plan institutionnel, la plupart des départements ministériels ne disposent toujours pas de services statistiques bien organisés. Là où ces services existent, ils sont des démembrements d'autres services.

IV.2 ETAT DES LIEUX DU SSN

IV.2.1 Cadre juridique, institutionnel et de coordination

L'activité statistique au Togo est régie par la Loi n°2011-014 du 03 juin 2011 portant organisation de l'activité statistique au Togo. Par rapport à cette loi, des textes

d'application ont été pris, notamment le décret N°2012-269/PR du 07 novembre 2012 fixant les règles d'organisation et de fonctionnement du Conseil national de la statistique (CNS) et le décret N°2015-020/PR du 24 février 2015 fixant les attributions, l'organisation et les modalités de fonctionnement de l'INSEED. L'application de ces deux décrets a été accompagnée de la prise de plusieurs arrêtés relatifs, entre autres, à l'organisation et au fonctionnement des organes et institutions du SSN.

L'opérationnalisation du CNS et de l'INSEED ont contribué à l'amélioration de la coordination du SSN à travers la tenue des sessions du CNS et de ses comités sectoriels malgré les difficultés que ses différents organes éprouvent dans leur fonctionnement.

IV.2.2 Ressources humaines, financières et matérielles

Le personnel du SSN est assez diversifié et réparti entre l'INSEED et les sectoriels. Il comprend : les statisticiens, les démographes, les informaticiens, les économistes, les agroéconomistes, les planificateurs, les gestionnaires, les sociologues, les géographes et autres profils. On distingue des fonctionnaires, des contractuels et des volontaires nationaux.

En 2019, il est dénombré, au niveau de l'INSEED, 154 agents composés de 84,4% de fonctionnaires, 14,9% de contractuels et 0,64% de volontaires et au niveau des autres structures du SSN, 294 agents dont 63,9% de fonctionnaires, 22,8% de contractuels et 13,3 % de volontaires nationaux. Dans l'ensemble, les ressources humaines du SSN sont largement insuffisantes surtout l'effectif des statisticiens et démographes qui est très limité par rapport aux besoins des structures. Ce besoin estimé en 2015 est de 144 cadres répartis en 84 ITS, 41 ISE et 19 démographes.

En ce qui concerne les ressources matérielles et les infrastructures, le patrimoine mérite d'être renforcé ; que ce soit le matériel informatique ou roulant, la plupart est déjà amortie d'où la nécessité de procéder à son renouvellement.

Pour la mise en œuvre de ses activités, le SSN s'appuie sur les ressources financières de l'Etat et l'apport des partenaires techniques et financiers (PTF). On note que la contribution de l'Etat dans la réalisation des activités de production statistique reste encore faible. Sur la période 2015-2019, la production statistique a mobilisé un financement total de 15,3 milliards de FCFA dont l'apport de l'Etat représente 26,5% contre 69,5% pour les PTF.

IV.2.3 Production statistique

La production statistique du SSN couvre trois (03) secteurs : le secteur des statistiques démographiques, sociales et judiciaires, le secteur des statistiques économiques et financières et le secteur des statistiques rurales et environnementales.

La production des statistiques sociodémographiques concerne les domaines tels que la santé, l'éducation, la justice et l'emploi. Les opérations qui permettent d'obtenir les indicateurs y relatifs sont entre autres le recensement général de la population et de l'habitat (RGPH), les enquêtes sociodémographiques (EDS, MICS, QUIBB, enquêtes

1 2, etc.), etc. Cependant la périodicité pour la réalisation des enquêtes comme le RGPH (10 ans), l'EDS (5 ans), MICS (5 ans), QUIBB (2 ans), etc. n'est pas toujours respectée à cause des contraintes financières. Leur réalisation dépend souvent des appuis extérieurs. Des fois la publication des rapports d'analyses thématiques (comme c'est le cas du RGPH4) intervient plusieurs années après l'opération. Les collectes de routine permettent de rendre disponibles les annuaires des statistiques de la santé, de la culture, de la justice et de l'éducation ainsi que d'autres indicateurs relatifs à la protection sociale, le genre, l'état civil, l'emploi et le travail, l'alphabétisation et l'éducation non formelle, etc.

Par rapport aux statistiques économiques et financières, d'importants progrès sont notés ces dernières années avec le rattrapage du retard dans la production des comptes nationaux. Le Togo dispose d'une série de comptes nationaux définitifs de 2000 à 2016 avec comme année de base 2007 et les comptes provisoires de 2017 disponibles sous le Système de comptabilité nationale (SCN) 93. A l'instar des autres pays de l'UEMOA, le Togo a migré vers le système de comptabilité nationale 2008 conformément aux recommandations du système des Nations Unies. Dans ce cadre, les comptes de l'année de base 2016 et ceux de 2017 ont été produits.

L'INSEED, pour disposer d'une base informationnelle nécessaire au suivi de la démographie des entreprises, à la production des comptes nationaux et pour les besoins d'élaboration des bases de sondage, actualise chaque année le répertoire national des entreprises à base des déclarations statistiques et fiscales des entreprises qu'il collecte auprès des bureaux de l'office togolais des recettes (OTR).

Le Togo produit régulièrement l'indice national harmonisé des prix à la consommation (INHPC), l'indice harmonisé de la production industrielle (IHPI), l'indice du chiffre d'affaires (ICA) et les Statistiques du commerce extérieur. La balance des paiements est produite et diffusée à bonne date. La note de conjoncture, le tableau de bord mensuel de l'économie nationale, la note de cadrage macroéconomique, etc. sont régulièrement produits. D'autres statistiques disponibles sont relatives aux transports, mines et énergie, postes et télécommunications, tourisme, etc.

La production des statistiques rurales et environnementales concerne les domaines tels que l'agriculture, l'élevage, la pêche, l'hydraulique, l'assainissement, l'environnement, etc. Les statistiques rurales sont obtenues à travers les données des rapports des campagnes agricoles, des enquêtes auprès des ménages et les collectes de routine sur l'élevage et la pêche. La réalisation du Recensement national de l'agriculture (RNA) 2012 suivie de la mise en place d'un Système permanent d'enquête (SPE) permet d'actualiser les données de production.

Dans le domaine de l'hydraulique, la production statistique est encore embryonnaire. Les statistiques de l'environnement et des ressources naturelles sont produites par une multiplicité de structures aussi bien au sein du ministère en charge de l'environnement qu'à l'extérieur. Chacune d'elles collecte, traite et gère ses informations de statistiques environnementales de façon isolée compte tenu des cloisonnements sectoriels très marqués. Les statistiques sur les feux de végétation et

l'inventaire des oiseaux d'eau migrateurs et l'inventaire forestier national sont disponibles.

IV.2.4 Archivage et diffusion

En matière d'archivage et de diffusion, on note l'existence de sites internet et de plateformes. Bien que des résultats d'enquêtes et autres opérations statistiques soient régulièrement publiés, la diffusion des données reste encore faible. De plus, les moyens d'archivage (physique et électronique) des structures sont inadaptés et méritent d'être modernisés.

IV.2.5 Demande en produits statistiques

Dans les années antérieures, la demande statistique était essentiellement orientée vers les agrégats macro-économiques, l'état de la population et les indicateurs liés au statut de la pauvreté et l'accès aux services sociaux de base.

Actuellement, le défi majeur à relever par le SSN est la satisfaction des besoins en données statistiques fiables et de qualité, désagrégées à temps réel, engendrés en particulier par le contexte de décentralisation. Il s'étend également aux besoins nouveaux liés aux engagements nationaux et internationaux.

IV.3 FORCES, FAIBLESSES, OPPORTUNITES ET MENACES

L'analyse diagnostique a permis d'identifier et d'examiner les forces et les faiblesses du SSN ainsi que les opportunités et les menaces émanant de son environnement.

Ces principales forces, faiblesses, opportunités et menaces sont essentiellement liées au cadre législatif, institutionnel et organisationnel, des ressources humaines, financières et matérielles, de la production statistique ainsi que de l'archivage et diffusion de données.

IV.3.1 Forces

Les principaux atouts dont dispose le Togo pour l'amélioration de son système statistique portent sur (i) l'existence d'une loi statistique régissant les activités statistiques ainsi que l'opérationnalisation du CNS et de l'INSEED, (ii) la disponibilité du personnel statisticien et démographe sur le terrain et le renforcement des capacités du personnel du SSN sur des thématiques spécifiques (collecte et traitement des données, utilisation des logiciels statistiques...), (iii) l'existence d'une bonne capacité de conduite des opérations statistiques, notamment les recensements et enquêtes auprès des ménages et des entreprises et (iv) l'existence de diverses plateformes et de bases de données (Togoinfo, NADA, Open Data, etc.).

IV.3.2 Faiblesses

Le diagnostic du SSN a également mis en exergue un certain nombre de faiblesses à savoir (i) le dysfonctionnement du CNS et de ses comités sectoriels conformément aux dispositions réglementaires en vigueur ainsi que l'insuffisance et /ou l'inexistence de textes définissant clairement les missions et les attributions de la majorité des structures statistiques sectorielles publiques, (ii) l'insuffisance en quantité et en qualité

des ressources humaines et financières(iii) la faible culture de recherche et d'analyse approfondie des données, l'insuffisance des données statistiques relatives au genre, à la promotion de la femme et aux violences faites aux femmes, aux droits de l'enfant, à la gouvernance, etc, (iv) la faible exploitation des sources administratives et le manque de cadres de concertation entre producteurs et producteurs-utilisateurs et (v) l'inexistence d'une politique d'archivage, de diffusion et de communication.

IV.3.3 Opportunités

Des opportunités existent pour relancer la performance du SSN. Ces opportunités sont entre autres la mise en œuvre du Plan national de développement (PND) et des autres agendas nécessitant des statistiques cohérentes, fiables, régulières et à jour. Il faut également noter un environnement favorable au développement des statistiques dû à la disponibilité du gouvernement et des partenaires techniques et financiers à accompagner et soutenir le processus d'élaboration de la SNDS 2020-2024, la promotion de la gestion axée sur les résultats, la disponibilité d'infrastructures et de ressources humaines et matérielles. En outre, on note l'engagement des Chefs d'Etats et de gouvernements de l'Union Africaine à allouer 0,15% de leur budget national à la production des statistiques.

IV.3.4 Menaces

Les principales menaces du SSN sont relatives à la forte dépendance des activités statistiques des financements extérieurs (faible contribution financière de l'Etat) et à la mobilité du personnel statisticien et démographe.

IV.4 DEFIS ET ENJEUX

L'analyse FFOM a permis d'identifier les défis et enjeux auxquels le SSN doit faire face pour améliorer sa performance à l'horizon 2024. Les principaux enjeux et défis se présentent comme suit :

- l'amélioration du cadre institutionnel et organisationnel qui devra se traduire par la revue et l'application des textes, une coordination/collaboration plus efficace, le bon fonctionnement du CNS et de ses comités sectoriels en vue d'assurer une bonne gouvernance du système statistique national;
- le renforcement des capacités du SSN en ressources humaines qualifiées, en ressources matérielles et financières en vue d'accroître l'efficacité du système et le rendre moins dépendant du financement extérieur ;
- l'amélioration de la production statistique avec une meilleure couverture dans tous les domaines tout en utilisant les TIC, en répondant en temps réel aux besoins du PND et des engagements internationaux et par la satisfaction des demandes spécifiques en informations statistiques;
- l'amélioration du contrôle/qualité des données, de l'archivage, de la diffusion et de la communication en vue d'accroître la visibilité des produits du SSN et l'accessibilité des utilisateurs à ces produits.

CHAPITRE V. MISSION, VISION ET AXES STRATEGIQUES

Les principaux défis et enjeux relevés au niveau du diagnostic du Système statistique national ont permis de dégager les orientations stratégiques à retenir pour la formulation de la vision du Togo en matière de développement de la statistique qui servira de fil conducteur à l'élaboration de la Stratégie nationale de développement de la statistique 2020-2024.

Ce diagnostic a montré les forces, les faiblesses et les défis du SSN en 2019 et qui sont des déterminants essentiels à prendre en compte pour la formulation de la SNDS 2020-2024.

Par ailleurs, le Togo est un acteur du système statistique africain dont la foi en l'intégration continentale a été largement prouvée par les actes qu'il a posés à savoir la ratification de la Charte africaine de la statistique et l'adoption de la Stratégie pour l'harmonisation des statistiques en Afrique 2017-2026 (SHaSA 2).

V.1 MISSION

Conformément à la Loi N°2011-014 portant organisation de l'activité statistique au Togo promulguée le 03 juin 2011 et en son article 16, le SSN a pour mission de "fournir aux administrations publiques, aux institutions régionales et internationales, aux entreprises et organisations non gouvernementales, aux médias, aux chercheurs et au public, des informations statistiques fiables, actuelles se rapportant à tous les domaines de la nation".

De façon spécifique, le SSN doit :

- assurer, sur la base des normes et techniques adéquates, le développement, de façon coordonnée, intégrée et rationnelle, des activités de la statistique publique sur l'ensemble du pays. Il s'agit notamment de (i) garantir la production et la diffusion des statistiques publiques de qualité, cohérentes, fiables et couvrant les besoins nécessaires à l'orientation des différents aspects du développement socioéconomique, (ii) assurer une utilisation optimale et rationnelle des ressources humaines, techniques, financières et matérielles affectées à la production et à la diffusion des statistiques publiques;
- susciter l'intérêt des institutions productrices des statistiques publiques, du secteur privé et des citoyens en général, afin de favoriser leur participation et collaboration aux différents travaux de collecte de données statistiques ;
- promouvoir l'utilisation des statistiques publiques pour une meilleure connaissance des réalités du pays, entre les institutions publiques et privées et l'ensemble des citoyens, comme instrument essentiel de prise de décisions à tous les niveaux;

- garantir le fonctionnement d'un système national d'information statistique socioéconomique et démographique, capable de satisfaire les besoins de tous les utilisateurs ;
- stimuler et promouvoir en permanence la formation et le perfectionnement du personnel des administrations et services producteurs de statistiques publiques.

V.2 VISION

La vision de développement de la statistique se situe dans un contexte qui exige de relever les défis, notamment la satisfaction des besoins sans cesse croissant des utilisateurs en matière de formulation, de suivi et de l'évaluation des politiques, plans, programmes et projets nationaux de développement ainsi que des agendas internationaux.

Le SSN doit, de ce fait, être un véritable appareil indispensable aux acteurs économiques et politiques grâce à la pertinence, à la crédibilité et à la qualité de ses services. Il s'agit donc de construire un système statistique efficace.

Ainsi, en rapport à la "Vision Togo 2030", le Togo ambitionne de « bâtir un système statistique national bien coordonné, disposant d'un cadre légal, organisationnel et opérationnel, des ressources adéquates et apte à répondre aux besoins des utilisateurs nationaux, régionaux et internationaux en matière de conception, de mise en œuvre, de suivi et évaluation des politiques, plans, programmes et projets de développement ».

V.3 AXES STRATEGIQUES ET OBJECTIFS OPERATIONNELS

V.3.1 Aspect général

La SNDS 2020-2024 se décline en trois (3) axes stratégiques et neuf (9) objectifs opérationnels dont l'atteinte est conditionnée par vingt-neuf (29) résultats liés à l'exécution d'un certain nombre d'activités.

Cet ensemble est bâti selon l'approche « gestion axée sur les résultats (GAR) » matérialisée par la matrice de cadre logique axé sur les résultats (MCL-AR). Les trois axes stratégiques sont :

- Axe stratégique 1. Renforcement des capacités institutionnelles et de la coordination;
- Axe stratégique 2. Production des statistiques de qualité ;
- Axe stratégique 3. Promotion de la culture statistique.

Pour élaborer la MCL-AR de la SNDS 2020-2024, un système de codification a été utilisé : A matérialise "axe stratégique", O "objectif opérationnel" et R "résultat attendu". Ainsi, les 3 axes stratégiques sont codifiés Ai (i=1,2,3).

Par exemple, AiOjRk.p signifie Activité p du résultat k pour l'objectif j au niveau de l'axe i (avec i=1 à 3, j=1 à n, p=1 à h et k=1 à m).

Exemple : la 3^{ème} activité retenue pour le 2^{ème} résultat conditionnant l'atteinte du 1^{er} objectif opérationnel dans le 2^{ème} axe stratégique sera notée : A2O1R2.3

Les axes stratégiques, les objectifs opérationnels et les résultats attendus sont repris dans le tableau ci-après.

Tableau 1. Axes stratégiques, objectifs opérationnels et résultats

Code	Axes stratégiques, objectifs opérationnels et résultats attendus
A1	Axe stratégique 1. Renforcement des capacités institutionnelles et de la coordination
A101	Objectif opérationnel 1. Améliorer/renforcer le cadre juridique, organisationnel et institutionnel
A101R1	Résultat 1. Les réformes institutionnelles et organisationnelles sont finalisées
A101R2	Résultat 2. Les services statistiques sectoriels sont renforcés
A101R3	Résultat 3. Les services statistiques régionaux sont renforcés
A102	Objectif opérationnel 2. Améliorer la coordination et la programmation statistiques
A102R1	Résultat 1. Les travaux de programmation et de coordination statistiques sont régulièrement menés
A102R2	Résultat 2. Les organes du SSN sont opérationnels
A102R3	Résultat 3. Le cadre de concertation périodique des acteurs du SSN est renforcé et opérationnel
A103	Objectif opérationnel 3. Améliorer/renforcer les capacités du système statistique national en ressources humaines, matérielles et budgétaires
A103R1	Résultat 1. Le SSN dispose de ressources humaines suffisantes et qualifiées
A103R2	Résultat 2. Le SSN dispose d'infrastructures et de ressources matérielles adéquates
A103R3	Résultat 3. Les capacités du SSN en ressources financières sont renforcées et en adéquation avec les besoins du système
A2	Axe stratégique 2. Production des statistiques de qualité
A2O1	Objectif opérationnel 1 : Développer et mettre en œuvre le cadre national d'assurance qualité
A2O1R1	Résultat 1. Le Cadre national d'assurance qualité (CNAQ) est élaboré et disponible
A2O1R2	Résultat 2. Les statistiques sont produites suivant les normes et les méthodes de production statistique
A2O2	Objectif opérationnel 2. Améliorer le champ et la qualité des données produites
A2O2R1	Résultat 1. Le programme d'enquêtes statistiques est élaboré et disponible
A2O2R2	Résultat 2. Le plan de publication est élaboré et disponible
A2O2R3	Résultat 3. L'exploitation des sources des données administratives est améliorée
A2O3	Objectif opérationnel 3. Améliorer et mieux orienter la production statistique de qualité vers la demande
A2O3R1	Résultat 1. Les outils de collecte intègrent des variables permettant de désagréger les statistiques produites suivant plusieurs critères (y compris géographique et genre)
A2O3R2	Résultat 2. Les enquêtes statistiques de base sont organisées et menées suivant les normes internationales
A2O3R3	Résultat 3. Les statistiques économiques et financières, les comptes nationaux sont élaborés suivant les normes requises
A2O3R4	Résultat 4. Les statistiques démographiques et sociales (population, genre, emploi, pauvreté, etc.) sont produites
A2O3R5	Résultat 5. La production de statistiques sur demande spécifique est assurée
A2O3R6	Résultat 6. Les statistiques du secteur rural et de l'environnement sont produites
A2O3R7	Résultat 7. Les statistiques sur les thèmes émergents (gouvernance, paix, sécurité, etc.) sont produites
A2O3R8	Résultat 8. La production des données statistiques est systématiquement suivie par l'analyse
A2O4	Objectif opérationnel 4. Promouvoir l'utilisation des nouvelles technologies et l'archivage des données
A2O4R1	Résultat 1. L'utilisation des nouvelles technologies est renforcée et améliorée
A2O4R2	Résultat 2. Les capacités techniques et matérielles en matière d'archivage des données sont renforcées et améliorées

Code	Axes stratégiques, objectifs opérationnels et résultats attendus
А3	Axe stratégique 3. Promotion de la culture statistique
A3O1	Objectif opérationnel 1. Améliorer l'utilisation des statistiques dans la prise des décisions
A3O1R1	Résultat 1. La stratégie de plaidoyer pour l'utilisation des statistiques par les différents acteurs nationaux et les PTF est élaborée et est mise en œuvre
A3O1R2	Résultat 2. La cartographie des utilisateurs et de leurs besoins est élaborée et régulièrement actualisée
A3O1R3	Résultat 3. La SNDS est définitivement admise comme segment à part entière du Plan national de développement
A3O2	Objectif opérationnel 2 : Promouvoir la diffusion de données et la communication
A3O2R1	Résultat 1. La diffusion de données est améliorée
A3O2R2	Résultat 2. La communication est améliorée

V.3.2 Description des axes stratégiques

Axe stratégique 1. Renforcement des capacités institutionnelles et de la coordination

L'axe stratégique 1 comprend trois (03) objectifs opérationnels à savoir : (i) Améliorer/renforcer le cadre juridique, organisationnel et institutionnel, (ii) Améliorer la coordination et la programmation statistiques et (iii) Améliorer/renforcer les capacités du système statistique national en ressources humaines, matérielles et budgétaires.

Cet axe stratégique permettra d'améliorer la gouvernance globale du SSN à travers un fonctionnement effectif, efficace et efficient du CNS et ses comités sectoriels, de l'INSEED et des services statistiques sectoriels des ministères.

Il s'agira donc de résoudre les problèmes d'ordre institutionnel et réglementaire liés à certains dysfonctionnements des organes et institutions ci-dessus cités. Les textes régissant le fonctionnement du SSN seront également améliorés et la coordination renforcée. Par ailleurs, des dispositions utiles doivent être prises pour accompagner la décentralisation du pays.

Aussi s'agira-t-il de doter le SSN de ressources humaines suffisantes et qualifiées, d'améliorer les conditions de travail du personnel (équipements, mobiliers, locaux et logistique) et d'assurer un financement durable des activités statistiques.

Axe stratégique 2. Production des statistiques de qualité

Quatre (04) objectifs opérationnels sont prévus pour la mise en œuvre de cet axe à savoir : (i) Développer et mettre en œuvre le cadre national d'assurance qualité, (ii) Améliorer le champ et la qualité des données produites, (iii) Améliorer et mieux orienter la production statistique de qualité vers la demande et (iv) Promouvoir l'utilisation des nouvelles technologies et de l'archivage des données.

Cet axe vise à réaliser une production statistique de qualité. Pour ce faire, le SSN entend se doter d'un cadre national d'assurance qualité (CNAQ) qui va permettre de définir les normes devant régir le système de production statistique. Sur cette base, la production statistique va répondre aux besoins et exigences des utilisateurs tout en mettant un accent particulier sur l'amélioration de la qualité à travers l'utilisation des outils standards et harmonisés, respectant les normes internationales.

L'harmonisation des normes et méthodes permettra d'assurer la disponibilité des données statistiques de qualité en vue de faciliter la comparabilité des statistiques produites conformément aux principes fondamentaux de la statistique officielle et selon la Charte africaine de la statistique.

Axe stratégique 3. Promotion de la culture statistique

Pour cet axe, deux (02) objectifs opérationnels sont définis : (i) Améliorer l'utilisation des statistiques dans la prise des décisions et (ii) Promouvoir la diffusion de données et la communication.

L'axe vise essentiellement à remédier à la faiblesse de la culture statistique constatée à plusieurs niveaux dans le pays, état de fait qui ne favorise pas la compréhension de l'utilité de la statistique dans tous les domaines de la vie. Il vise également l'amélioration de l'environnement du SSN en termes de visibilité de l'information statistique. A ce titre, l'accent sera mis sur le renforcement du dispositif de communication et de diffusion des données.

CHAPITRE VI. PLAN D'ACTION QUINQUENNAL

Tout comme la formulation de la vision et la définition des axes stratégiques, l'élaboration du plan d'action de la SNDS 2020-2024 s'est faite de façon participative et inclusive. La synthèse a été précédée par des travaux au niveau des trois grands secteurs de cette stratégie.

VI.1 ARCHITECTURE ET SCHEMA DE MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'ACTION QUINQUENNAL DE LA SNDS 2020-2024

L'architecture du Plan d'action découle de celle de la matrice du cadre logique axé sur les résultats. Il s'agit d'un schéma opérationnel qui repose sur l'exécution des activités prioritaires comme manette essentielle pour l'obtention des résultats devant conduire à l'atteinte des objectifs opérationnels qui conditionne celle des axes stratégiques.

Il convient d'indiquer que le CT-SNDS a préalablement filtré la liste des activités pour avoir une MCL-AR stable sachant que cette liste reste flexible par définition et qu'elle peut varier suivant les circonstances rencontrées au cours de la mise en œuvre de la SNDS 2020-2024. Cette première liste est de fait la liste des activités prioritaires à la première année de la stratégie.

Au total pour les trois (3) axes stratégiques et les neuf (9) objectifs opérationnels, il y a vingt-neuf (29) résultats attendus et cent soixante-huit (168) activités prioritaires retenues, à la lecture du tableau 2.

Tableau 2. Structure de la SNDS 2020-2024 en axes stratégiques, objectifs opérationnels, résultats et activités

Axes stratégiques	-	ectifs tionnels		bre de	Nombre	
	Nbre	Code	res	ultats	d'activités	
A1 Ponforcement des canacités		A101	3		11	
A1. Renforcement des capacités institutionnelles et de la coordination	3	A102	3	9	9	50
institutionnelles et de la coordination		A103	3		30	
		A201	2		4	
A2. Production des statistiques de qualité	4	A202	3	15	6	95
Az. Floduction des statistiques de qualite	4	A203	8	15	79	90
		A204	2		6	
A3. Promotion de la culture statistique	2	A301	3	5	12	23
A3. Fromotion de la culture statistique		A302	2	3	11	23
Total	9		29	29	168	168

VI.2 COUTS DU PLAN D'ACTION DE LA SNDS 2020-2024

Les différentes composantes du système statistique national ont procédé à la programmation physique et à l'estimation des coûts de leurs activités retenues dans la MCL-AR. Des arbitrages faits au niveau du Comité technique de SNDS 2020-2024

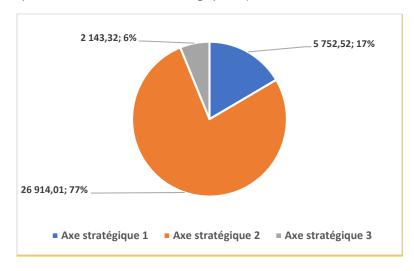
ont permis d'obtenir la matrice de programmation physique pour les 168 activités prioritaires.

Le coût global estimé du Plan d'action de la SNDS 2020-2024 est de 34,81 milliards de FCFA, soit 53,07 millions d'euros.

Le coût *de l'axe stratégique 2 « Production des statistiques de qualité »* s'élève à 26,91 milliards de FCFA, soit **77,32**% du coût total. A cet égard, il convient d'indiquer qu'au cours de la période couverte par la SNDS 2020-2024, le SSN prévoit de réaliser le 5ème recensement général de la population et de l'habitat, une série d'enquêtes socio-économiques et la production d'annuaires statistiques devant soutenir le suivi de la mise en œuvre du PND et des ODD.

L'axe stratégique 1 « Renforcement des capacités institutionnelles et de la coordination » dont le coût s'élève à 5,75 milliards FCFA, représente 16,53% du coût total. En plus de la finalisation des réformes institutionnelles et organisationnelles, il est prévu entre autres, de mieux organiser, structurer et coordonner la programmation statistique et de renforcer le SSN en ressources de qualité.

L'axe stratégique 3 « Promotion de la culture statistique », avec un coût de 2,14 milliards de FCFA représente 6,16% du coût total. En plus de l'amélioration de la culture statistique et de la communication, il regroupe les activités orientées vers une utilisation optimale des statistiques aux fins de la bonne gouvernance.



Graphique 1. Coût des axes stratégiques (million FCFA; % du coût total)

Globalement, l'évolution du budget de la stratégie présente une tendance décroissante sur la période de 2020-2024. Près du tiers du budget prévisionnel de la SNDS 2020-2024 (10,81 milliards) est consacré à l'année 2020. Cette situation s'explique par la réalisation de grandes opérations surtout le RGPH 5 dont le montant s'élève à 6,5 milliards en 2020.

L'évolution des coûts suivant les axes montre que le budget de l'axe 2 suit le rythme d'évolution du budget global. Quant aux axes 1 et 3, le rythme d'évolution de leur coût est presque le même avec un pic en 2021 et une décroissance de 2021 à 2022 pour se stabiliser en 2024 (graphique ci-dessous).



Graphique 2. Evolution des coûts de la SNDS de 2020 à 2024

Le coût détaillé du budget par axe stratégique figure dans le tableau 2.

On note que:

- pour l'axe1, l'objectif opérationnel 3 « Améliorer et renforcer les capacités du système statistique national en ressources humaines, matérielles et budgétaires » est le plus coûteux, avec 4,62 milliards de FCFA.
- pour l'axe 2, l'objectif opérationnel 3 « Améliorer et mieux orienter la production statistique de qualité vers la demande » a le montant le plus élevé, soit 25,26 milliards de FCFA;
- pour l'axe3, l'objectif opérationnel 1 « Améliorer l'utilisation des statistiques dans la prise des décisions se place au premier rang avec 1,63 milliard de FCFA.

Tableau 3. Coût du Plan d'action par axe stratégique et par objectif opérationnel

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		ı	Montant en	million FCF	Α		%	Million EUR
	2020	2021	2022	2023	2024	Total		Total
A1 : Axe stratégique 1. Renforcement des capacités institutionnelles et de la coordination	1 303,83	2 895,03	602,12	490,87	460,67	5 752,52	16,53%	8,77
A1O1 : Objectif opérationnel 1. Améliorer/renforcer le cadre juridique, organisationnel et institutionnel	54,19	107,50	10,00	5,00	5,00	181,69	0,52%	0,28
A1O2 : Objectif stratégique 2. Améliorer la coordination et la programmation statistiques	161,29	277,79	172,79	162,29	175,29	949,44	2,73%	1,45
A1O3 : Objectif opérationnel 3. Améliorer/renforcer les capacités du système statistique national en ressources humaines, matérielles et budgétaires	1 088,36	2 509,75	419,33	323,58	280,38	4 621,40	13,28%	7,05
A2 : Axe stratégique 2. Production des statistiques de qualité	9 283,61	4 158,43	4 101,26	5 223,20	4 147,52	26 914,01	77,32%	41,03
A2O1 : Objectif opérationnel 1 : Développer et mettre en œuvre le cadre national d'assurance qualité	35,21	29,50	4,50	7,18	9,50	85,89	0,25%	0,13
A2O2 : Objectif opérationnel 2. Améliorer le champ et la qualité des données produites	265,69	228,93	211,60	211,60	211,60	1 129,42	3,24%	1,72
A2O3 : Objectif opérationnel 3. Améliorer et mieux orienter la production statistique de qualité vers la demande	8 822,97	3 814,36	3 798,01	4 952,28	3 872,28	25 259,90	72,57%	38,51
A2O4 : Objectif opérationnel 4. Promotion de l'utilisation des nouvelles technologies et de l'archivage des données	159,74	85,64	87,14	52,14	54,14	438,80	1,26%	0,67
A3 : Axe stratégique 3. Promotion de la culture statistique	220,35	742,49	719,49	238,49	222,49	2 143,32	6,16%	3,27
A3O1 : Objectif opérationnel 1. Améliorer l'utilisation des statistiques dans la prise des décisions	116,50	633,50	626,50	126,50	128,50	1 631,50	4,69%	2,49
A3O2: Objectif opérationnel 2 : Promouvoir la diffusion de données et la communication	103,85	108,99	92,99	111,99	93,99	511,82	1,47%	0,78
Total général	10 807,79	7 795,95	5 422,87	5 952,56	4 830,68	34 809,86	100,00%	53,07

CHAPITRE VII. FINANCEMENT DE LA STRATEGIE

L'évaluation des différents coûts du Plan d'action de la SNDS 2020-2024 a été un exercice de budgétisation guidé par le souci du gouvernement d'optimiser l'utilisation de ses ressources propres et de celles allouées par ses partenaires. Sur un montant total de 34,8 milliards de FCFA, la mise en œuvre de la stratégie bénéficiera d'un financement de 8,43 milliards de l'Etat, soit 24,21% du coût total sur les ressources internes. Il se dégage un gap de financement de 26,38 milliards de FCFA que le gouvernement va solliciter auprès de ses partenaires. Cependant, il faut noter que le montant annoncé par l'Etat pourra être augmenté au regard de la volonté manifeste du gouvernement de financer l'activité statistique. Le besoin de financement par axe stratégique se présente comme suit :

- 4,44 milliards de FCFA pour l'axe stratégique 1 ;
- 20,03 milliards de FCFA pour l'axe 2 dédié à la production statistique ;
- 1,92 milliard de FCFA pour l'axe stratégique 3.

Tableau 4. Sources de financement du plan d'action par axe stratégique et objectif opérationnel

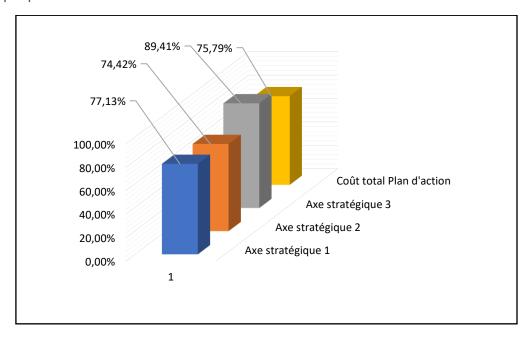
Avec stratégiques (Objectife opérationnels/Désultats/Activités		Millions FCFA	
Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités	Togo	PTF	Total
A1 : Axe stratégique 1. Renforcement des capacités institutionnelles et de la coordination	1 315,36	4 437,17	5 752,52
A1O1 : Objectif opérationnel 1. Améliorer/renforcer le cadre juridique, organisationnel et institutionnel	70,50	111,19	181,69
A1O2 : Objectif stratégique 2. Améliorer la coordination et la programmation statistiques	415,93	533,51	949,44
A1O3 : Objectif opérationnel 3. Améliorer/renforcer les capacités du système statistique national en ressources humaines, matérielles et budgétaires	828,93	3 792,47	4 621,40
A2 : Axe stratégique 2. Production des statistiques de qualité	6 885,09	20 028,93	26 914,01
A2O1: Objectif opérationnel 1 : Développer et mettre en œuvre le cadre national d'assurance qualité	50,90	34,99	85,89
A2O2 : Objectif opérationnel 2. Améliorer le champ et la qualité des données produites	111,29	1 018,13	1 129,42
A2O3 : Objectif opérationnel 3. Améliorer et mieux orienter la production statistique de qualité vers la demande	6 647,88	18 612,03	25 259,90
A2O4 : Objectif opérationnel 4. Promotion de l'utilisation des nouvelles technologies et de l'archivage des données	75,02	363,78	438,80
A3 : Axe stratégique 3. Promotion de la culture statistique	227,00	1 916,32	2 143,32
A3O1 : Objectif opérationnel 1. Améliorer l'utilisation des statistiques dans la prise des décisions	57,00	1 574,50	1 631,50
A3O2 : Objectif opérationnel 2 : Promouvoir la diffusion de données et la communication	170,00	341,82	511,82
Total général	8 427,44	26 382,42	34 809,86

VII.1 MOBILISATION DES RESSOURCES

La mobilisation des ressources obéira aux principes édictés par *le Pacte sur les données pour la Révolution des données* (annexe 5). A cet égard, le gouvernement se propose de renforcer la confiance établie avec ses partenaires en améliorant le financement de l'activité statistique, de même que la qualité et la fiabilité des données produites par le SSN.

En dépit du contexte de resserrement budgétaire dicté par la Covid-19, le gouvernement maintiendra son niveau de financement des activités statistiques à près de 25%. Le Togo s'inscrit ainsi dans la liste des pays africains qui tiennent à financer plus de 20% des activités statistiques. Ayant ratifié la Charte africaine de la statistique et participé à tous les travaux de l'élaboration de la SHaSA 2, le Togo va œuvrer pour mettre en œuvre la Décision des Chefs d'Etat de l'Union africaine qui demande aux Etats membres « de consacrer 0,15% de leurs budgets nationaux au financement des statistiques ». Par ailleurs le gouvernement devra veiller à ce que chaque sectoriel inscrive dans son budget une ligne dédiée à la production statistique.

Par ailleurs, du fait du poids important des ressources extérieures (75,8%) dans le financement du Plan d'action de la SNDS 2020-2024, le gouvernement sollicitera auprès de ses partenaires une assistance financière appropriée par les voies traditionnelles et à travers l'organisation d'une table ronde.



Graphique 3. Poids des ressources extérieures dans le financement du Plan d'action (%)

VII.2 MECANISMES DE FINANCEMENT

Dans le court terme, le financement du Plan d'action de la SNDS 2020-2024 obéira aux procédures et mécanismes de financement de chaque acteur qui participera à la mise en œuvre des activités statistiques retenues.

A moyen terme, il est important que le pays crée et mette effectivement en place un fonds de développement de la statistique conformément aux recommandations de la Charte africaine de la statistique et de la SHaSA 2.

VII.3 COORDINATION DU FINANCEMENT DE LA SNDS 2020-2024

La coordination de la gestion des ressources reçues pour le financement du Plan d'action sera un des éléments déterminants du succès de la mise en œuvre de ce plan. Ce rôle revient au Conseil national de la statistique dont les actions doivent être soutenues et portées par l'INSEED en tant que secrétariat technique et acteur principal du SSN. Mais il sera possible d'ouvrir cette activité aux PTF si ceux-ci en expriment le besoin pour mieux accompagner le processus.

CHAPITRE VIII. MISE EN ŒUVRE, SUIVI ET EVALUATION

Le dispositif de mise en œuvre et de suivi-évaluation de la SNDS 2020-2024 s'inspire de celui de la SNDS 2009-2013 avec quelques aménagements.

VIII.1 DISPOSITIF INSTITUTIONNEL

Un dispositif institutionnel pyramidal à trois (03) paliers décrit ci-après devra assurer le suivi de la mise en œuvre de la SNDS 2020-2024.

Au sommet, le Conseil national de la statistique (CNS), organe supérieur de coordination et de supervision, adopte les Plans d'action annuels de la statistique (PAAS) et les rapports annuels d'activités statistiques que lui soumet son secrétariat technique.

Au niveau intermédiaire, l'INSEED assurant le Secrétariat Technique du CNS, prépare pour les sessions du CNS, les divers PAAS et rapports sur l'exécution des activités inscrites dans la SNDS. L'INSEED, à travers la Direction de la coordination et de la coopération internationale (DCCI) en charge du suivi permanent des activités de la SNDS, est assisté dans sa tâche par les Comités sectoriels (CS) du CNS.

A la base, les services techniques de l'INSEED et les services statistiques sectoriels exécutent les activités programmées dans le plan d'action de la SNDS dans leurs domaines de compétence et produisent chacun un rapport annuel d'activités devant faire l'objet de synthèse au niveau du Secrétariat technique du CNS.

VIII.2 MISE EN ŒUVRE

La mise en œuvre des activités de la SNDS 2020-2024 se fera à travers des plans d'action annuels. Ces plans d'action seront flexibles et glissants pour permettre la prise en compte des besoins nouveaux en fonction de leur pertinence dans le respect des mécanismes de programmation. En suivant la démarche inclusive qui a guidé le processus d'élaboration de cette stratégie, l'élaboration et la mise en œuvre des plans d'action devront impliquer tous les acteurs du SSN. Le plan d'action qui présente les priorités pour l'année N+1 est soumis ensuite au CNS pour adoption. Au total, cinq (05) plans d'action seront élaborés et mis en œuvre (2020, 2021, 2022, 2023 et 2024).

VIII.3 SUIVI ET EVALUATION

La matrice du cadre logique axée sur les résultats (MCL-AR) constitue l'instrument de base qui servira pour le suivi-évaluation. Elle est complétée par d'autres outils de suivi-évaluation nécessaires pour l'obtention des résultats, l'atteinte des objectifs et la réalisation de la vision.

Il s'agit de :

Les rapports d'activités du SSN

Ce sont les rapports d'exécution du PAAS. L'INSEED et les services statistiques sectoriels élaborent chacun à son niveau des rapports d'activités semestriel et annuel. Ces rapports seront compilés par l'INSEED et soumis au CNS pour adoption.

Les rapports d'évaluation de la SNDS

Une évaluation à mi-parcours sera réalisée au cours du dernier trimestre de l'année 2022. Cette évaluation permettra de s'assurer de la disponibilité des indicateurs nécessaires à l'évaluation finale du plan national de développement (PND) 2018-2022.

L'évaluation finale de la stratégie sera réalisée au cours du dernier trimestre de l'année 2024 par des évaluateurs internes et externes au SSN. Les résultats de cette évaluation seront pris en compte dans le processus d'élaboration de la SNDS-III. Par ailleurs, le CNS mènera chaque année une enquête sur la satisfaction des besoins des utilisateurs.

VIII.4 HYPOTHESES, RISQUES ET MESURES D'ATTENUATION

Les principaux risques susceptibles d'entraver la bonne mise en œuvre de la SNDS sont :

- le non accroissement des effectifs du personnel qualifié ;
- l'insuffisance du financement des activités statistiques ;
- la dépendance au financement extérieur :
- la faiblesse de la coordination statistique ;
- l'environnement socioéconomique ;
- la persistance de la pandémie à la COVID 19.

Comme mesures d'atténuation, il faut une volonté politique manifeste, accroitre les effectifs en ressources humaines qualifiées, disposer régulièrement des ressources financières suffisantes et renforcer la coordination statistique.

CONCLUSION

La réalisation du diagnostic, la formulation de la vision et des orientations stratégiques, et du Plan d'action dans le processus d'élaboration de la SNDS 2020-2024 a respecté les principes édictés par PARIS21, tel que le caractère participatif. A cet égard, la vision, les 3 axes stratégiques, les 9 objectifs opérationnels, les 29 résultats attendus, les 168 activités ainsi que le plan d'action sur la période 2020-2024 assorti d'une budgétisation, ont été définis au cours des travaux du comité technique d'élaboration de la stratégie.

Le processus a connu la participation des représentants de toutes les structures de production statistique du SSN et a bénéficié de l'appui technique de la BAD à travers le recrutement des consultants nationaux et d'un consultant international.

La mise en œuvre du plan d'action dont le budget estimé à hauteur de 34,81 milliards de FCFA, devra permettre une amélioration du cadre institutionnel et organisationnel, un renforcement des capacités humaines, matérielles et financières, une amélioration de la qualité de la production statistique et du système d'archivage, de diffusion et de communication.

Le financement de la mise en œuvre de la SNDS 2020-2024 sera réalisé avec la mobilisation des ressources nationales et des contributions des PTF. Ainsi, l'engagement de l'Etat est une nécessité pour une meilleure mise en œuvre de la stratégie afin de disposer à temps des indicateurs nécessaires à l'évaluation du PND, de l'Agenda 2063 de l'UA, de la Stratégie 2013-2022 et des 5 grandes priorités de la BAD, des ODD et d'autres agendas.

Aussi, s'avère-t-il important d'assurer l'opérationnalisation du dispositif de mise en œuvre de la SNDS (le CNS, le Secrétariat Technique, les comités sectoriels, et les services statistiques sectoriels).

Des dispositions doivent être prises pour empêcher ou atténuer les risques et garantir le financement de la SNDS, condition sine qua non de sa mise en œuvre.

ANNEXES

ANNEXE 1. MATRICE DU CADRE LOGIQUE AXE SUR LES RESULTATS

Axes	stratégiques /	/Objectifs	I	ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures			
opéra	pérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs	Situation de référence	Cible	vérification	responsables	d'atténuation			
A1 : A	1 : Axe stratégique 1. Renforcement des capacités institutionnelles et de la coordination										
A101	A1O1 : Objectif opérationnel 1. Améliorer/renforcer le cadre juridique, organisationnel et institutionnel										
A101	LR1 : Résultat	1. Les réformes institution	onnelles et organisa	tionnelles sont finalisées							
	A101R1.1	Elaboration et mise en application des textes réglementaires régissant les services statistiques	Textes d'application	Insuffisance de textes régissant la mise en place et le fonctionnement de la plupart des structures du SSN	35% (2022)' 100% (2024)	Rapport d'activités	DEP/MDBAJ, SG/MJ, DPSE/Droits de l'Homme, DI, DSNISI, DA	Hypothèse, 'Risque (H/R): Faible volonté politique et conflit de compétence Mesure d'atténuation (M.a.): Plaidoyer/lobbying			
	A101R1.2	Mise en place des observatoires nationaux	Textes pris	Existence d'un département de l'observatoire de l'emploi à l'ANPE	33% (2022) 100% (2024)	JOT/ Rapports d'activités	ANPE/DOE, DGAT, DTRF	H/R: Volonté politique; Conflit de compétence <i>M.a: Plaidoyer/lobbying</i>			
Activités	A101R1.3	Mise en place et opérationnalisation d'un mécanisme d'octroi de visa statistique	Textes mettant le mécanisme en place	Loi statistique	Mécanisme d'octroi de visa statistique opérationnel en 2022	Rapport statistique national	INSEED/DCCI	H/R: Volonté politique et Lourdeur administrative M.a: Plaidoyer/lobbying			
	A101R1.4	Elaboration et prise d'un arrêté définissant les relations fonctionnelles entre les sectoriels du Système national de statistiques agricoles (SNSA)	Texte élaboré et pris	Néant	1 (2024)	Rapport d'activités	DSID	H/R: Volonté politique et lourdeur administrative 'M.a: Plaidoyer de la part du SG du gouvernement			

s stratégiques /Objectifs rationnels/Résultats/Activités		I	ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
		Indicateurs	Situation de référence	Cible	vérification	responsables	d'atténuation
A101R1.5	Révision et vulgarisation de la loi relative à l'organisation de l'état civil en adéquation avec la loi statistique	Loi révisée	Loi sur l'état civil de 2009	Nouvelle loi révisée, adoptée et vulgarisée (2024)	JORT	DATF	H/R: Volonté politique et lourde administrative 'M.a: Plaidoyer/lobbying
A101R1.6	Révision des textes régissant l'activité statistique et le fonctionnement des structures du SSN	Textes actualisés	Textes existants	100% (2022)	Rapports d'activités	INSEED, ART&P	H/R: Volonté politique et lourde administrative 'M.a: Plaidoyer/lobbying
A101R1.7	Création et fonctionnement du secrétariat permanent du Conseil national des statistiques agricoles (CNSA)	Texte mettant en place le secrétariat permanent	Néant	1 (2022)	Rapport d'activités	DSID	H/R: Volonté politique et lourde administrative 'M.a: Plaidoyer/lobbying
1R2 : Résulta	t 2. Les services statistiqu	es sectoriels sont re	enforcés		<u>.</u>		
A101R2.1	Elaboration des stratégies sectorielles	Stratégies sectorielles	Etats des lieux généraux des statistiques de l'environnement et de l'éducation	100% (2024)	Rapport d'activités	ANGE, DPEE	H/R: Volonté politique et lourde administrative 'M.a: Plaidoyer/lobbying
A101R2.2	Renforcement du cadre structurel de coordination des statistiques forestières et environnementales	Texte de renforcement structurel du cadre de coordination	0	100% (2022)	Rapport d'activités	DPPSE/MEDDPN	H/R: Volonté politique et lourde administrative 'M.a: Plaidoyer/lobbying

Axes	stratégiques /	Objectifs	I	ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
opéra	opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs	Situation de référence	Cible	vérification	responsables	d'atténuation
Activités	A101R3.1	Mise en place des antennes régionales du Système d'information sur l'artisanat (SIA)	Nombre d'antennes régionales du SIA mises en place	0	06 (2022)	Rapport d'activités de la Direction de l'artisanat	DA	H/R: Insuffisance de ressources (humaines, matérielles et financières) et manque de volonté 'M.a: Plaidoyer/lobbying
Acti	A101R3.2	Opérationnalisation des antennes régionales du SIA	Nombre d'antennes opérationnelles	0	06 (2024)	Rapport d'activités de la Direction de l'artisanat	DA	H/R: Insuffisance de ressources (humaines, matérielles et financières) et manque de volonté 'M.a: Plaidoyer/lobbying
		_ <u>- </u>		rogrammation statistiques				
A102	R1 : Résultat 1	Les travaux de progra	mmation et de coord	dination statistiques sont rég	gulièrement men	és		1
	A102R1.1	Mise en œuvre et suivi-évaluation de la SNDS 2020-2024	Rapports de suivi- évaluation	Néant	100 % (2024)	Rapport d'activités	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et insuffisance de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying
Activités	A102R1.2	Organisation des réunions périodiques du CNSA (au moins deux fois par an) en prélude aux travaux du Comité technique des programmes statistiques (CTPS)	Nombre de réunions	0	4 (2022) 8 (2024)	Rapport de réunion	DSID	H/R: Volonté politique et insuffisance de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying
Ā	A102R1.3	Suivi-évaluation de la mise en œuvre des projets et programmes statistiques de l'INSEED	Rapports de suivi- évaluation	Rapports d'activités et d'évaluation de performance de l'INSEED 2019	100 % (2024)	Rapport de suivi- évaluation	INSEED	H/R: Volonté politique et insuffisance de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying

Axes :	stratégiques /	Objectifs	li	ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
opéra	tionnels/Résu	ıltats/Activités	Indicateurs	Situation de référence	Cible	vérification	responsables	d'atténuation
	A102R1.4	Suivi-évaluation de la mise en œuvre des programmes statistiques sectoriels	Rapports de suivi- évaluation	Néant	100 % (2024)	Rapport d'activités	DSNISI, HAAC	H/R: Volonté politique et insuffisance de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying
A102I	R2 : Résultat 2	. Les organes du Systèm	ne statistique nation	al (SSN) sont opérationnels				
Activités	A102R2.1	Organisation régulière des réunions et sessions du Conseil National de la Statistique (CNS) et de ses comités sectoriels	Nombre de sessions	9 sessions tenues 02 sessions extraordinaires	CNS: '06 en 2022 et 10 en 2024 CS: '06 en 2022 et 10 en 2024	Rapport de sessions du CNS et des Comités sectoriels	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et insuffisance de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying
Ac	A102R2.2	Organisation régulière des sessions et réunions du Conseil d'administration de l'INSEED	Nombre de sessions	08 sessions ordinaires tenues 03 sessions extraordinaire	9 (2022) 15 (2024)	Rapport d'activités de l'INSEED	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et insuffisance de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying
A102	R3 : Résultat 3	. Le cadre de concertati	on périodique du SS	N est renforcé et rendu com	plètement opéra	tionnel		
Activités	A102R3.1	Organisation des réunions de planification et de suivi des activités du groupe technique de travail (GTT) en statistique agricole	Nombre de réunions	0	3 (2022) 5 (2024)	Rapports de réunion	DSID	H/R: Climat socio-politique favorable et insuffisance de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying
Act	A102R3.2	Développement et amélioration des cadres de concertation entre les producteurs, utilisateurs et PTFs	Nombre de cadres de concertation	Insuffisance de cadres de concertation	4 (2024)	Rapport d'activités	DSID, ANGE, ANPE, DATF	H/R: Climat socio-politique favorable et insuffisance de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying

Axes	stratégiques /	Objectifs	li li	ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
opéra	opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs	Situation de référence	Cible	vérification	responsables	d'atténuation
	A102R3.3	Organisation des rencontres périodiques entre les différents acteurs du SSN	Nombre de rencontres	Une rencontre périodique des acteurs sur la production des statistiques judiciaires	14 (2022) 24(2024)	Rapports d'activités	DPPE, SG/MJ, ART&P	H/R: Climat socio-politique favorable et insuffisance de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying
				orer/renforcer les capacités	•	•	ssources humaines, m	atérielles et budgétaires
AIU3	A103R1.1	Renforcement des capacités humaines en matière de gestion des systèmes d'information statistique	Nombre de formations	Faibles capacités	100% (2024)	Rapport d'activités	ANGE, DGMG, DERPC	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying
Activités	A103R1.2	Renforcement des capacités humaines du SSN en matière de collecte, traitement et analyse de données	Nombre de formations	Faibles capacités	100% (2024)	Rapports d'activités	INSEED, DSID, ELEVAGE, DPA, ANPE, DATF, DGAT, DSNISI, DPEE, ART&P, DTRF, DGT, DAAS, DI, DERPC, PAL	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying
	A103R1.3	Renforcement de capacités (Formation et transfert de compétences) du personnel du laboratoire de l'ANGE sur l'installation, l'utilisation et la maintenance des équipements	Nombre de personnes formées	2	10 (2022)	Rapport d'activités		H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying

stratégiques /	Objectifs	lı	ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures	
ationnels/Résultats/Activités		Indicateurs Situation de référence		Cible	vérification	responsables	d'atténuation	
A103R1.4	Voyages d'études et d'échanges d'expériences sur la production des statistiques	Nombre de voyages	ND	20 (2024)	Rapport de mission	INSEED, DSNISI, SG/MJ	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying	
A103R1.5	Formation sur la méthodologie du Cadre du Développement des Statistiques de l'Environnement (CDSE)	Nombre de cadres formés	5	20 (2020)	Rapport d'activités du CDSE	ANGE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying	
A103R1.6	Formation sur les logiciels statistiques	Nombre de formations	ND	100% (2024)	Rapports de formation	'MEERHV, DPSE, DSNISI, CNSS, PAL	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying	
A103R1.7	Renforcement des capacités des cadres de la DGEAE en méthodologie de recherche	Nombre de personnes formées	0	15 (2021)	Rapport de formation	DGEAE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying	
A103R1.8	Renforcement de capacités en modélisation d'équilibre général calculable	Nombre de personnes formées	20	20 (2021)	Rapport de formation	DGEAE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying	
A103R1.9	Formation en Licence et master des cadres du SSN	Nombre d'agents formés	0	12 (2024)	Rapports de formation	ANGE DEP, DRF, ODEF, DPEE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying	

stratégiques /	Objectifs	li	ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures	
rationnels/Résultats/Activités		Indicateurs	Indicateurs Situation de référence Cible		vérification	responsables	d'atténuation	
A103R1.10	Organisation des concours de recrutement d'élèves ITS, ISE et Démographes	Nombre de procès-verbaux (PV) des résultats desdits concours	3 PV en 2019	09 (2022) 15 (2024)	Rapport d'activités de l'INSEED	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying	
A103R1.11	Renforcement de capacités des membres du Conseil d'Administration de l'INSEED	Nombre de membres formés	Voyage d'échanges d'expériences de 4 conseillers au Niger en 2019	13 (2024)	Rapport d'activités	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying	
A103R1.12	Renforcement de capacités du personnel de la DPCSSE en suivi- évaluation	Nombre de cadres formés	0	8 (2021) 16 (2023)	Rapport d'activités	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying	
A103R1.13	Formation des agents des régions sur le système intégré de gestion des bibliothèques (SIGB)	Nombre de cadres formés	0	10 (2022)	Rapport de formation	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying	
A103R1.14	Recrutement de personnel statisticien pour le SSN	Nombre de statisticiens recrutés	Insuffisance de personnel statisticien	30 (2024)	Rapport d'activités	INSEED, DA, DATF, DAAS, DSNISI, ART&P, PAL	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying	
A103R1.15	Recrutement d'assistants techniques pour l'appui au cadrage macroéconomique	Nombre d'assistants recrutés	0	2 (2021)	Contrats de recrutement	DGEAE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying	
A103R1.16	Elaboration de programmes de formation continue	Programme de formation continue	Néant	1 (2020)	Rapport d'activités	DSID	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying	

es st	tratégiques /	Objectifs	l.	ndicateurs de performanc	e	Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
		ultats/Activités	Indicateurs Situation de référence Cible		Cible	vérification	responsables	d'atténuation
		des cadres y compris ceux de la nutrition						
,	A103R1.17	Formation des agents sur les outils et normes d'archivage et de diffusion des données et des microdonnées	Nombre d'agents formés	0	4 (2024)	Rapport de formation	DSID	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying
,	A103R1.18	Elaboration d'un plan de recrutement des statisticiens et techniciens pour les besoins du SNSA	Plan de recrutement	Néant	1 (2022)	Rapport d'activités	DSID	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying
,	A103R1.19	Plaidoyer pour le renforcement de l'effectif des statisticiens lors des recrutements dans la fonction publique	Nombre de rencontres avec les parties prenantes	0	3 (2024)	Rapport d'activités	SG/MJ	H/R: Volonté des décideurs M.a: Plaidoyer
4	A103R1.20	Mise en place du centre de formation et de perfectionnement en statistiques à l'INSEED	Centre fonctionnel	Etude de faisabilité	100% (2024)	Rapport d'activités	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying
	R2 : Résultat 2	<mark>2. Le SSN dispose d'infra</mark> 	structures et de res	<mark>sources matérielles adéqu</mark> 	ates			H/R: Climat socio-politique
	A103R2.1	Acquisition d'équipements et mobiliers	Nombre d'équipements et mobiliers	Insuffisance d'équipements et mobiliers	100% (2024)	Rapports d'activités	INSEED, Sectoriels	favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying

Axes	stratégiques /	Objectifs (l.	ndicateurs de performance	•	Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
	pérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs	dicateurs Situation de référence Cible		vérification	responsables	d'atténuation
	A103R2.2	Acquisition de matériels roulants	Nombre de matériels roulants	ND	100% (2024)	Rapport d'activités	INSEED, Sectoriels	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying
	A103R2.3	Construction d'infrastructures	Taux de réalisation	95% ANGE	100% (2024)	Rapport d'activités	ANGE, DTRF	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying
	A103R2.4	Acquisition de licence de logiciel bureautique (Ms Office 365)	Nombre de logiciel bureautique		120 (2022) 200 (2024)	Rapport d'activités	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying
	A103R2.5	Maintenance semestrielle du Dhis2	Nombre d'opérations effectuées sur le système	ND	6 (2022) 10 (2024)	Rapport d'activités	DSNISI	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying
103	R3 : Résultat	3. Les capacités du SSN e	en ressources financ	ières sont renforcées et en	adéquation avec	les besoins du systèm	e	
	A103R3.1	Mise en place et opérationnalisation d'un fonds national de développement de la statistique	Texte de mise en place du fonds	Rapport d'étude de faisabilité	100% (2021)	JORT	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying
	A103R3.2	Appui financier à la participation aux réunions statutaires	Nombre de missions	Rapports de missions	100% (2024)	Rapport d'activités	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying
Activités	A103R3.3	Plaidoyer pour la mobilisation des ressources pour la mise en œuvre de la SNDS 2020-2024	Nombre de rencontres	0	100% (2024)	Rapport d'activités	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying

Axes	Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		li li	ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
opéra			Indicateurs	Situation de référence	Cible	vérification	responsables	d'atténuation
	A103R3.4	Plaidoyer pour la mobilisation des ressources	Nombre de rencontres	ND	100% (2024)	Rapport d'activités	DSID, ANPE, SG/MJ, DASS	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying
	A103R3.5	Appui financier à la formation des lauréats non boursiers dans les écoles de statistiques et de démographie	Proportion des lauréats non boursiers appuyés	0	100% (2012)	Rapport d'activités	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de ressources financières M.a: Plaidoyer/lobbying
A2 : A	Axe stratégique	e 2. Production des stati	istiques de qualité					
A201	: Objectif opé	érationnel 1 : Développe	er et mettre en œuvr	e le cadre national d'assura	nce qualité			
A201	.R1 : Résultat 1	1. Le Cadre national d'as	surance qualité (CN	AQ) est élaboré et disponib	le			
Activités	A201R1.1	Elaboration de procédures d'assurance qualité et contrôle qualité (AQ/CQ)	Document des procédures d'assurance qualité et contrôle qualité (AQ/CQ)	Néant	1 (2020)	Rapport d'activités	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: S'appuyer sur les cadres du SSN
A201	R2: Résultat 2	. Les statistiques sont p	roduites suivant les	normes et les méthodes de	production stati	stique retenues dans	le CNAQ	
Activités	A2O1R2.1	Elaboration de documents méthodologiques, catalogues et guides de définitions de concepts et indicateurs au niveau national et sectoriel	Nombre de documents	ND	12 (2022) 16 (2024)	Rapports d'activités	ANGE, DSID, 'ANPE, DSNISI, INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	indicateurs au nivea national et sectoriel Harmonisation des	méthodes, concepts,	Nombre de rencontres	0	3 (2022) 8 (2024)	Rapports d'activités des structures	INSEED, ART&P	H/R: Volonté des différents acteurs et manque de

tes stratégiques /Objectifs pérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance			Moyens de	Structures	/1
	=	Indicateurs	Situation de référence	Cible	vérification	responsables	d'atténuation
							financement M.a: Plaidoyer
A2O1R2.3	Elaboration de manuel de procédures interne facilitant la disponibilité et la fiabilité des données	Manuel de procédures	Néant	1 (2024)	Manuel des procédures	DAAS	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer
				·	·		
R1 : Résultat 1	L. Le programme d'enqu	êtes statistiques es	st élaboré et disponible			1	
A2O2R1.1	Elaboration de programme d'enquêtes statistiques du SSN	Programme d'enquêtes statistiques	Néant	01 (2024)	Rapports d'activités	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable M.a: Participation inclusive de tous les acteurs de l'Université de Lomé
R2 : Résultat 2	2. Le plan de publication	est élaboré et disp	onible	- 1		1	
A2O2R2.1	Elaboration et diffusion du calendrier des publications du SSN	Calendrier des publications du SSN	Travaux en cours	03 (2022) 05 (2024)	Calendrier des publications du SSN	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A2O2R2.2	Elaboration de la politique de diffusion	Document de politique de diffusion	Néant	1 (2020)	Document de politique de diffusion disponible	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
R	A2O1R2.3 : Objectif opéR1 : Résultat 1 A2O2R1.1 R2 : Résultat 2	Elaboration de manuel de procédures interne facilitant la disponibilité et la fiabilité des données: Objectif opérationnel 2. Améliorer le R1: Résultat 1. Le programme d'enque Elaboration de programme d'enquêtes statistiques du SSN R2: Résultat 2. Le plan de publication Elaboration et diffusion du calendrier des publications du SSN Elaboration de la	Elaboration de manuel de procédures interne facilitant la disponibilité et la fiabilité des données CObjectif opérationnel 2. Améliorer le champ et la qualitat : Résultat 1. Le programme d'enquêtes statistiques et d'enquêtes statistiques d'enquêtes statistiques d'enquêtes statistiques Elaboration de programme d'enquêtes statistiques Elaboration de programme d'enquêtes statistiques Elaboration de publication est élaboré et dispublications du SSN Elaboration du calendrier des publications du SSN Elaboration de la politique de politique de politique de	Elaboration de manuel de procédures interne facilitant la disponibilité et la fiabilité des données CObjectif opérationnel 2. Améliorer le champ et la qualité des données produites CAL: Résultat 1. Le programme d'enquêtes statistiques est élaboré et disponible Elaboration de programme d'enquêtes statistiques est élaboré et disponible Elaboration de programme d'enquêtes statistiques CAL: Résultat 2. Le plan de publication est élaboré et disponible Elaboration et diffusion du calendrier des publications du SSN Elaboration de la publication de la politique de diffusion de politique de diffusion de politique de Néant	Elaboration de manuel de procédures interne facilitant la disponibilité det la fiabilité des données CObjectif opérationnel 2. Améliorer le champ et la qualité des données produites 1: Résultat 1. Le programme d'enquêtes statistiques est élaboré et disponible Elaboration de programme d'enquêtes statistiques est élaboré et disponible Elaboration de programme d'enquêtes statistiques A202R1.1 Elaboration et diffusion du calendrier des publications du SSN Calendrier des publications du SSN	Elaboration de manuel de procédures interne facilitant la disponibilité et la fiabilité des données interne facilitant la disponibilité et la fiabilité des données s'atistiques est élaboré et disponible A202R1.1 Elaboration de programme d'enquêtes statistiques est élaboré et disponible Elaboration de programme d'enquêtes statistiques est élaboré et disponible A202R1.1 Elaboration de programme d'enquêtes statistiques est élaboré et disponible Elaboration et diffusion du calendrier des publications du SSN Elaboration et diffusion du calendrier des publications du SSN Elaboration de la politique de diffusion de la politique de diffusion de diffusion de diffusion de diffusion de la politique de diffusion de	Elaboration de manuel de procédures interne facilitant la disponibilité et la fiabilité des données **CObjectif opérationnel 2. Améliorer le champ et la qualité des données produites **Résultat 1. Le programme d'enquêtes statistiques est élaboré et disponible **A2O2R1.1** A2O2R2.1** Elaboration de programme d'enquêtes statistiques est élaboré et disponible **Elaboration de programme d'enquêtes statistiques est élaboré et disponible **Programme d'enquêtes statistiques du SSN** **Programme d'enquêtes statistiques d'enquêtes statistiques est élaboré et disponible **A2O2R2.1** Elaboration et diffusion du calendrier des publications du SSN** Elaboration et diffusion du calendrier des publications du SSN** Elaboration et diffusion du calendrier des publications du SSN** Document de politique de diffusion diffusion et et disponible

Axes	stratégiques /	Objectifs	I	ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
opéra	ationnels/Résu	ultats/Activités	Indicateurs	Situation de référence	Cible	vérification	responsables	d'atténuation
	A2O2R3.1	Actualisation et édition des outils de rapportage des Centres Hospitaliers	Nombre d'outils actualisés édités	ND	01 (2022) 01 (2024)	Rapport d'activités	DSNISI	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
Activités	A2O2R3.2	Inventaire et classification des sources de données	Répertoire des sources de production de données du SSN	0	1 (2024)	Rapport d'activités	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A2O2R3.3	Production d'annuaire statistique national	Annuaire statistique national	1	3 (2022) 5 (2024)	Rapport d'activités	INSEED/DCCI	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A203	: Objectif opé	érationnel 3. Améliorer e	et mieux orienter la	production statistique de qu	alité vers la dem	ande		
A203	R1 : Résultat :	1. Les outils de collecte i	ntègrent des variab	les permettant de désagrége	r les statistiques	produites suivant plu	usieurs critères (y co	npris géographique et genre)
Activités	A2O3R1.1	Définition des indicateurs tenant compte des différents besoins des utilisateurs	Proportion d'indicateurs	0	100% (2024)	Rapport d'activités	DAAS	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A203	R2 : Résultat 2	2. Les enquêtes statistiq	ues de base sont or	ganisées et menées suivant l	es normes intern	ationales		
Activités	A2O3R2.1	Réalisation d'enquêtes thématiques sectorielles	Nombre de rapports d'enquêtes	0	3 (2022) 8 (2024)	Rapport d'activités	DERPC, SG/MJ	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF

Axes s	axes stratégiques /Objectifs		I	ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
		ultats/Activités	Indicateurs	Situation de référence	Cible	vérification	responsables	d'atténuation
	A2O3R2.2	Réalisation d'une enquête sur les principes et droits fondamentaux au travail (PDFT) et la sécurité santé au travail dans le secteur de l'agriculture	Rapport d'enquête	0	2022 (1) 2024 (1)	Rapport d'enquête	DGT	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A2O3R2.3	Réalisation des enquêtes (SARA, SMART, couvertures vaccinales, CS en 2018, STEPS en 2019, etc)	Rapports d'enquêtes			Rapport d'enquête	DSNISI	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A2O3R2.4	Réalisation du RGPH5	Résultats détaillés	RGPH4	100% (2024)	Centre de documentation, site internet de l'INSEED	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A2O3R2.5	Réalisation de EDS/MICS	Rapports d'EDS Rapport MICS	3 6	4 (2024) 8 (2024)	Divers supports de publication de résultats	INSEED, DSNISI	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A2O3R2.6	Réalisation de l'Enquête Harmonisée sur les Conditions de vie des ménages (EHCVM)	Rapports d'enquête	1	2 (2024)	Rapport d'analyse	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF

s stratégiques /Objectifs rationnels/Résultats/Activités		li li	ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
		Indicateurs Situation de référence		Cible	vérification	responsables	d'atténuation
A2O3R2.7	Réalisation des enquêtes sur la compétitivité des entreprises PME et sur le baromètre des entreprises	Nombre de rapports d'enquêtes	2	6 (2022) 10 (2024)	Rapport d'activités de la CCIT	CCIT	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A2O3R2.8	Réalisation des enquêtes de base pour l'élaboration des comptes nationaux	Nombre de rapports d'enquêtes	2	9 (2022) 16 (2024)	Rapport d'activités	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A2O3R2.9	Recensement Général des entreprises	Rapport d'analyse	RGE 2017	1 (2024)	Rapport d'activités	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A2O3R2.10	Réalisation de l'Enquête sur le commerce international des services	Rapport d'analyse	Enquête sur le commerce international des services 2019	3(2022) 5 (2024)	Rapport d'activités	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A2O3R2.11	Réalisation d'enquêtes sur l'emploi agricole et sur la sécurité alimentaire et la vulnérabilité	Nombre de rapports d'enquête	4	9 (2022)	Rapport d'activités	DSID	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF

Axes	Axes stratégiques /Objectifs		I	ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
		ultats/Activités	Indicateurs	Situation de référence	Cible	vérification	responsables	d'atténuation
	A2O3R2.12	Réalisation d'études sur les besoins en main d'œuvre et les salaires et revenus	Nombre de rapports d'enquête	0	2 (2022) 3 (2024)	Rapport d'activités	ANPE/DOE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A2O3R2.13	Elaboration des comptes satellites sectoriels	Nombre de comptes satellites	Comptes nationaux de la santé 2018	6 (2022) 10 (2024)	Rapport d'activités	DPEE, DGEPIS	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A2O3R2.14	Approches multisectorielles pour prévenir les grossesses précoces dans les collèges au Togo	Rapport de l'étude de base		2022 (1) 2024 (1)	Rapport de l'étude de base	URD	Pas de risque
A203	R3 : Résultat 3	3. Les statistiques écono	miques et financièr	es, les comptes nationaux so	nt élaborés suiv	ant les normes requis	es	
/ités	A2O3R3.1	Elaboration du rapport du système d'information énergétique (SIE- Togo)	Rapport du SIE- Togo	Rapport du SIE-Togo 2018	3 (2022) 5 (2024)	Rapport du SIE- Togo élaboré	DGE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
Activités	A2O3R3.2	Elaboration de la note de conjoncture	Nombre de notes de conjoncture	4 notes de conjoncture en 2019	12 (2022) 20 (2024)	les notes de conjoncture élaborés	DGEAE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF

es stratégiques /	s stratégiques /Objectifs		ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
ationnels/Résultats/Activités		Indicateurs	ndicateurs Situation de référence		vérification	responsables	d'atténuation
A203R3.3	Elaboration du rapport économique, financier et social	Nombre de rapport	Rapport de 2018	3 (2022) 5 (2024)	le rapport économique, financier et social élaboré	DGEAE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A2O3R3.4	Elaboration du Programme pluriannuel de convergence	Programme pluriannuel de convergence	Programme pluriannuel de convergence 2019	3 (2022) 5 (2024)	Les programmes pluriannuels de convergence élaborés	DGEAE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A2O3R3.5	Elaboration des rapports trimestriels sur la situation économique et financière du Togo	Nombre de rapports	4 rapports en 2019	12 (2022) 20 (2024)	Les rapports élaborés	DGEAE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A2O3R3.6	Elaboration du rapport d'enquête annuelle de prévision macroéconomique	Rapport d'enquête	Rapport d'enquête 2019	3 (2022) 5 (2024)	Les rapports élaborés	DGEAE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A203R3.7	Elaboration de la note de cadrage macroéconomique	Nombre de notes de cadrage	2 notes de cadrages en 2019	6 (2022) 10 (2024)	Les notes de cadrage élaborées	DGEAE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF

Axes	xes stratégiques /Objectifs		I	ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
		ıltats/Activités	Indicateurs	Situation de référence	Cible	vérification	responsables	d'atténuation
	A2O3R3.8	Organisation du recensement général des acteurs du secteur de l'artisanat	Rapport de recensement	Néant	1 (2024)	Rapport de recensement	DA, INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A2O3R3.9	Elaboration du document "Togo, évolutions économiques récentes et perspectives à moyen terme (EERPMT)"	Nombre de rapports	1	6 (2022) 10 (2024)	Les rapports élaborés	DGEAE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A2O3R3.10	Production des statistiques des finances publiques	Tableaux des opérations financières de l'Etat (TOFE)	12 TOFE en 2019	36 (2022) 60 (2024)	Les TOFE élaborés	DGEAE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A2O3R3.11	Production des statistiques minières	Rapport de production	Rapport de 2018	3 (2022) 5 (2024)	Rapport d'activités de la DGMG	DGMG	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A2O3R3.12	Elaboration des bulletins, tableaux de bord et annuaires statistiques économiques	Nombre de documents	Quelques structures élaborent régulièrement les TB, bulletins et annuaires	100% (2024)	TB, bulletins et annuaires	PAL, INSEED, DA, DGEAE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF

xes stra	atégiques /	Objectifs	I	ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
	ationnels/Résultats/Activités		Indicateurs	Situation de référence	Cible	vérification	responsables	d'atténuation
A2	203R3.13	Analyse des statistiques portuaires	Nombres de rapports d'analyse	12	36 (2022) 60 (2024)	le Rapport d'activités du PAL	PAL	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A2	2O3R3.14	Elaboration du rapport statistique annuel du tourisme	Rapport statistique annuel	0	3 (2022) 5 (2024)	Rapport d'activités du tourisme	DPSE (Tourisme)	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A2	203R3.15	Réalisation des études thématiques sur l'économie nationale	Nombre d'études	2	6 (2022) 10 (2024)	Rapports d'études élaborés	DGEAE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A2	203R3.16	Collecte, saisie et traitement des DSF	Répertoire des entreprises	1	3(2022) 5 (2024)	Rapport d'activités	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A2	203R3.17	Production des statistiques du commerce et des indices (INHPC, IPPI, ICA, etc.)	Niveau de réalisation	Indices régulièrement produits	100%	Disponibilité du personnel	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF

es stratégiques /Objectifs erationnels/Résultats/Activités		ı	ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
		Indicateurs	Situation de référence	Cible	vérification	responsables	d'atténuation
A2O3R3.18	Collecte des données routières	Rapport de collecte	1	3 (2022) 5 (2024)	Rapport d'activités de la DGTP	DGTP	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A2O3R3.19	Production des comptes nationaux	Comptes nationaux produits	Comptes nationaux définitifs 2017 et Comptes nationaux définitifs 2016 sous SCN 2008	100% (2024)	Rapport d'activités	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A2O3R3.20	Collectes des données des entreprises agréées au schéma de la libéralisation des échanges et pour les mises à jour du cadre	Rapport de collecte	ND	12 (2022) 18 (2024)	Rapport d'activité	DI	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A2O3R3.21	Elaboration du cadrage, du budget et de la loi de règlement	Documents élaborés	Budget de l'Etat de 2020	100% (2024)	Rapport d'activités	DGBF	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A2O3R3.22	Elaboration des rapports d'Exécution Trimestriels du Budget de l'Etat	Rapports d'Exécution Trimestriels du Budget de l'Etat	4 rapports en 2019	12 (2022) 20 (2024)	Les rapports élaborés	DGBF	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF

Axes	stratégiques /	/Obiectifs	ı	ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
		ultats/Activités	Indicateurs Situation de référence		Cible	vérification	responsables	d'atténuation
	A2O3R4.1	Production des annuaires et tableaux de bord des statistiques démographiques et sociales	Documents élaborés	Annuaires et TB disponibles dans certaines structures	100% (2024)	Rapports d'activités	DPEE, DPPE, DSNISI, DERPC, DAAS, SG/MJ, DGT, DSRP, DPSE INSEED, DGIPE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A2O3R4.2	Missions conjointes d'analyse et triangulation pour assurer la qualité des données	Nombre de missions	4 missions effectuées	2 (2022) 4 (2024)	Rapports de missions	DSNISI	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
Activités	A2O3R4.3	Collecte et supervision des données statistiques des centres d'alphabétisation et d'éducation non formelle (AENF) au Togo	Rapport de collecte	2 collectes effectuées	3 (2022) 6 (2024)	Rapport annuel	DPSE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A2O3R4.4	Elaboration de la cartographie des acteurs en AENF au Togo	Cartographie des acteurs en AENF au Togo	Une cartographie effectuée	3 (2022) 6 (2024)	Rapport annuel	DPSE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A2O3R4.5	Gestion des bases de données sur la protection des enfants	Nombre de base de données	Bases de données obsolètes	2 (2024)	Rapport d'activités	DPSE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF

es stratégiques /Objectifs érationnels/Résultats/Activités		li li	ndicateurs de performance	:	Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
		Indicateurs Situation de référence		Cible	vérification	responsables	d'atténuation
A2O3R4.6	Cartographie de la recherche au Togo	Cartographie de la recherche	une cartographie de la recherche	3 (2022) 5 (2024)	Rapport d'activités	DRST/MESR	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A2O3R4.7	Initiative "Global Entrepreneur ship Monitor"	Base de données	Néant	1 (2022)	Rapport d'activités	CADERDT/CNEJ	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A2O3R4.8	Élaboration d'une cartographie des entreprises assujetties au contrôle de l'inspection du travail au plan national	Cartographie des entreprises assujetties au contrôle de l'inspection du travail au plan national	Néant	1 (2024)	Base de données des entreprises	DGT	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A2O3R4.9	Elaboration et validation du rapport statistique annuel de la DGT	Nombre de rapports statistiques annuels	Néant	3 (2022) 5 (2024)	Rapport d'activités	DGT	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A2O3R4.10	Production des statistiques relatives aux effectifs des agents de la fonction publique	Statistiques sur les agents de la fonction publique	Tableaux de bord des effectifs des agents de l'Etat	100% (2024)	Rapport d'activités de la DGIPE	DGIPE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF

Axes stratégiques /Objectifs			Indicateurs de performance			Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
		ıltats/Activités	Indicateurs	rs Situation de référence Cible		vérification	responsables	d'atténuation
	A2O3R4.11	Hébergement de DHIS2	DHIS2 hébergé	3	100% (2024)	Bases Dhis2	DSNISI	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A2O3R4.12	Réalisation des analyses et validation annuelle des données des régions sanitaires	Nombre de rapports d'activités	ND	3 (2022) 5 (2024)	Rapport d'activités	DSNISI	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A2O3R4.13	Mise à l'échelle de la collecte avec le Open Clinic	Open Clinic mis à l'échelle	Néant	100% (2022)	Rapport d'activités	DSNISI	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A2O3R4.14	Mise à jour de l'observatoire régional de la santé	Nombre d'indicateurs à jour	ND	2 (2022) 4 (2024)	Rapport d'activités	DSNISI	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A2O3R4.15	Production des statistiques d'état civil	Rapport d'activités	ND	2 (2022) 5 (2024)	Rapport d'activités	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF

es stratégiques /Objectifs érationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance			Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesure
		Indicateurs	Situation de référence Cible		vérification	responsables	d'atténuation
A2O3R4.16	Mise en place d'un système d'information national sur la culture	Base de données de la plateforme	Néant	1 (2024)	Rapport d'activités	DERPC	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat des PTF
A2O3R4.17	Participation aux revues annuelles des six régions sanitaires	Nombre de revues régionales	ND	18 (2022) 30 (2024)	Rapport d'activités	DSNISI	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat des PTF
A2O3R4.18	Actualisation des bases de données géographiques (DGAT et Action sociale)	Nombre de bases de données actualisées	ND	2 (2022) 2 (2024)	Rapport d'activités	DGAT, DPSE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat des PTF
A2O3R4.19	Elaboration du schéma d'aménagement transfrontalier intégré (SATI) Togo-Burkina Faso	Cartes thématiques	Néant	2 (2022)	Rapport cartographique du Schéma d'aménagement transfrontalier intégré	DGAT	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat des PTF
A2O3R4.20	Recensement scolaire annuel (RSA)	Rapport de recensement	Recensement scolaire annuel 2019	3 (2022) 5 (2024)	Rapport du recensement	DPEE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat des PTF

Axes stratégiques /Objectifs			Indicateurs de performance			Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
		ultats/Activités	Indicateurs	Situation de référence Cible		vérification	responsables	d'atténuation
	A2O3R5.1	Réalisation de PAEIJ- SP	Rapports d'évaluation	PAEIJ-SP 2018	2 (2022)	Rapport d'activités	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
Activités	A2O3R5.2	Enquête de satisfaction des usagers des services publics au Togo	Rapport d'enquête	Néant	1 (2024)	Rapports d'analyse	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A2O3R5.3	Enquête de base dans le cadre du projet CFC-RTM	Rapport d'analyse	Enquête de base dans le cadre du projet CFC-RTM 2019	2 (2024)	Rapport d'activités	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A203	R6 : Résultat	6. Les statistiques du se	cteur rural et de l'en	vironnement sont produites	S			
Activités	A2O3R6.1	Rédaction du premier rapport sur l'état de l'environnement au Togo	Rapport	Profil national 2007	1 (2020)	Rapport de l'état de l'environnement	ANGE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
Acti	A2O3R6.2	Réalisation du deuxième inventaire forestier national	Base de données	Inventaire forestier national initial 2015	1 (2022)	Rapport d'activités	DRF	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF

ces stratégiques /Objectifs		Indicateurs de performance			Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures		
	érationnels/Résultats/Activités		Indicateurs Situation de référence		Cible	vérification	responsables	d'atténuation	
A203)3R6.3	Recensement des forêts communautaires et privées	Rapports de recensement	Néant	1 (2022)	Rapport	ANGE (DEP/DRF/ODEF)	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF	
A203)3R6.4	Etude sur les lieux d'approvisionnement et de destination du bois énergie	Rapport d'étude	Néant	5 (2024)	Rapport	ANGE /DEP/DRF/ODEF	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF	
A203)3R6.5	Mise en place des registres des principales filières agricoles	Nombre de registres	0	1 (2022)	Rapport d'activités	DSID	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF	
A203)3R6.6	Recensement National de l'Agriculture (RNA)	Rapports du RNA	RNA 2012	100% (2023)	Rapport d'études	DSID DPA, DE, INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF	
A20)3R6.7	Elaboration de l'annuaire statistique sur l'environnement	Annuaire	Néant	1 (2020)	Annuaire statistique de l'environnement	ANGE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF	

Axes	stratégiques /	Objectifs	l:	ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
		ultats/Activités	Indicateurs	Situation de référence	Cible	vérification	responsables	d'atténuation
	A2O3R6.8	Réalisation du Système permanent d'enquête (SPE)	Rapport de la campagne agricole	SPE 2019	5 (2024)	Rapport d'études	DSID	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A2O3R6.9 sur la qualité de l'air		Nombre de rapports	0	Rapports d'activité 60 (2024) Bulletins d'information		ANGE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A2O3R6.10	Production des statistiques sur les superficies brûlées au Togo	Nombre de bulletins de veille environnementale produits	Bulletins de veille environnementale 2019	5 (2024)	Rapports d'activité Bulletins	ANGE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A2O3R6.11	Production des statistiques sur l'importation et l'exportation des produits de bois	Rapports	1	1 (2020)	Rapports des statistiques	DEP/Environnement	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A2O3R6.12 appauvrissant la		Taux d'élimination des SAO (HFC)	25,21 t	100% (2024)	Rapport	DEP/Environnement	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF

Axes	stratégiques /	Objectifs	lı	ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
		ıltats/Activités	Indicateurs	Situation de référence	Cible	vérification	responsables	d'atténuation
	A2O3R6.13	Production des statistiques sur les permis de CITES	Nombre de rapports sur les permis de CITES	0	5 (2024)	Rapport	DRF	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A2O3R6.14 Suivi des marchés à bétail Rapport d'activité 0		100% (2021)	Rapport d'études	DSID et DE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF		
A203	R7 : Résultat 7	. Les statistiques sur les	thèmes émergents	(gouvernance, paix, sécurite	é, etc.) sont prod	uites		
és	A2O3R7.1	Réalisation des enquêtes thématiques sur les droits de l'homme, démocratie et paix	Rapports d'enquêtes	Néant	3 (2022) 5 (2024)	Rapport d'activités	DPSE/Droits de l'Homme	H/R: Climat socio politique favorable M.a: Plaidoyer et mobilisation des ressources
Activités	A2O3R7.2	Réalisation d'une étude sur la production statistique en matière de droits de l'homme, démocratie et paix	Rapport d'étude	Néant	2 (2024)	Rapport d'activités	DPSE/Droits de l'Homme	H/R: Climat socio politique favorable M.a: Plaidoyer et mobilisation des ressources
A203	R8 : Résultat 8		nées statistiques es	t systématiquement suivie p	ar l'analyse	1		
Activités	A2O3R8.1	Valorisation et exploitation des données d'enquête pour l'élaboration d'analyses thématiques	Rapports d'études thématiques publiés	ND	10 (2024)	Rapport d'activités	ANPE, INSEED	H/R: Climat socio politique favorable M.a: Plaidoyer et mobilisation des ressources

Axes	stratégiques /	Objectifs	ı	ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
		ultats/Activités	Indicateurs	Situation de référence	Cible	vérification	responsables	d'atténuation
	A2O3R8.2	Réalisation des analyses approfondies de MICS6 et élaboration de la plaquette des indicateurs sur la base des enquêtes MICS	Rapports d'analyse				INSEED	H/R: Climat socio politique favorable M.a: Plaidoyer et mobilisation des ressources
	A2O3R8.3	Analyse des données de l'annuaire de la santé	Rapports d'analyse		50% (2022) 100% (2024)		DSNISI	
				nouvelles technologies et de	l'archivage des d	lonnées		
A204	R1: Résultat 1	. L'utilisation des nouve	lles technologies es	t renforcée et améliorée	1	T	I	
iités	A2O4R1.1	Mise en place d'un système national d'information côtière (SNIC)	Base de données	Néant	1 (2024)	Site web du SNIC Consultation des utilisateurs et du réseau de collecte de l'ONE	DISE/ANGE & UGP WACA	H/R: Climat socio politique favorable M.a: Plaidoyer et mobilisation des ressources
Activités	A2O4R1.2	Mise en place des bases de données dans les structures du SSN	Nombre de base de données mis en place	Néant	7 (2024)	Rapports d'activités des structures concernées	DA/MEERHV, DRF/ODEF, DOE, DGMG, ART&P, DTRF, INSEED, DGAT	H/R: Climat socio politique favorable M.a: Plaidoyer et mobilisation des ressources
A204	R2 : Résultat 2	2. Les capacités techniqu	ues et matérielles e	n matière d'archivage des do	nnées sont renfo	rcées et améliorées		
Activités	A2O4R2.1 Elaboration d'un plan stratégique d'archivage Plan de mise el œuvre		Plan de mise en œuvre	Néant	1 (2022)	Rapport et document de procédure	DSNISI	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF

xes str	ratégiques /	Objectifs .	ı	ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures	
pératio	onnels/Résu	Iltats/Activités	Indicateurs	Situation de référence	Cible	vérification	responsables	d'atténuation	
A	A2O4R2.2	Définition et adoption des outils et moyens d'archivage	PV de la réunion	Néant	1 (2022)	Rapport d'activités	DAAS	H/R: L'accord des autorités universitaires et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF	
A	A2O4R2.3	Archivage des données et mise à jour des plates formes	Données archivées et plates formes mises à jour	ND	100% (2024)	Rapports d'activités des structures concernées	MJ, INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF	
A2O4R2.4		Mise en place de systèmes d'archivage et de gestion électronique des documents	Taux de réalisation	Gestion manuelle des documents	100% (2024)	Rapport d'activités	DPPE, INSEED, ANGE, DEP/Environnement	H/R: Climat socio politique favorable et manque de financement, Retard dans la Production de l'annuaire M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF	

A3 : Axe stratégique 3. Promotion de la culture statistique

A3O1 : Objectif opérationnel 1. Améliorer l'utilisation des statistiques dans la prise des décisions

A3O1R1: Résultat 1. Une stratégie de plaidoyer pour l'utilisation des statistiques par les différents acteurs nationaux et les PTF est élaborée et mise en œuvre

Activités	A3O1R1.1	Elaboration d'une stratégie de plaidoyer pour l'utilisation des statistiques par les différents acteurs nationaux et les PTF	Stratégie de plaidoyer	Néant	1 (2024)	Document de plaidoyer	INSEED/DCCI	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
-----------	----------	---	---------------------------	-------	----------	--------------------------	-------------	---

Axes s	stratégiques /	Objectifs	lı	ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
		ultats/Activités	Indicateurs	Situation de référence	Cible	vérification	responsables	d'atténuation
	A3O1R1.2	Formation des groupes cibles sur les concepts et indicateurs du Marché de travail (MT)	Nombre de groupes cibles	0	100 % (2024)	Rapport d'activités	ANPE/DOE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A301R1.3 Sensibilisation des acteurs sur l'utilisation des statistiques		Nombre d'acteurs sensibilisés ou formés	0	11 (2024)	Rapport d'activités	DAAS, SG/MJ, INSEED;	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A3O1R1.4	Mise en place d'un réseau de journalistes, partenaire du SSN a l'utilisation des statistiques	Texte de mise en place du réseau	Néant	100%	Rapport d'activités	INSEED/DCCI	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A301	R2 : Résultat 2	2. La cartographie des ut	ilisateurs et de leur	s besoins est élaborée et rég	ulièrement actu	alisée		
/ités	Recensement des potentiels utilisateurs des statistiques et de		Taux de réalisation	0	100% (2024)	Rapport d'activités	INSEED/Sectoriels	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
Activités	A3O1R2.2	Actualisation du répertoire des utilisateurs	Taux de réalisation	0	100% (2024)	Rapport d'activités	INSEED/Sectoriels	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A301	R3 : Résultat 3	3. La SNDS est définitive	ment admise comm	e segment à part entière du	Plan national de	développement		1

Axes	stratégiques /	'Objectifs	I	ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
opéra	ationnels/Rési	ultats/Activités	Indicateurs	Situation de référence	Cible	vérification	responsables	d'atténuation
	A301R3.1	Appui technique à l'opérationnalisation du dispositif de suivi sur les ODD au niveau décentralisé et à la production et diffusion des supports en lien avec les ODD	Rapport du dispositif de suivi mis en place				INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
Activités	A3O1R3.2	Implémentation des indicateurs relevés dans les rapports d'avancement et de suivi de la mise en œuvre du PND dans les plateformes de système statistique de l'INSEED (notamment DATA for ALL)	Plateforme mise en ligne			Plateforme DATA for ALL	ST-DSRP, INSEED, DGPD	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A3O1R3.3	Formation des cadres du SSN sur les ODD, PND et agenda 2063	Nombre de cadres formés	0	100% (2024)	Rapports d'activités de l'INSEED	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A3O1R3.4	Elaboration et validation des rapports annuels sur les ODD, PND et agenda 2063	Rapports annuels	Rapports d'évaluation 2018 des ODD et agenda 2063	100% (2024)	Rapports d'activités	DPPD	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF

A	xes s	stratégiques /	Objectifs	ı	ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
			ıltats/Activités	Indicateurs	Situation de référence	Cible	vérification	responsables	d'atténuation
		A3O1R3.5	Calcul et analyse des indicateurs des ODD, PND et agenda 2063	Taux de réalisation	ND	100% (2024)	Rapports d'activités de l'INSEED	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	•	A301R3.6 Mise en place d'un système intégré et évaluation et reporting du plan national de développement Système intégré ception of the company of the com		Néant	1 (2022)	Rapport d'activités	SG (DGPD) MPDC	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF	
A:	302	: Objectif opé		ir la diffusion de do	nnées et la communication				
A3	302F	R1 : Résultat 1	L. La diffusion de donné	es est améliorée	1	1	<u> </u>	1	
		A3O2R1.1	Utilisation des TIC pour la diffusion des données statistiques	Plateformes de diffusion	2	100% (2024)	Rapports d'activités	DSID, DGT, DGEAE, INSEED.	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	Activités	A3O2R1.2	Vulgarisation des textes règlementaires et organisationnels	Textes vulgarisés	ND	100% (2024)	Rapports d'activités	DGIPE, DAAS, DA, INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
		A3O2R1.3	Diffusion et dissémination des résultats de MICS6 et autres enquêtes	Résultats vulgarisés	ND	100% (2024)	Rapports d'activités	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF

Axes	stratégiques /	Objectifs	lı	ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
		ultats/Activités	Indicateurs	Situation de référence	Cible	vérification	responsables	d'atténuation
	A3O2R1.4	Mise en place d'une bibliothèque	Bibliothèque	Néant	1 (2021)	DGEAE	DGEAE	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A3O2R1.5	Gestion du centre de documentation de l'INSEED (Abonnement, revues scientifiques et achat de documents de référence et collecte des publications)		19 (2019)	90 (2022) 150 (2024)	Bon de livraison des documents		H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A3O2R1.6	Edition et publication des annuaires statistiques et autres supports d'information	Exemplaires d'annuaires	ND	100% (2024)	Rapport d'activités	DSNISI, DERPC, DPEE, SG/MJ, DGT	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A3O2R1.7	web de l'UL en "statistiques" sur p		Site web de l'UL ne dispose pas de champ "statistiques"	100% (2022)	site web de l'UL	DAAS	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
A302	R2 : Résultat 2							
Activités	A302R2.1 Elaboration et mise en œuvre de stratégies de communication Stratégies de communication		Néant	03 (2022)	Rapport d'activités	DSID, ANPE, INSEED, DA	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF	

Axes	stratégiques /	'Objectifs	I	ndicateurs de performance		Moyens de	Structures	Hypothèses, Risques et mesures
opéra	ationnels/Rés	ultats/Activités	Indicateurs	Situation de référence	Cible	vérification	responsables	d'atténuation
	A3O2R2.2	Journée Porte Ouverte pour l'utilisation des statistiques officielles	Nombre d'acteurs sensibilisés	0	04 (2022) 07 (2024)	Rapport d'activités	PAL, INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A3O2R2.3	Organisation des Journées africaine et mondiale de la statistique	Rapports de célébration	JAS 2019	100 % (2024)	Rapports de célébration	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF
	A3O2R2.4	Actions de visibilité à travers la Confection des supports de diffusion de l'information statistique (calendrier, porte clé, agendas, plaquettes, autocollant, signature informatique de l'INSEED)	Nombre de supports de diffusion confectionné	0	3000 supports en 2022 et 5000 en 2024	Rapport d'activités	INSEED	H/R: Climat socio-politique favorable et manque de financement M.a: Plaidoyer auprès de l'Etat et des PTF

ANNEXE 2. COUTS DETAILLES DU PLAN D'ACTION PLURIANNUEL EN MILLIONS DE FCFA, EN MILLION D'EUROS ET PAR SOURCE DE FINANCEMENT

A	-tt	Dhiashifa an funkiann ala (Déaulkaka (Aski daéa			Montant en	million FCFA			Million EUR		Millions FCFA	
Axes	strategiques / C	Objectifs opérationnels/Résultats/Activités	2020	2021	2022	2023	2024	Total	Total	Togo	PTF	Total
	xe stratégique la coordinatior	1. Renforcement des capacités institutionnelles	1 303,834	2 895,034	602,119	490,869	460,669	5 752,524	8,770	1 315,355	4 437,169	5 752,524
	101: Objectif opérationnel 1. Améliorer et renforcer le cadre ridique, organisationnel et institutionnel			107,500	10,000	5,000	5,000	181,691	0,277	70,500	111,191	181,691
	A101R1: Résultat 1. Les réformes institutionnelles et organisationnelles sont finalisées			57,500	5,000	5,000	5,000	86,643	0,132	45,500	41,143	86,643
	A101R1.1	Elaboration et mise en application des textes réglementaires régissant les services statistiques	4,143	6,500	0,000	0,000	0,000	10,643	0,016	5,500	5,143	10,643
	A101R1.2	Mise en place des observatoires nationaux	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	A101R1.3	Mise en place et opérationnalisation d'un mécanisme d'octroi de visa statistique	0,000	5,000	5,000	5,000	5,000	20,000	0,030	20,000	0,000	20,000
Activités	A101R1.4	Elaboration et prise d'un arrêté définissant les relations fonctionnelles entre les sectoriels du Système national de statistiques agricoles (SNSA)	0,000	6,000	0,000	0,000	0,000	6,000	0,009	0,000	6,000	6,000
	A101R1.5	Révision et vulgarisation de la loi relative à l'organisation de l'état civil en adéquation avec la loi statistique	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	A101R1.6	Révision des textes régissant l'activité statistique et le fonctionnement des structures du SSN	10,000	10,000	0,000	0,000	0,000	20,000	0,030	20,000	0,000	20,000
	A101R1.7	Création et fonctionnement du secrétariat permanent du Conseil national des statistiques agricoles (CNSA)	0,000	30,000	0,000	0,000	0,000	30,000	0,046	0,000	30,000	30,000
A10:	1R2 : Résultat 2	40,048	30,000	0,000	0,000	0,000	70,048	0,107	0,000	70,048	70,048	
Act	A101R2.1	Elaboration des stratégies sectorielles	40,048	30,000	0,000	0,000	0,000	70,048	0,107	0,000	70,048	70,048

Avas	stratásiaas /O	hisatifa anávationnala/Dásultata/Astivitás			Montant en	million FCFA			Million EUR	P	Millions FCFA	
Axes	strategiques /O	bjectifs opérationnels/Résultats/Activités	2020	2021	2022	2023	2024	Total	Total	Togo	PTF	Total
	A101R2.2	Renforcement du cadre structurel de coordination des statistiques forestières et environnementales	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000
A101	LO1R3: Résultat 3. Les services statistiques régionaux sont renforcés			20,000	5,000	0,000	0,000	25,000	0,038	25,000	0,000	25,000
Activités	Mise en place des antennes régionales du Système d'information sur l'artisanat (SIA)			5,000	0,000	0,000	0,000	5,000	0,008	5,000	0,000	5,000
Acti	A101R3.2	Opérationnalisation des antennes régionales du SIA	0,000	15,000	5,000	0,000	0,000	20,000	0,030	20,000	0,000	20,000
	2: Objectif straté rammation stati	gique 2. Améliorer la coordination et la stiques	161,287	277,787	172,787	162,287	175,287	949,435	1,447	415,925	533,510	949,435
		es travaux de programmation et de coordination lièrement menés	76,102	180,602	85,602	75,602	85,602	503,510	0,768	45,000	458,510	503,510
	A102R1.1	Pilotage de la mise en œuvre et suivi-évaluation de la SNDS 2020-2024	28,802	53,802	38,802	28,802	38,802	189,010	0,288	0,000	189,010	189,010
Ş	A102R1.2	Organisation des réunions périodiques du CNSA (au moins deux fois par an) en prélude aux travaux du Comité technique des programmes statistiques (CTPS)	0,000	1,500	1,500	1,500	1,500	6,000	0,009	0,000	6,000	6,000
Activités	A102R1.3	Suivi-évaluation de la mise en œuvre des projets et programmes statistiques de l'INSEED	13,000	13,000	13,000	13,000	13,000	65,000	0,099	15,000	50,000	65,000
	A102R1.4	Suivi-évaluation de la mise en œuvre des programmes statistiques sectoriels	34,300	112,300	32,300	32,300	32,300	243,500	0,371	30,000	213,500	243,500
	R2 : Résultat 2. l opérationnels	Les organes du Système statistique national (SSN)	73,185	73,185	73,185	73,185	73,185	365,925	0,558	365,925	0,000	365,925
Activités	A102R2.1	Organisation régulière des réunions et sessions du Conseil National de la Statistique (CNS) et de ses comités sectoriels	17,685	17,685	17,685	17,685	17,685	88,425	0,135	88,425	0,000	88,425
Ac	A102R2.2 Organisation régulière des sessions et réunions du Conseil d'administration de l'INSEED			55,500	55,500	55,500	55,500	277,500	0,423	277,500	0,000	277,500
	R3 : Résultat 3. l orcé et rendu con	12,000	24,000	14,000	13,500	16,500	80,000	0,122	5,000	75,000	80,000	

A	-tt	Nh. in shife and unhimmed a /D family shape / A shir in fa			Montant en	million FCFA			Million EUR		Millions FCFA	
Axes	strategiques /C	Objectifs opérationnels/Résultats/Activités	2020	2021	2022	2023	2024	Total	Total	Togo	PTF	Total
	A102R3.1	Organisation des réunions de planification et de suivi des activités du groupe technique de travail (GTT) en statistique agricole	0,000	2,000	2,000	2,000	2,000	8,000	0,012	0,000	8,000	8,000
Activités	A102R3.2	Développement et amélioration des cadres de concertation entre les producteurs, utilisateurs et PTFs	1,000	11,000	1,000	0,500	3,500	17,000	0,026	0,000	17,000	17,000
	A102R3.3	Organisation des rencontres périodiques entre les différents acteurs du SSN	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	55,000	0,084	5,000	50,000	55,000
systè		ationnel 3. Améliorer et renforcer les capacités du national en ressources humaines, matérielles et	1 088,356	2 509,747	419,332	323,582	280,382	4 621,398	7,045	828,930	3 792,468	4 621,398
	R1 : Résultat 1 .) sont opération	. Les organes du Système statistique national nnels	529,814	1 127,769	250,330	199,030	191,830	2 298,772	3,504	205,540	2 093,232	2 298,772
	A103R1.1	Renforcement des capacités humaines en matière de gestion des systèmes d'information statistique	0,000	10,000	10,000	13,000	5,000	38,000	0,058	0,000	38,000	38,000
	A103R1.2	Renforcement des capacités humaines du SSN en matière de collecte, traitement et analyse de données	48,550	60,411	30,500	30,500	30,000	199,961	0,305	20,000	179,961	199,961
	A103R1.3	Renforcement de capacités (Formation et transfert de compétences) du personnel du laboratoire de l'ANGE sur l'installation, l'utilisation et la maintenance des équipements	0,000	100,000	5,000	5,000	0,000	110,000	0,168	0,000	110,000	110,000
	A103R1.4	Voyages d'études et d'échanges d'expériences sur la production des statistiques	34,000	68,911	38,000	34,000	29,000	203,911	0,311	5,000	198,911	203,911
	A103R1.5	Formation sur la méthodologie du Cadre du Développement des Statistiques de l'Environnement (CDSE)	6,228	0,000	0,000	0,000	0,000	6,228	0,009	0,000	6,228	6,228
	A103R1.6	Formation sur les logiciels statistiques	65,448	37,458	18,842	4,542	18,842	145,132	0,221	0,000	145,132	145,132
Activités	A103R1.7	Renforcement des capacités des cadres de la DGEAE en méthodologie de recherche	10,000	10,000	0,000	0,000	0,000	20,000	0,030	0,000	20,000	20,000

atuatáciaa. /C	his stife and vation and /Pásultata / Astinitás			Montant en	million FCFA			Million EUR		Millions FCFA	
s strategiques / C	Objectifs opérationnels/Résultats/Activités	2020	2021	2022	2023	2024	Total	Total	Togo	PTF	Total
A103R1.8	Renforcement de capacités en modélisation d'équilibre général calculable	10,000	30,000	0,000	0,000	0,000	40,000	0,061	0,000	40,000	40,000
A103R1.9	Formation en Licence et master des cadres du SSN	7,000	13,000	10,000	0,000	0,000	30,000	0,046	0,000	30,000	30,000
A103R1.10	Organisation des concours de recrutement d'élèves ITS, ISE et Démographes	1,388	1,388	1,388	1,388	1,388	6,940	0,011	6,940	0,000	6,940
A103R1.11	Renforcement de capacités des membres du Conseil d'Administration de l'INSEED	8,000	7,000	8,000	7,000	8,000	38,000	0,058	38,000	0,000	38,000
A103R1.12	Renforcement de capacités du personnel de la DPCSSE en suivi-évaluation	0,000	5,000	0,000	5,000	0,000	10,000	0,015	10,000	0,000	10,000
A103R1.13	Formation des agents des régions sur le système intégré de gestion des bibliothèques (SIGB)	0,000	6,000	0,000	0,000	6,000	12,000	0,018	0,000	12,000	12,000
A103R1.14	Recrutement de personnel statisticien pour le SSN	339,200	653,600	103,600	83,600	83,600	1 263,600	1,926	65,600	1 198,000	1 263,600
A103R1.15	Recrutement d'assistants techniques pour l'appui au cadrage macroéconomique	0,000	100,000	0,000	0,000	0,000	100,000	0,152	0,000	100,000	100,000
A103R1.16	Elaboration de programmes de formation continue des cadres y compris ceux de la nutrition	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
A103R1.17	Formation des agents sur les outils et normes d'archivage et de diffusion des données et des micro-données	0,000	5,000	0,000	0,000	0,000	5,000	0,008	0,000	5,000	5,000
A103R1.18	Elaboration d'un plan de recrutement des statisticiens et techniciens pour les besoins du SNSA	0,000	10,000	0,000	0,000	0,000	10,000	0,015	0,000	10,000	10,000
A103R1.19	Plaidoyer pour le renforcement de l'effectif des statisticiens lors des recrutements dans la fonction publique	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000

Δνος	stratégiques /O	bjectifs opérationnels/Résultats/Activités			Montant en	million FCFA			Million EUR		Millions FCFA	
AACS	strategiques / O	ojectiis operationneis/ nesaltats/ netivites	2020	2021	2022	2023	2024	Total	Total	Togo	PTF	Total
	A103R1.20	Mise en place du centre de formation et de perfectionnement en statistiques à l'INSEED	0,000	10,000	25,000	15,000	10,000	60,000	0,091	60,000	0,000	60,000
	BR2: Résultat 2. L rielles adéquate	Le SSN dispose d'infrastructures et de ressources s	506,642	1 313,078	115,102	80,752	44,752	2 060,326	3,141	374,390	1 685,936	2 060,326
	A103R2.1	Acquisition d'équipements et mobiliers	200,762	452,458	68,502	32,752	37,752	792,226	1,208	183,110	609,116	792,226
s	A103R2.2	Acquisition de matériels roulants	294,880	133,600	39,600	41,000	0,000	509,080	0,776	185,280	323,800	509,080
Activités	A103R2.3	Construction d'infrastructures	6,000	720,020	0,000	0,000	0,000	726,020	1,107	6,000	720,020	726,020
	A103R2.4	Acquisition de License de logiciel bureautique (Ms Office 365)	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	25,000	0,038	0,000	25,000	25,000
	A103R2.5	Maintenance semestrielle du Dhis2	0,000	2,000	2,000	2,000	2,000	8,000	0,012	0,000	8,000	8,000
	Maintenance semestrielle du Dhis2 O3R3: Résultat 3. Les capacités du SSN en ressources financières nt renforcées et en adéquation avec les besoins du système		51,900	68,900	53,900	43,800	43,800	262,300	0,400	249,000	13,300	262,300
	A103R3.1	Mise en place et opérationnalisation d'un fonds national de développement de la statistique	3,000	20,000	20,000	10,000	10,000	63,000	0,096	63,000	0,000	63,000
Si	A103R3.2	Appui financier à la participation aux réunions statutaires	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	125,000	0,191	125,000	0,000	125,000
Activités	A103R3.3	Plaidoyer pour la mobilisation des ressources pour la mise en œuvre de la SNDS 2020-2024	20,000	10,000	5,000	5,000	5,000	45,000	0,069	45,000	0,000	45,000
	A103R3.4	Plaidoyer pour la mobilisation des ressources	0,900	10,900	0,900	0,800	0,800	14,300	0,022	1,000	13,300	14,300
	A103R3.5	Appui financier à la formation des lauréats non boursiers dans les écoles de statistiques et de démographie	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	15,000	0,023	15,000	0,000	15,000
A2: A	xe stratégique 2	. Production des statistiques de qualité	9 283,612	4 158,427	4 101,256	5 223,199	4 147,520	26 914,014	41,030	6 885,088	20 028,926	26 914,014

Avas	stratógiques /Ok	ojectifs opérationnels/Résultats/Activités			Montant en	million FCFA			Million EUR		Millions FCFA	
Aves	strategiques / Ot	Jectiis operationneis/ Nesuitats/ Activites	2020	2021	2022	2023	2024	Total	Total	Togo	PTF	Total
	: Objectif opérate national d'assu	ionnel 1 : Développer et mettre en œuvre le rance qualité	35,209	29,500	4,500	7,179	9,500	85,888	0,131	50,900	34,988	85,888
	.R1: Résultat 1. L oré et disponible	e Cadre national d'assurance qualité (CNAQ) est	0,000	15,000	0,000	0,000	0,000	15,000	0,023	15,000	0,000	15,000
Activités	A2O1R1.1	Elaboration de procédures d'assurance qualité et contrôle qualité (AQ/CQ)	0,000	15,000	0,000	0,000	0,000	15,000	0,023	15,000	0,000	15,000
		es statistiques sont produites suivant les normes oduction statistique retenues dans le CNAQ	35,209	14,500	4,500	7,179	9,500	70,888	0,108	35,900	34,988	70,888
	A201R2.1	Elaboration de documents méthodologiques, catalogues et guides de définitions de concepts et indicateurs au niveau national et sectoriel	25,130	7,000	2,000	2,000	2,000	38,130	0,058	10,000	28,130	38,130
Activités	A2O1R2.2	Harmonisation des méthodes, concepts, indicateurs, etc.	9,579	7,000	2,000	4,679	7,000	30,258	0,046	24,900	5,358	30,258
Act	A2O1R2.3	Elaboration de manuel de procédures interne facilitant la disponibilité et la fiabilité des données	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	2,500	0,004	1,000	1,500	2,500
	: Objectif opérat ées produites	tionnel 2. Améliorer le champ et la qualité des	265,690	228,927	211,600	211,600	211,600	1 129,417	1,722	111,290	1 018,127	1 129,417
	R1 : Résultat 1. I pré et disponible	Le programme d'enquêtes statistiques est	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	5,000	0,008	5,000	0,000	5,000
Activité	A2O2R1.1	Elaboration de programme d'enquêtes statistiques du SSN	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	5,000	0,008	5,000	0,000	5,000
A2O2	R2: Résultat 2. L	e plan de publication est élaboré et disponible	49,690	1,800	0,600	0,600	0,600	53,290	0,081	50,290	3,000	53,290
Activités	A2O2R2.1	Elaboration et diffusion du calendrier des publications du SSN	0,600	0,600	0,600	0,600	0,600	3,000	0,005	0,000	3,000	3,000
Acti	A2O2R2.2	Elaboration de la politique de diffusion	49,090	1,200	0,000	0,000	0,000	50,290	0,077	50,290	0,000	50,290
	R3: Résultat 3. L nistratives est ar	'exploitation des sources des données néliorée	215,000	226,127	210,000	210,000	210,000	1 071,127	1,633	56,000	1 015,127	1 071,127

Avaa	stratásiaa. /O	shipatife and vation wals / Décultate / Activités			Montant en	million FCFA			Million EUR		Millions FCFA	1
Axes	strategiques /O	bjectifs opérationnels/Résultats/Activités	2020	2021	2022	2023	2024	Total	Total	Togo	PTF	Total
és	A2O2R3.1	Actualisation des outils de rapportage des Centres Hospitaliers	200,000	215,127	200,000	200,000	200,000	1 015,127	1,548	0,000	1 015,127	1 015,127
Activités	A2O2R3.2	Inventaire et classification des sources de données	5,000	1,000	0,000	0,000	0,000	6,000	0,009	6,000	0,000	6,000
	A2O2R3.3	Production d'annuaire statistique national	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	50,000	0,076	50,000	0,000	50,000
	•	ntionnel 3. Améliorer et mieux orienter la le de qualité vers la demande	8 822,972	3 814,358	3 798,015	4 952,279	3 872,279	25 259,904	38,508	6 647,878	18 612,026	25 259,904
perm	nettant de désag	Les outils de collecte intègrent des variables réger les statistiques produites suivant plusieurs éographique et genre)	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	2,500	0,004	1,000	1,500	2,500
Activités	A2O3R1.1	Définition des indicateurs tenant compte des différents besoins des utilisateurs	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	2,500	0,004	1,000	1,500	2,500
		Les enquêtes statistiques de base sont organisées s normes internationales	7 128,282	1 355,579	872,577	1 809,000	852,000	12 017,438	18,320	2 579,000	9 438,438	12 017,438
	A2O3R2.1	Réalisation d'enquêtes thématiques sectorielles	0,000	5,000	45,000	45,000	45,000	140,000	0,213	2,000	138,000	140,000
	A2O3R2.2	Réalisation d'une enquête sur les principes et droits fondamentaux au travail (PDFT) et la sécurité santé au travail dans le secteur de l'agriculture	5,000	0,000	0,000	0,000	0,000	5,000	0,008	0,000	5,000	5,000
	A2O3R2.3	Réalisation des enquêtes (SARA, SMART, couvertures vaccinales, CS en 2018, STEPS en 2019, etc)	0,000	348,545	0,000	0,000	0,000	348,545	0,531	0,000	348,545	348,545
	A2O3R2.4	Réalisation du RGPH5	6 558,285	677,034	162,577	0,000	0,000	7 397,897	11,278	2 400,000	4 997,897	7 397,897
	A2O3R2.5	Réalisation de EDS/MICS	0,000	0,000	20,000	500,000	580,000	1 100,000	1,677	0,000	1 100,000	1 100,000
	A2O3R2.6	Réalisation de l'Enquête Harmonisée sur les Conditions de vie des ménages (EHCVM)	366,997	0,000	0,000	0,000	0,000	366,997	0,559	0,000	366,997	366,997
Activités	A2O3R2.7	Réalisation des enquêtes sur la compétitivité des entreprises PME et sur le baromètre des entreprises	27,000	27,000	27,000	29,000	29,000	139,000	0,212	0,000	139,000	139,000

Avec	stratágiques /O	bjectifs opérationnels/Résultats/Activités			Montant en	million FCFA			Million EUR		Millions FCFA	
Axes :	strategiques / Oi	ojectiis operationneis/ Resultats/ Activites	2020	2021	2022	2023	2024	Total	Total	Togo	PTF	Total
	A2O3R2.8	Réalisation des enquêtes de base pour l'élaboration des comptes nationaux	90,000	90,000	90,000	127,000	90,000	487,000	0,742	37,000	450,000	487,000
	A2O3R2.9	Recensement Général des entreprises	0,000	0,000	500,000	1 000,000	0,000	1 500,000	2,287	0,000	1 500,000	1 500,000
	A2O3R2.10	Réalisation de l'Enquête sur le commerce international des services	28,000	28,000	28,000	28,000	28,000	140,000	0,213	140,000	0,000	140,000
	A2O3R2.11	Réalisation d'enquêtes sur l'emploi agricole et sur la sécurité alimentaire et la vulnérabilité	0,000	70,000	0,000	80,000	50,000	200,000	0,305	0,000	200,000	200,000
	A2O3R2.12	Réalisation d'études sur les besoins en main d'œuvre et les salaires et revenus	30,000	30,000	0,000	0,000	30,000	90,000	0,137	0,000	90,000	90,000
	A2O3R2.13	Elaboration des comptes satellites sectoriels	0,000	80,000	0,000	0,000	0,000	80,000	0,122	0,000	80,000	80,000
	A2O3R2.14	Approches multisectorielles pour prévenir les grossesses précoces dans les collèges au Togo	23,000	0,000	0,000	0,000	0,000	23,000	0,035	0,000	23,000	23,000
		es statistiques économiques et financières, les ont élaborés suivant les normes requises	763,856	1 218,856	808,856	808,856	808,856	4 409,278	6,722	3 663,278	746,000	4 409,278
	A2O3R3.1	Elaboration du rapport du système d'information énergétique (SIE-Togo)	15,000	20,000	20,000	20,000	20,000	95,000	0,145	0,000	95,000	95,000
	A2O3R3.2	Elaboration de la note de conjoncture	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	20,000	0,030	20,000	0,000	20,000
	A2O3R3.3	Elaboration du rapport économique, financier et social	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	10,000	0,015	10,000	0,000	10,000
	A2O3R3.4	Elaboration du Programme pluriannuel de convergence	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	30,000	0,046	0,000	30,000	30,000
	A2O3R3.5	Elaboration des rapports trimestriels sur la situation économique et financière du Togo	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	10,000	0,015	0,000	10,000	10,000
és	A2O3R3.6	Elaboration du rapport d'enquête annuelle de prévision macroéconomique	0,000	14,000	14,000	14,000	14,000	56,000	0,085	0,000	56,000	56,000
Activités	A2O3R3.7	Elaboration de la note de cadrage macroéconomique	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	5,000	0,008	5,000	0,000	5,000

stratágiques /C	bjectifs opérationnels/Résultats/Activités			Montant en	million FCFA			Million EUR	I	Millions FCFA	
strategiques / C	bjectiis operationneis/ Resultats/ Activites	2020	2021	2022	2023	2024	Total	Total	Togo	PTF	Total
A2O3R3.8	Organisation du recensement général des acteurs du secteur de l'artisanat	0,000	400,000	0,000	0,000	0,000	400,000	0,610	400,000	0,000	400,000
A2O3R3.9	Elaboration du document "Togo, évolutions économiques récentes et perspectives à moyen terme (EERPMT)"	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	25,000	0,038	5,000	20,000	25,000
A2O3R3.10	Production des statistiques des finances publiques	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	10,000	0,015	10,000	0,000	10,000
A2O3R3.11	Production des statistiques minières	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
A2O3R3.12	Elaboration des bulletins, tableaux de bord et annuaires statistiques économiques	9,519	39,519	29,519	29,519	29,519	137,593	0,210	137,593	0,000	137,593
A2O3R3.13	Analyse des statistiques portuaires	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
A2O3R3.14	Elaboration du rapport statistique annuel du tourisme	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
A2O3R3.15	Réalisation des études thématiques sur l'économie nationale	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	75,000	0,114	0,000	75,000	75,000
A2O3R3.16	Collecte, saisie et traitement des DSF	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	90,000	0,137	90,000	0,000	90,000
A2O3R3.17	Production des statistiques du commerce et des indices (INHPC, IPPI, ICA, etc.)	59,337	65,337	65,337	65,337	65,337	320,685	0,489	320,685	0,000	320,685
A2O3R3.18	Collecte des données routières	42,000	42,000	42,000	42,000	42,000	210,000	0,320	210,000	0,000	210,000
A2O3R3.19	Production des comptes nationaux	88,500	88,500	88,500	88,500	88,500	442,500	0,675	0,000	442,500	442,500
A2O3R3.20	Collectes des données des entreprises agréées au schéma de la libéralisation des échanges et pour les mises à jour du cadre	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	22,500	0,034	5,000	17,500	22,500
A2O3R3.21	Elaboration du cadrage, du budget et de la loi de règlement	490,000	490,000	490,000	490,000	490,000	2 450,000	3,735	2 450,000	0,000	2 450,000
A2O3R3.22	Elaboration des rapports d'Exécution Trimestriels du Budget de l'Etat	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	Les statistiques démographiques et sociales emploi, pauvreté, etc.) sont produites	260,879	371,850	320,350	269,350	274,350	1 496,779	2,282	394,600	1 102,179	1 496,779

Avos	stratógiques /C	Objectifs opérationnels/Résultats/Activités			Montant en	million FCFA			Million EUR		Millions FCFA	
Axes	strategiques / C	believe the second of the seco	2020	2021	2022	2023	2024	Total	Total	Togo	PTF	Total
	A2O3R4.1	Production des annuaires et tableaux de bord des statistiques démographiques et sociales	151,739	148,739	154,239	148,239	148,239	751,195	1,145	175,600	575,595	751,195
	A2O3R4.2	Missions conjointes d'analyse et triangulation pour assurer la qualité des données	10,059	10,059	10,059	10,059	10,059	50,293	0,077	0,000	50,293	50,293
	A2O3R4.3	Collecte et supervision des données statistiques des centres d'alphabétisation et d'éducation non formelle (AENF) au Togo	3,161	3,161	3,161	3,161	3,161	15,805	0,024	0,000	15,805	15,805
	A2O3R4.4	Elaboration de la cartographie des acteurs en AENF au Togo	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	5,000	0,008	5,000	0,000	5,000
	A2O3R4.5	Gestion des bases de données sur la protection des enfants	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	A2O3R4.6	Cartographie de la recherche au Togo	0,000	30,000	0,000	30,000	0,000	60,000	0,091	60,000	0,000	60,000
Activités	A2O3R4.7	Initiative "Global Entrepreneur ship Monitor"	34,000	0,000	0,000	0,000	0,000	34,000	0,052	34,000	0,000	34,000
Act	A2O3R4.8	Élaboration d'une cartographie des entreprises assujetties au contrôle de l'inspection du travail au plan national	0,000	3,000	0,000	0,000	0,000	3,000	0,005	0,000	3,000	3,000
	A2O3R4.9	Elaboration et validation du rapport statistique annuel de la DGT	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	25,000	0,038	0,000	25,000	25,000
	A2O3R4.10	Production des statistiques relatives aux effectifs des agents de la fonction publique	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	A2O3R4.11	Hébergement de DHIS2	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	75,000	0,114	0,000	75,000	75,000
	A2O3R4.12	Réalisation des analyses et validation annuelle des données des régions sanitaires	9,021	19,832	19,832	19,832	19,832	88,349	0,135	0,000	88,349	88,349
	A2O3R4.13	Mise à l'échelle de la collecte avec le Open Clinic	0,000	20,000	25,000	0,000	0,000	45,000	0,069	0,000	45,000	45,000
	A2O3R4.14	Mise à jour de l'observatoire régional de la santé	0,000	8,500	8,500	8,500	8,500	34,000	0,052	0,000	34,000	34,000
	A2O3R4.15	Production des statistiques d'état civil	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	75,000	0,114	75,000	0,000	75,000

Avaa	stratásiawas /O	hisatife augustianus la /Désultate / Astirités			Montant en	million FCFA			Million EUR		Millions FCFA	
Axes	strategiques /O	bjectifs opérationnels/Résultats/Activités	2020	2021	2022	2023	2024	Total	Total	Togo	PTF	Total
	A2O3R4.16	Mise en place d'un système d'information national sur la culture	0,000	0,000	20,000	0,000	30,000	50,000	0,076	0,000	50,000	50,000
	A2O3R4.17	Participation aux revues annuelles des six régions sanitaires	0,000	1,659	1,659	1,659	1,659	6,638	0,010	0,000	6,638	6,638
	A2O3R4.18	Actualisation des bases de données géographiques (DGAT et Action sociale)	5,000	64,000	5,000	0,000	5,000	79,000	0,120	15,000	64,000	79,000
	A2O3R4.19	Elaboration du schéma d'aménagement transfrontalier intégré (SATI) Togo-Burkina Faso	0,000	15,000	25,000	0,000	0,000	40,000	0,061	0,000	40,000	40,000
	A2O3R4.20	Recensement scolaire annuel (RSA)	11,900	11,900	11,900	11,900	11,900	59,500	0,091	30,000	29,500	59,500
	R5: Résultat 5. I	La production de statistiques sur demande e	91,836	0,000	51,158	0,000	0,000	142,994	0,218	0,000	142,994	142,994
٠,	A2O3R5.1	Réalisation de PAEIJ-SP	51,158	0,000	51,158	0,000	0,000	102,316	0,156	0,000	102,316	102,316
Activités	A2O3R5.2	Enquête de satisfaction des usagers des services publics au Togo	35,735	0,000	0,000	0,000	0,000	35,735	0,054	0,000	35,735	35,735
∢	A2O3R5.3	Enquête de base dans le cadre du projet CFC-RTM	4,943	0,000	0,000	0,000	0,000	4,943	0,008	0,000	4,943	4,943
	R6: Résultat 6. I	Les statistiques du secteur rural et de t produites	535,120	830,000	1 707,000	2 027,000	1 899,000	6 998,120	10,669	10,000	6 988,120	6 998,120
	A2O3R6.1	Rédaction du premier rapport sur l'état de l'environnement au Togo	54,568	0,000	0,000	0,000	0,000	54,568	0,083	0,000	54,568	54,568
	A2O3R6.2	Réalisation du deuxième inventaire forestier national	200,000	50,000	0,000	0,000	0,000	250,000	0,381	0,000	250,000	250,000
	A2O3R6.3	Recensement des forêts communautaires et privées	22,000	0,000	0,000	0,000	22,000	44,000	0,067	0,000	44,000	44,000
	A2O3R6.4	Etude sur les lieux d'approvisionnement et de destination du bois énergie	9,000	7,000	7,000	7,000	7,000	37,000	0,056	0,000	37,000	37,000
	A2O3R6.5	Mise en place des registres des principales filières agricoles	0,000	30,000	30,000	0,000	0,000	60,000	0,091	0,000	60,000	60,000
és	A2O3R6.6	Recensement National de l'Agriculture (RNA)	100,000	613,000	1 500,000	1 800,000	1 250,000	5 263,000	8,023	0,000	5 263,000	5 263,000
Activités	A2O3R6.7	Elaboration de l'annuaire statistique sur l'environnement	3,552	0,000	0,000	0,000	0,000	3,552	0,005	0,000	3,552	3,552

Avec	stuatásiaa. /O	shipatife on funtion male /Déquitate / Astinitée			Montant en	million FCFA			Million EUR		Millions FCFA	
Axes	strategiques /O	bjectifs opérationnels/Résultats/Activités	2020	2021	2022	2023	2024	Total	Total	Togo	PTF	Total
	A2O3R6.8	Réalisation du Système permanent d'enquête (SPE)	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000	350,000	0,534	0,000	350,000	350,000
	A2O3R6.9	Production et diffusion des données sur la qualité de l'air dans les grandes villes au Togo	7,000	10,000	50,000	100,000	500,000	667,000	1,017	0,000	667,000	667,000
	A2O3R6.10	Production des statistiques sur les superficies brûlées au Togo	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	30,000	0,046	10,000	20,000	30,000
	A2O3R6.11	Production des statistiques sur l'importation et l'exportation des produits de bois	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	40,000	0,061	0,000	40,000	40,000
	A2O3R6.12	Inventaire et élimination des substances appauvrissant la couche d'ozone (SAO) et les HFC au potentiel de réchauffant	49,000	30,000	30,000	30,000	30,000	169,000	0,258	0,000	169,000	169,000
	A2O3R6.13	Production des statistiques sur les permis de CITES	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	30,000	0,046	0,000	30,000	30,000
	A2O3R6.14	Suivi des marchés à bétail	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	R7: Résultat 7. Les statistiques sur les thèmes émergents ernance, paix, sécurité, etc.) sont produites		0,000	15,000	15,000	15,000	15,000	60,000	0,091	0,000	60,000	60,000
tés	A2O3R7.1	Réalisation des enquêtes thématiques sur les droits de l'homme, démocratie et paix	0,000	15,000	15,000	15,000	15,000	60,000	0,091	0,000	60,000	60,000
Activités	A2O3R7.2	Réalisation d'une étude sur la production statistique en matière de droits de l'homme, démocratie et paix	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
		La production des données statistiques est uivie par l'analyse	42,500	22,574	22,574	22,574	22,574	132,795	0,202	0,000	132,795	132,795
	A2O3R8.1	Valorisation et exploitation des données d'enquête pour l'élaboration d'analyses thématiques	31,000	9,000	9,000	9,000	9,000	67,000	0,102	0,000	67,000	67,000
Activités	A2O3R8.2	Réalisation des analyses approfondies de MICS6 et élaboration de la plaquette des indicateurs sur la base des enquêtes MICS	11,500	0,000	0,000	0,000	0,000	11,500	0,018	0,000	11,500	11,500

Avas	stratágiques /O	bjectifs opérationnels/Résultats/Activités			Montant en	million FCFA			Million EUR		Millions FCFA	
Axes	strategiques /O	bjectils operationnels/ Resultats/ Activites	2020	2021	2022	2023	2024	Total	Total	Togo	PTF	Total
	A2O3R8.3	Analyse des données de l'annuaire de la santé	0,000	13,574	13,574	13,574	13,574	54,295	0,083	0,000	54,295	54,295
	•	otionnel 4. Promotion de l'utilisation des es et de l'archivage des données	159,741	85,641	87,141	52,141	54,141	438,805	0,669	75,021	363,784	438,805
	IR1: Résultat 1. l orcée et amélior	L'utilisation des nouvelles technologies est ée	93,570	47,500	50,000	25,000	25,000	241,070	0,368	0,000	241,070	241,070
	A2O4R1.1	Mise en place d'un système national d'information côtière (SNIC)	20,000	18,500	25,000	25,000	25,000	113,500	0,173	0,000	113,500	113,500
Activités	A2O4R1.2	Mise en place des bases de données dans les structures du SSN	73,570	29,000	25,000	0,000	0,000	127,570	0,194	0,000	127,570	127,570
		Les capacités techniques et matérielles en des données sont renforcées et améliorées	66,171	38,141	37,141	27,141	29,141	197,735	0,301	75,021	122,714	197,735
	A2O4R2.1	Elaboration d'un plan stratégique d'archivage	13,193	0,000	0,000	0,000	0,000	13,193	0,020	0,000	13,193	13,193
Activités	A2O4R2.2	Définition et adoption des outils et moyens d'archivage	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	2,500	0,004	1,000	1,500	2,500
Activ	A2O4R2.3	Archivage des données et mise à jour des plates formes	38,478	26,641	36,641	26,641	28,641	157,042	0,239	74,021	83,021	157,042
	A2O4R2.4	Mise en place de systèmes d'archivage et de gestion électronique des documents	14,000	11,000	0,000	0,000	0,000	25,000	0,038	0,000	25,000	25,000
A3: A	xe stratégique 3	3. Promotion de la culture statistique	220,348	742,493	719,493	238,493	222,493	2 143,321	3,267	227,000	1 916,321	2 143,321
	: Objectif opéra la prise des déci	tionnel 1. Améliorer l'utilisation des statistiques isions	116,500	633,500	626,500	126,500	128,500	1 631,500	2,487	57,000	1 574,500	1 631,500
statis		Une stratégie de plaidoyer pour l'utilisation des ifférents acteurs nationaux et les PTF est élaborée	36,000	51,000	46,000	46,000	46,000	225,000	0,343	32,000	193,000	225,000
Activités	A301R1.1	Elaboration d'une stratégie de plaidoyer pour l'utilisation des statistiques par les différents acteurs nationaux et les PTF	0,000	10,000	0,000	0,000	0,000	10,000	0,015	0,000	10,000	10,000

A	-tti /0	his stife and maticipals (Décultate / Activités			Montant en	million FCFA			Million EUR		Millions FCFA	
Axes	strategiques /O	bjectifs opérationnels/Résultats/Activités	2020	2021	2022	2023	2024	Total	Total	Togo	PTF	Total
	A301R1.2	Formation des groupes cibles sur les concepts et indicateurs du Marché de travail (MT)	0,000	0,000	5,000	5,000	5,000	15,000	0,023	0,000	15,000	15,000
	A301R1.3	Sensibilisation des acteurs sur l'utilisation des statistiques	31,000	36,000	36,000	36,000	36,000	175,000	0,267	7,000	168,000	175,000
	A3O1R1.4	Mise en place d'un réseau de journalistes, partenaire du SSN a l'utilisation des statistiques	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	25,000	0,038	25,000	0,000	25,000
		La cartographie des utilisateurs et de leurs et régulièrement actualisée	0,000	2,000	0,000	0,000	2,000	4,000	0,006	0,000	4,000	4,000
Activités	A3O1R2.1	Recensement des potentiels utilisateurs des statistiques et de leurs besoins	0,000	2,000	0,000	0,000	0,000	2,000	0,003	0,000	2,000	2,000
Act	A3O1R2.2	Actualisation du répertoire des utilisateurs	0,000	0,000	0,000	0,000	2,000	2,000	0,003	0,000	2,000	2,000
		La SNDS est définitivement admise comme re du Plan national de développement	80,500	580,500	580,500	80,500	80,500	1 402,500	2,138	25,000	1 377,500	1 402,500
	A3O1R3.1	Appui technique à l'opérationnalisation du dispositif de suivi sur les ODD au niveau décentralisé et à la production et diffusion des supports en lien avec les ODD	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	25,000	0,038	0,000	25,000	25,000
	A3O1R3.2	Implémentation des indicateurs relevés dans les rapports d'avancement et de suivi de la mise en œuvre du PND dans les plateformes de système statistique de l'INSEED (notamment DATA for ALL)	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	2,500	0,004	0,000	2,500	2,500
	A301R3.3	Formation des cadres du SSN sur les ODD, PND et agenda 2063	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	25,000	0,038	25,000	0,000	25,000
Activités	A3O1R3.4	Elaboration et validation des rapports annuels sur les ODD, PND et agenda 2063	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	300,000	0,457	0,000	300,000	300,000

Δνοσ	stratógiques /O	bjectifs opérationnels/Résultats/Activités			Montant en	million FCFA			Million EUR		Millions FCFA	
AXES			2020	2021	2022	2023	2024	Total	Total	Togo	PTF	Total
	A3O1R3.5	Calcul et analyse des indicateurs des ODD, PND et agenda 2063	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	50,000	0,076	0,000	50,000	50,000
	A3O1R3.6	Mise en place d'un système intégré et évaluation et reporting du plan national de développement	0,000	500,000	500,000	0,000	0,000	1 000,000	1,524	0,000	1 000,000	1 000,000
	2: Objectif opéra mmunication	tionnel 2 : Promouvoir la diffusion de données et	103,848	108,993	92,993	111,993	93,993	511,821	0,780	170,000	341,821	511,821
A30	2R1: Résultat 1.	La diffusion de données est améliorée	80,598	72,993	57,993	50,993	58,993	321,571	0,490	60,000	261,571	321,571
	A3O2R1.1	Utilisation des TIC pour la diffusion des données statistiques	11,500	5,000	5,000	3,000	11,000	35,500	0,054	18,000	17,500	35,500
	A3O2R1.2	Vulgarisation des textes règlementaires et organisationnels	5,000	10,000	15,000	10,000	10,000	50,000	0,076	25,000	25,000	50,000
	A3O2R1.3	Vulgarisation des résultats de MICS6 et autres enquêtes	28,000	3,000	3,000	3,000	3,000	40,000	0,061	15,000	25,000	40,000
Activités	A3O2R1.4	Mise en place d'une bibliothèque	0,000	15,000	0,000	0,000	0,000	15,000	0,023	0,000	15,000	15,000
Ac	A3O2R1.5	Gestion du centre de documentation de l'INSEED (Abonnement, revues scientifiques et achat de documents de référence et collecte des publications)	3,598	3,598	3,598	3,598	3,598	17,988	0,027	0,000	17,988	17,988
	A3O2R1.6	Edition et publication des annuaires statistiques	32,500	36,396	31,396	31,396	31,396	163,083	0,249	2,000	161,083	163,083
	A3O2R1.7	Actualisation du site web de l'UL en intégrant le champ "statistiques"	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
A30	A3O2R2: Résultat 2. La communication est améliorée		23,250	36,000	35,000	61,000	35,000	190,250	0,290	110,000	80,250	190,250
S	A3O2R2.1	Elaboration et mise en œuvre de stratégies de communication	0,000	5,000	10,000	30,000	10,000	55,000	0,084	50,000	5,000	55,000
Activités	A3O2R2.2	Journée Porte Ouverte pour l'utilisation des statistiques officielles	0,000	6,000	0,000	6,000	0,000	12,000	0,018	0,000	12,000	12,000
	A3O2R2.3	Organisation des Journées africaine et mondiale de la statistique	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	100,000	0,152	60,000	40,000	100,000

Δνος	ixes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Montant en million FCFA						
AACS			2020	2021	2022	2023	2024	Total	
	A3O2R2.4	Actions de visibilité à travers la Confection des supports de diffusion de l'information statistique (calendrier, porte clé, agendas, plaquettes, autocollant, signature informatique de l'INSEED)	3,250	5,000	5,000	5,000	5,000	23,250	
	Total général		10 807,793	7 795,954	5 422,868	5 952,561	4 830,682	34 809,859	

Million EUR		Millions FCFA				
Total	Togo	PTF	Total			
0,035	0,000	23,250	23,250			
53,067	8 427,443	26 382,416	34 809,859			

ANNEXE 3. TABLEAU SYNOPTIQUE DU PROCESSUS D'ELABORATION DE LA SNDS 2020-2024

N°	Périodes indicatives	Période effective de réalisation	Activités	Résultat	Etat d'exécution	Responsables
Etape 1	L : Activités préliminaires					
1.1	01 - 14 avril 2019	01 – 14 avril 2019	Préparation et soumission d'une Requête pour la mobilisation de l'assistance technique		Réalisé	INSEED, BAD
1.2	23-30 avril 2019	23 – 30 avril 2019	préparation de l'élaboration de la SNDS 2020-	de la compréhension	Réalisé	INSEED, BAD
			2024	Draft de feuille de route élaborée		INSEED, BAD
1.3	02 - 10 mai 2019	02 – 10 mai 2019	Finalisation du draft de la feuille de route issue de la mission d'appui technique	Projet de feuille de route finalisé	Réalisé	ST CNS, BAD
1.4	10 mai au 28 juin 2019		Elaboration des TDR des différentes activités de l'élaboration de la SNDS 2020-2024 (séances de travail)	TDR élaborés, finalisés et approuvé par l'INSEED	En continue	CT, INSEED, BAD
1.5	avr-19	avr-19	Mise à disposition du consultant international	Processus de mise à disposition finalisé	Réalisé	BAD
1.6	avr-19	30-juil-19	Mise en place du Comité technique SNDS 2020-2024	La note de service N° 011/MPDC/CNS/ST du 31 juillet 2019 mettant en place les membres du comité technique	Réalisé	MPDC / CNS
1.7	03 juin au 08 juillet 2019 (date d'envoi des CV et date de signature des contrats)	juil-19	Recrutement des consultants nationaux (Appel à candidature, réception des dossiers et sélection des candidats)	Consultants nationaux recrutés	Réalisé	BAD
1.8	07-juin-19	07-juin-19	Session extraordinaire du comité sectoriel "développement institutionnel du SSN" pour l'adoption de la feuille de route	Feuille de route validée par le comité sectoriel "développement institutionnel du SSN"	Réalisé	Comité technique SNDS
1.9	11-juin-19	11-juin-19	Session extraordinaire du CNS pour l'adoption de la feuille de route	Feuille de route validée par le CNS	Réalisé	Comité technique SNDS
1.10	25-juil-19	25-juil-19	Atelier de lancement du processus d'élaboration de la SNDS 2020-2024	Le processus d'élaboration de la SNDS 2020-2024 est officiellement lancé	Réalisé	CT SNDS, INSEED et BAD
1.11	01-15 juillet 2019		Acquisition des équipements	Equipements disponibles	Non réalisé	INSEED
1.12	01 juillet 2019 (avril 2020)		Elaboration d'un plan de communication et sensibilisation (en cours)	Plan de communication et sensibilisation élaboré	Non réalisé	CT SNDS
Etape 2	2 : Elaboration et analyse du diagnosti	С				

N°	Périodes indicatives	Période effective de réalisation	Activités	Résultat	Etat d'exécution	Responsables
2.1		01 – 15 août 2019	Recherche documentaire	Diagnostic de chacun des secteurs du SSN fait	Réalisé	CT SNDS / Consultants nationaux / Comités sectoriels
2.2		01 – 15 août 2019	Elaboration des outils et collecte des informations à Lomé et dans les régions	Outils de collecte des informations sont approuvés et administrés	Réalisé	CT SNDS, Consultants nationaux
2.3		09 – 13 septembre 2019	Traitement et analyse des informations	Les informations collectées sont traitées et analysées	Réalisé	Consultants nationaux, Comités sectoriels
2.4	05 août au 07 octobre 2019	16 au 20 septembre 2019	Rédaction des rapports des diagnostics sectoriels	 Projet de rapport diagnostic du secteur des statistiques économiques et financières disponible Projet de rapport diagnostic du secteur des statistiques rurales et environnementales disponible Projet de rapport diagnostic du secteur des statistiques démographiques, sociales et judiciaires disponible 	Réalisé	Consultants nationaux, Comités sectoriels
2.5	16 - 23 octobre 2019	22 - 23 octobre 2019	Réunions d'examen et validation des rapports diagnostics sectoriels	 Rapport diagnostic du secteur des statistiques économiques et financières validé Rapport diagnostic du secteur des statistiques rurales et environnementales validé Rapport diagnostic du secteur des statistiques démographiques, sociales et judiciaires validé 	Réalisé	Comités sectoriels, Consultants nationaux / Consultant international
2.6	19 au 23 novembre 2019	06 au 09 novembre 2019	Elaboration du rapport synthèse du diagnostic du SSN	Le rapport synthèse du diagnostic du SSN est élaboré	Réalisé	CT SNDS Consultants nationaux Consultant international
2.7	10-déc-19	10-déc-19	Atelier national de restitution et de validation du rapport diagnostic du SSN	Atelier organisé et rapport diagnostic du SSN adopté par le SSN	Réalisé	CT SNDS, SSN, Consultants nationaux, international et PTF

N°	Périodes indicatives	Période effective de réalisation	Activités	Résultat	Etat d'exécution	Responsables		
2.8	13-déc-19	13-déc-19	Session extraordinaire pour la validation du rapport diagnostic du SSN	Session extraordinaire organisé et rapport diagnostic du SSN validé par le CNS	Réalisé	CNS		
Etape :	3 : Formulation de la vision et définition des stratégies – Préparation du document de synthèse de la SNDS 2020-2024							
3.1	16 -20 septembre 2019 16 -décembre 2019 au 24 janvier 2020	20 – 24 janvier 2020	Définition de la mission statistique et la vision du développement statistique	La mission statistique et la vision du développement statistique sont définies	Réalisé	CT SNDS Consultants nationaux et international		
3.2	23-27 septembre 2019 31-janv-20	11 au 14 février 2020	Atelier de préparation de la phase d'élaboration des stratégies sectorielles	Les sectoriels se sont appropriés la démarche méthodologique d'élaboration des stratégies	Réalisé	Comités sectoriels Consultants nationaux et international, PTF		
3.3	31 janvier au 06 février 2020	févr-19	Identification des stratégies sectorielles et résultats escomptés par les comités sectoriels	Les stratégies sectorielles (secteur des statistiques économiques et financière, (ii) secteur des statistiques rurales et environnementales et (iii) secteur des statistiques démographiques sociales et judicaire) sont formulées et résultats escomptés à terme sont identifiés par les comités sectoriels	En cours	Comités sectoriels Consultants nationaux et international, PTF		
3.4	30 septembre au 04 octobre 2019 11 au 14 février 2020	avr-19	Synthèse des travaux des comités sectoriels et élaboration du rapport « vision et stratégies »	Le rapport « vision et stratégies » est élaboré	En cours	CT SNDS, Consultants nationaux et international		
3.5	19-févr-20	11-mars-20	Réunion de validation et d'appropriation du cadre logique d'intervention par les comités sectoriels.		Réalisé	Comités sectoriels Consultants nationaux		
3.6	20-28 février 2020	Février – mars 2020	Collecte des activités à mettre dans le cadre logique de résultat		En cours	Comités sectoriels Consultants nationaux		
3.7	04 – 06 Mars 2020	27 avril – 13 mai 2020	Compilation des activités pour la finalisation des cadres logiques sectoriels	Les stratégies de la SNDS sont disponibles	Réalisé	CT-SNDS		
3.8	23-24 mars 2020	27 avril – 13 mai 2020	Examen du cadre logique de la SNDS 2020- 2024 et préparation de l'atelier de sa validation		Réalisé	CT-SNDS, Consultants nationaux et international		
3.9	25-27 mars 2020		Atelier de finalisation du rapport « vision » et axes stratégiques	La synthèse des cadres logiques sectoriels est élaborées	Réalisé	SSN, CT SNDS, Consultants nationaux, consultant international		

N°	Périodes indicatives	Période effective de réalisation	Activités	Résultat	Etat d'exécution	Responsables
4.10	06-avr-20	06-avr-20	Audio-réunion entre le CT-SNDS 2020-2024 et la BAD	Point des activités de la troisième étape 3 et échange sur la méthodologie de l'étape 4	Réalisé	CT-SNDS et la BAD
4.11	07-avr-20		Envoi des nouveaux éléments de la collecte des activités à la BAD	La collecte complémentaire est faite et envoyer à la BAD	Réalisé	CT-SNDS
4.12	09-avr-20	28-avr-20	Envoi par la BAD la matrice du cadre logique des axes stratégiques au CT-SNDS 2020-2024 pour observations	La matrice du cadre logique des axes stratégiques est revue par la BAD	Réalisé	BAD
4.13	12-avr-20	15-mai-20	Transmission de la matrice du cadre logique, des axes stratégiques à la BAD après observations	La matrice du cadre logique des axes stratégiques revue par la BAD est approuvée	Réalisé	CT-SNDS
3.14	13-17 avril 2020	27 avril – 01 mai 2020	Retraite du CT pour la finalisation des stratégies et préparation des plans d'action	Les plans d'action sectoriels sont disponibles	Réalisé	Consultants nationaux Consultant international
Etape 4	4 : Elaboration des plans d'actions et f	inalisation du document	de la SNDS 2020-2024			
4.1	13-17 avril 2020	MA: 2020	Elaboration des plans d'actions	Les projets de plans d'action sectoriels sont disponibles : (i) plan d'action du secteur des statistiques économiques et financière, (ii) plan d'action du secteur des statistiques rurales et environnementales et (iii) plan d'action du secteur des statistiques démographiques sociales et judicaire	Réalisé	Consultants nationaux, Consultant international)
4.6	21-22 avril 2020	- Mai 2020	Réunion des sectoriels pour examen et Validation des plans d'action sectoriels	Les plans d'action sectoriels sont validés : (i) plan d'action du secteur des statistiques économiques et financière, (ii) plan d'action du secteur des statistiques rurales et environnementales et (iii) plan d'action du secteur des statistiques démographiques sociales et judicaire	Réalisé	CT-SNDS Consultants nationaux
4.7	24-25 avril 2020	1 ^{er} au 21 juin 2020	Synthèse des projets de plans d'action sectoriels et rédaction du rapport « Plans d'action ».	Synthèse des projets des plans d'actions sectoriels réalisé ; Rapport « Plans d'action » rédigé	Réalisé par visioconférence	CT-SNDS

N°	Périodes indicatives	Période effective de réalisation	Activités	Résultat	Etat d'exécution	Responsables
						Consultants nationaux Consultant international,
4.8	29-avr-20		Atelier national de restitution et de validation du rapport du « Plans d'action »	Le Rapport « Plans d'action » est validé	Réalisé par visioconférence	CT-SNDS Consultants nationaux Consultant international
4.9	04-13 mai 2020	22 au 26 Juin 2020	Retraite du CT SNDS pour la rédaction du document de synthèse de la SNDS accompagné d'un résumé et du document de plaidoyer pour la mobilisation des fonds.	Les projets de document de synthèse de la SNDS et de résumé et du document de plaidoyer pour la mobilisation des fonds sont élaborés.	Réalisé	CT-SNDS Consultants nationaux, Consultant international
4.10	19-mai-20	21 août 2020	Atelier national d'examen du document de synthèse de la SNDS 2020-2024 par le SSN	Le document de synthèse de la SNDS 2020-2024 est examiné par le SSN	Réalisé	CT-SNDS Consultants nationaux, international
4.11	26-mai-20	23 août 2020	Session extraordinaire du CNS pour l'examen et validation du projet de document de la SNDS 2020-2024 et adoption du plan d'action de la première année de mise en œuvre (2020) de la SNDS 2020-2024	Le projet de document de la SNDS 2020 – 2024 est adopté	Réalisé	ST-CNS, Consultants nationaux
Etape !	5 : Préparation de la mise en œuvre d	e la SNDS-II				T
5.1			Recrutement d'un consultant pour la mise en place d'un schéma de suivi évaluation		Non encore réalisé	CT-SNDS CNS
5.2			Edition et reproduction du document de synthèse de la SNDS 2020-2024	Reproduction du document de synthèse de la SNDS 2020- 2024 faite	Non encore réalisé	ст
5.3			Atelier de Diffusion du document de synthèse de la SNDS 2020-2024	Diffusion du document de synthèse de la SNDS 2020-2024 faite	Non encore réalisé	СТ
5.4			Mobilisation des ressources pour la mise en œuvre de la SNDS 2020-2024 suivant le document du plaidoyer élaboré	Les actions de mise en œuvre de la stratégie de mobilisation des ressources financières sont mises en œuvre	Non encore réalisé	Président du CNS, CT, SSN, PTF

ANNEXE 4. PRINCIPES FONDAMENTAUX DE LA STATISTIQUE OFFICIELLE DES NATIONS UNIES

Principe 1 : Pertinence, impartialité et égalité d'accès à l'information statistique.

La statistique officielle constitue un élément indispensable du système d'information de toute société démocratique, fournissant aux administrations publiques, au secteur économique et au public des données concernant la situation économique, démographique et sociale et la situation de l'environnement. À cette fin, des organismes responsables de la statistique officielle doivent établir les statistiques officielles selon un critère d'utilité pratique et les rendre disponibles, en toute impartialité, en vue de rendre effectif le droit d'accès des citoyens à l'information publique.

Principe 2: Standards professionnels, principes scientifiques et comportement professionnel

Pour que se maintienne la confiance dans l'information statistique officielle, les organismes responsables de la statistique doivent déterminer, en fonction de considérations purement professionnelles, notamment de principes scientifiques et de règles déontologiques, les méthodes et les procédures de collecte, de traitement, de stockage et de présentation des données statistiques.

Principe 3: Responsabilisation et transparence

Pour faciliter une interprétation correcte des données, les organismes responsables de la statistique doivent fournir, en fonction de normes scientifiques, des informations sur les sources, les méthodes et les procédures qu'ils utilisent.

Principe 4 : Prévention de l'usage abusif des statistiques

Les organismes responsables de la statistique ont le droit de faire des observations sur les interprétations erronées et les usages abusifs des statistiques.

Principe 5 : Sources de la statistique officielle

Les données utilisées à des fins statistiques peuvent être tirées de toutes sortes de sources, qu'il s'agisse d'enquêtes statistiques ou de fichiers administratifs. Les organismes responsables de la statistique doivent choisir leur source en tenant compte de la qualité des données qu'elle peut fournir, de leur actualité, des coûts et de la charge qui pèse sur les personnes sondées.

Principe 6 : Confidentialité

Les données individuelles recueillies pour l'établissement des statistiques par les organismes qui en ont la responsabilité, qu'elles concernent des personnes physiques ou des personnes morales, doivent être strictement confidentielles et ne doivent être utilisées qu'à des fins statistiques.

Principe 7 : Législation

Les textes législatifs et réglementaires et toutes dispositions régissant le fonctionnement des systèmes statistiques doivent être portés à la connaissance du public.

Principe 8: Coordination nationale

À l'intérieur de chaque pays, il est essentiel que les activités des différents organismes responsables de la statistique soient coordonnées pour assurer la cohérence et l'efficacité du système statistique.

Principe 9: Utilisation de standards internationaux

L'utilisation, par les organismes responsables de la statistique de chaque pays, des concepts, classifications et méthodes définis à l'échelon international favorise la cohérence et l'efficacité des systèmes statistiques à tous les niveaux officiels.

Principe 10 : Coopération internationale

La coopération bilatérale et multilatérale dans le domaine de la statistique contribue à l'amélioration des systèmes d'élaboration des statistiques officielles dans tous les pays.

https://unstats.un.org/unsd/dnss/hb/F-fundamental%20principles_A4-WEB.pdf

ANNEXE 5. UN PACTE SUR LES DONNEES POUR LA REVOLUTION DES DONNEES

Pour que la révolution des données puisse fonctionner, les incitations appropriées doivent être mises en place pour toutes les parties prenantes. Ce rapport propose que les gouvernements des pays en développement, les bailleurs de fonds externes, les groupes de citoyens, les médias et les agences techniques signent des pactes sur les données qui établissent un accord de performance basé sur les SNDS de chaque pays. En retour, ceux-ci seraient soutenus par des accords financiers. Une partie du soutien convenu – qu'il provienne du budget propre du pays ou d'un bailleur de fonds externe – serait attribué selon les progrès réalisés par le pays en matière de « bonnes données » ou de données exactes, obtenues dans les délais, disponibles, utilisables, et répondant aux normes établies.

Concernant les pays signataires, le pacte pourrait exiger des gouvernements de :

- s'engager et élaborer un plan d'action pour une SNDS qui explore autant que possible la possibilité d'intégrer des fournisseurs de données non-traditionnels et des utilisateurs.
- veiller à ce que la législation statistique soit à jour et conforme aux principes fondamentaux de la statistique officielle.
- promouvoir la coordination effective des activités liées aux données.
- promouvoir l'accès et l'utilisation des données et des statistiques sur la base des principes des données ouvertes.
- s'assurer que les activités liées aux données soient convenablement financées.

En contrepartie, les bailleurs de fonds externes, notamment les bailleurs de fonds bilatéraux, les institutions multilatérales, les banques de développement et autres, pourraient être tenus de :

- renforcer leur soutien aux activités liées aux données, notamment la fourniture éventuelle de financement selon les progrès réalisés en matière de « bonnes données ».
- financer ou fournir une assistance technique pour renforcer la capacité des fournisseurs et des utilisateurs de données.
- s'assurer que les activités soient alignées avec la SNDS et le plan de développement national, et en coordination avec d'autres bailleurs de fonds.
- apporter un soutien de manière à minimiser la charge qui pèse sur les pays et utiliser les processus et les données locaux.
- s'engager dans la recherche et le développement pour promouvoir et soutenir l'utilisation d'innovations en matière de données.

D'autres aspects du pacte sur les données pourraient inclure un fonds de promotion qui encourage les pays à chercher de nouvelles ressources.

Source : Feuille de route pour une révolution des données menée par les pays PARIS21, OCDE 2015.

ANNEXE 6. LISTE DES PERSONNES AYANT PARTICIPE A L'ELABORATION DE LA SNDS 2020-2024

> MEMBRE DU CONSEIL NATIONAL DE LA STATISTIQUE

N°	NOM ET PRENOM (S)	STRUCTURE	FONCTION	TITRE
01	TIGNOKPA Ayawovi Demba	MPD	Présidente	Ministre
02	KOUASSI Koame	MPD / INSEED	ST	Directeur Général
03	AYASSOU Kossivi V.	ASTADEMO	Membre	Délégué aux affaires extérieures
04	KAMAGA K. Paul	MPD / ST-DSRP	Membre	Secrétaire technique
05	KADJA Abalodjam	MPD / DGAT	Membre	Directeur Général
06	TCHANILEY Ganiou	MSPS / DIS	Membre	Chef division de l'Information sanitaire
07	ABBEY Kokouvi D.	DOE/ANPE	Membre	Directeur
05	TSALI Kossi	MEPS / DPEE	Membre	Chef division Carte scolaire et statistique
06	DABLA Kokou	BCEAO	Membre	Chef Service des Etudes et de la Statistique
07	KENAO Maleouwe	MCIDSPPCL / CCIT	Membre	
08	SALIFOU Daoudou	DSID	Membre	Directeur
09	BIGNANG Koffi Ernest	Ministère de la Justice/ Cours d'Appel de Lomé	Membre	Conseiller
10	KEGBERO Latifou Seigneur	MATDCL / DATF	Membre	Chef de Division
11	NOMENYO Komi	UL	Membre	Enseignant Chercheur à la FASEG
12	BOUARE Knam	MEF / DGEAE	Membre	Chef de la Division prévisions

> MEMBRE DU COMITE TECHNIQUE SNDS 2020-2024

N°	NOM ET PRENOM (S)	STRUCTURE	FONCTION	TITRE
01	KOUASSI Koame	INSEED	Coordonnateur	Directeur général
02	ANIMAOU Tchiou	INSEED	Coordonnateur adjoint	Secrétaire général
03	M. BANDJE Atcharé Kossivi	INSEED	Superviseur	Directeur de la coordination et de la coopération international
04	M. KOKOU-AWANOU Watara Nadjarikan	INSEED	Membre du CT	Chef division programmation, coordination statistique et suiviévaluation
05	M. KPONTON Anani	ASTADEMO	Membre du CT	Statisticien économiste, Ancien DG de la Statistique, Consultant
06	M. ABI Hazou	ANGE	Membre du CT	Directeur de l'information et du suivi de l'environnement
07	M. SOUMANOU Moutala	DGEAE	Membre du CT	Chargé d'études à la section prévision

N°	NOM ET PRENOM (S)	STRUCTURE	FONCTION	TITRE
08	M. DAO Alaza	MPDC	Membre du CT	Chargé d'Etudes
09	M. FOLIKOUE Ekoué Esso Aguidi	DSID	Membre du CT	Chef section prévision des récoltes
10	M. M. DZEGLE Yawo Keke	DPEE	Membre du CT	Spécialiste en système d'informations, Chef section statistique
11	M. OLOUDE Adebayo	INSEED	Membre du CT	Chargé d'études
12	M. KEZIRE Massamaesso	INSEED	Membre du CT	Chargé d'études
13	M. ANKOU Komina	INSEED	Membre du CT	Chargé d'études
14	M. ANANI Kodzovi	INSEED	Membre du CT	Chargé d'études
15	M. QUIST Kokou	INSEED	Membre du CT	Chargé d'études
16	M. KOUASSI Djaguidi Akouété	INSEED	Cadre d'appui	Chargé d'études
17	M. TCHAZIM Malassima	INSEED	Cadre d'appui	Chargé d'études

> CONSULTANTS NATIONAUX

N°	NOM ET PRENOM (S)	FONCTION
01	M. N'GUISSAN Kokou Yao	Consultant national
02	M. DJOKE A. Kossi Agbeviade	Consultant national

> MEMBRES DES COMITES SECTORIELS DU CNS

N°	MINISTERE / STRUCTURE	MEMBRE CS	FONCTION	
	Comité sectoriel Développement institutionnel du SSN			
1	MPDC/INSEED	M. BANDJE Atcharé Kossivi	Directeur de la coordination et de la coopération international	
2	MPDC/INSEED	M. KOKOU-AWANOU Watara Nadjarikan	Chef division programmation, coordination statistique et suivi-évaluation	
3	ASTADEMO	M. KPONTON Anani	Statisticien économiste, Ancien DG de la Statistique, Consultant	
4	MPDC/INSEED	M. ANANI Kodzovi	Agent technique de la statistique	
5	MESR/UL/DAAS	M. BOGBELAGNO Komi	Chargé de statistiques à l'UL/DAAS	
6	CNPT/CNP-TOGO	M. ASSOGBA Tanguy Adany	Macroéconomiste, Chargé des affaires économiques	
7	MPDC/CADERDT	M. PADAKALE Abalo-Koboyo	Expert en Suivi-évaluation	
8	MSHP/DSNISI	M. ANANI Kossi	Agent technique de la statistique, Chargé d'études	
9	MEF/DGBF	Mme MUSTAPHA Faousatou Adétoutou Alakè	Comptable gestionnaire / chargé d'études	
10	MPDC/DGPD/DEP	M. AWADE Essotina komi	Chargé d'études	
11	MPDC/ST-DSRP	M. GOZO Robert	Chargé de programmes	
12	MCSECC/HAAC	M. VIAGBO Komivi	Inspecteur du trésor	
13	MFPTRARS/DGT	M. SOGBO Komlanvi Efanam	Directeur des Etudes, de la Recherche et des Statistiques	

N°	MINISTERE / STRUCTURE	MEMBRE CS	FONCTION	
14	MFPTRARS/DGFP	M. AMEGANDJIN Komlan	Agent technique de la statistique	
	Comité sectoriel Statistiques démographiques, sociales et judiciaires			
15	MPDC/INSEED	M. KOUPOGBE Sénah	Démographe, Chef division du recensement et des enquêtes sociodémographiques	
16	MPDC/INSEED	M. TELOU Tchilabalo	Chef division opération de terrain	
17	MPDC/INSEED	M. ANKOU Komina	Chargé d'études	
18	MEPS/DPEE	M. DZEGLE Yawo Kekeli	Spécialiste en système d'informations, Chef section statistique	
19	MFPTRARS/ANPE/DOE	M. NYAVO Messan Amé	Analyste Statistique Appliqué au Développement, Chef service au Département de l'Observatoire de l'emploi	
20	MESR/URD	M. EDORH Atavi Mensah	Chercheur	
21	MATDCL/DATF	M. AGBODJI Kokou Dodji Chargé d'études		
22	MASPFA/DPSE	MASPFA/DPSE M. TOMFAYI Akatoh Mtamanon Sociologue/Agent technique de la statistique		
23	METFP/DSRP			
24	MDHRIR/SG	M. OUBOU M'BO Ounouboteby	Chef division renforcement démocratique, membre de la cellule du budget programme	
25	MJ/SG	M. WINEGA M'Ba	Gestionnaire des ressources humaines, chargé des statistiques	
26	MFPTRAPS/CNSS	M. OUMANTE Minkoube O.	Responsable division budget statistiques et contrôle de gestion	
27	MCTL/DERPC	Mme BASSAGOU Wéntomrma	Directrice	
28	MESR/DPPE	M. AKOUTOU Kodjo Enyonam	Informaticien	
29	MSPC/DESPSE	M. GBEVON Komla Amenyo	Chef division études statistiques	
30	DGEPIS/DEPP	M. DJOKE Kossi Agbeviade	Statisticien démographe	
	Com	nité sectoriel Statistiques économi	•	
31	MPDC/INSEED	M. AGBOKA Komi Venunye	Chef division des statistiques structurelles d'entreprises	
32	MPDC/INSEED	Mme OTCHAKPA Amey	Chef division des comptes nationaux et de la prévision	
33	MPDC/INSEED	M. OLOUDE Adébayo	Chargé d'études	
34	MEF/DGEAE	M. SOUMANOU Moutala	Chargé d'études à la section prévision	
35	MIT/ANAC-TOGO	Mme. AYASSOU MADJI AGBOLOU Afiwa Novissi	Chef service statistique	
36	MIT/DGTP	M. AGBOYI K. V. Eyram	Chargé d'études	
37	BCEAO/DNT	M. GANDO Tchaktchouri Karim	Chargé des Secteurs Monétaire et Finances Publiques	
38	MCTIDSPPCL/SAZOF	Mme AGNIOU Passimzoué	Chargée des statistiques et suivi des entreprises de la zone franche	
39	MEF/DNCMP	M. ABA Koku Mensa	Chef de la division du suivi des marchés publics	
40	MIT/DTRF	M. OURO-BANG'NA Nanamolla	Chef Division DCRS	

N°	MINISTERE / STRUCTURE	MEMBRE CS	FONCTION
41	MIT/PAL	M. AKONDO Ali	Chef service statistique et planification
42	MCTL/DPSDT	M. KADANGA Bayodéna	Chef division
43	MEF/CRT	M. LEMOU Tchaa Mazama-Esso	Ingénieur Statisticien
44	MCTIDSPPCL/CCIT	M. SODJAVI Yao	Chargé des statistiques
45	MEF/DEPS	M. OURO-ADOI Abdelganiou	Chef Division des Statistiques fiscales
46	MCTIDSPPCL/DI	M. KALANI Yadé	Gestionnaire d'Entreprises
47	MME/DGE	M. GBANDEY Gbaty Tiadja	Chef Division des Statistiques et des Stratégies
48	MME/DGMG	M. SONGRE Douti Ardjoume	Chef division du laboratoire de géochimie
49	ASTADEMO	M. OURNA Tchambago	Comptable National
	Comité secto	riel Statistiques du secteur rural e	t de l'environnement
50	MPDC/INSEED	M. KOUASSI Djaguidi Akouété	Chargé d'études
51	MPDC/INSEED	M. TETE G. Kossi	Personne responsable des marchés publics
52	MPDC/INSEED	M. KEZIRE Massamaesso	Chargé d'études
53	MEDRNA/ANGE	M. ABI Hazou	Directeur de l'information et du suivi de l'environnement
54	MEDRNA/DE	M. LAMBONI Matéyendou	Ingénieur Agronome Zootechnicien, Chef Section Agropastoralisme
55	MEDRNA/DEP	M. GBLAO Ganiou	Chef section
56	MEDRNA/DPA	M. AHOEDO KOSSI	Chef Section Promotion des Pêches
57	MEDRNA/DRF	ABIGUIME Mamalnassoh	Cartographe
58	MEERHV/DA	M. OUADJA Napo Sapol	Chef Division Prévention des Risques Liés à l'Eau et Dépollution des Eaux
59	MAPAH/DSID	M. FOLIKOUE Ekoué Esso Aguidi	Chef section prévision des récoltes
	Comité sect	toriel "Traitement, diffusion et arc	hivage de données
60	MPDC/INSEED	M. GUEMA Dyen	Directeur du management de l'information statistique
61	MPDC/INSEED	M. BINESSI Koffi Akobi	Informaticien
62	MPDC/INSEED	Mme MAYIMBO	Chef division de la diffusion, de la documentation et des relations avec les usagers
63	MPDC/INSEED	M. QUIST Kokou A.	Agent technique de la statistique
63	MPDC/DGPD	M. DEGBOETSE Komlan Amevo	Chargé d'études
65	ASTADEMO	M. FEBON Hypolite Alakpini Akindélé	Démographe
66	MFPTRAPS/DGIPE	M. ABOTSI Jean marie	Chef division
67	MDBAJ/DEP	M. SEDETODJI Mawuéna	Ingénieur Adjoint de la statistique, chargé des données
68	MDBAJ/DA	M. AMADOTEY-AGBETO Ayité	Informaticien de la Cellule SIA - SIR

N°	MINISTERE / STRUCTURE	MEMBRE CS	FONCTION
69	MPDC/DGAT/DCIC	M. AKAKPO Kouami Fofo	Directeur
70	MPENIT/ART&P	M. ZIKPI K. Steven	Economiste
71	UONGTO	M. BAKPATINA Baboïma	Responsable suivi-évaluation
72	CNPT/CONAPP	M. ADJA ya	Trésorier adjoint
73	MESR/DRST	KORA K. Alassani	Sociologue

> AUTRES ACTEURS IMPLIQUES

N°	Nom et prénoms	Fonction		
	Présidence de la république			
1	PERE Aïcha	Chargé de projets / CPES Présidence		
2	TAMOU Patrick	Stagiaire / CPES Présidence		
	Primature			
3	ALAGBO Kodzo	Macroéconomiste		
	Assemblée nationale Commission des finances et du développement économique			
4	SEMODJI Mawussi Djosson	Président de la Commission		
5	AHOOMEY-ZUNU Gaëtan	Vice-Président de la Commission		
6	KANGBENI Gbalguéboa	1 ^{er} Rapporteur de la Commission		
7	KPATCHA Sourou	2ème Rapporteur de la Commission		
	Ministère de la planification du développement et de la coopération			
8	M. EDJEOU Essohanam	Directeur de Cabinet MPDC		
9	M. ESSOBOZOU Awade M.	Directeur général de la mobilisation de l'aide et du partenariat		
Institut national de la statistique et des études économiques (INSEED)				
10	M. Paul KAMANGA	Président du Conseil d'administration (PCA) / Secrétaire technique du DSRP		
11	M. HEVI Kodzo Dodzi	Directeur de la comptabilité nationale et des études économiques		
12	M. FANKEBA Souradji	Directeur des statistiques démographiques et sociales		
13	M. GUEMA Dyen	Directeur du management et de l'information statistique		
14	M, DOSSAVI Koffi	Directeur du budget, du patrimoine et des ressources humaines		
	Ministère de l'agriculture, de la production animale et halieutique Direction des statistiques agricoles, de l'informatique et de la documentation (DSID)			
15	M. AGOUDA Affèyitom	Chef section prévision des récoltes		
16	M. GUETABA Mafekadjoua	Ingénieur Agro-Statisticien		
17	M. KOUGBLENOU Kwomi R.	Agro-économiste		
Ministère de l'environnement, du développement durable et de la protection de la nature/ Agence nationale de gestion de l'environnement (ANGE)				

N°	Nom et prénoms	Fonction
18	M. ADADJI K. Efanam	Directeur général
19	M. AMEGBLEAME Atchou Djidjimou	DAF
20	M. ALI KPAPO Nadjombé	Chargé d'études
21	M. KPENGUIE Palakipawi	Chef de service
22	M. SANUSSI Sroudy	Chef de service
23	M. DJERI-WAKE Lantam	Ingénieur Eau et Env./ONE
24	M. RAVEN Kékéli	Juriste-environnementaliste
		, de la formation et de l'insertion professionnelle a recherche et de la planification (DSRP)
25	M. KPANTE Kokou	Chargé d'études
26	AFO SOUROU Alimbola	Agent technique de la statistique
	Ministère	de l'action sociale
27	EGBADE M. Noël	Chargé de planification
	Agence nationale	pour l'emploi (ANPE / DOE)
28	SEGLA Komi A.	Statisticien
		de la décentralisation et des collectivités locales n territoriale et des frontières (DATF)
29	Dr NOTOKPE Koffi Séto	Directeur
30	AGBODJI Koku Dodji	Chargé des études/Division de l'état civil
		econdaire et de la formation professionnelle le l'éducation et de l'évaluation (DPEE)
31	TCHEWAFEI A. Badja	Chef division des études perspectives et de l'évaluation
	Direction généra	lle de la fonction publique
32	SIMITI Koudzo	MFPTRAPS / DG Fonction Publique
	Caisse d	e retraite du Togo
33	KOUSSAGUE Bangnoding	Directeur Administratif
	Partenaires tech	niques et financiers (PTF)
Banque	africaine de développement	
34	BOHOUSSOU Georges	Responsable pays, p.i
35	OUISSIKA Dorothée	Statisticien Principal, ECST.2,
36	MANLAN Olivier	Economiste-pays, BAD
37	M. MBONG MBONG Luc	Consultant International, ECST.2
Délégation de l'Union européenne au Togo		
38	VARENNE Frédéric	Attaché, Chef d'équipe Economie et Gouvernance,
FAO		
39	ATCHOGLO Ruth	Assistante au Programme FAO

N°	Nom et prénoms	Fonction
40	TABE Gnandi	Chargé de Suivi - évaluation des projets FAO
UNICEF		
41	DOVI Dodji Goële	UNICEF- Admi - Planification
BCEAO		
42	MISSADJI Amevi	BCEAO / Attaché de Direction